

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

**студента(ки) Бікітєєвої Анни Валеріївни**

**академічної групи 073-20-2**

**спеціальності 073 Менеджмент**

**на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері збутової логістики (за матеріалами ПрАТ «Руськополянський меблевий комбінат»)**

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		Рейтинговою	інституційною	
	Дудник А.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Дудник А.В.			

**Дніпро**  
**2024**

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

Швець В.Я.

(підпис)

«20» травня 2024 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу**  
**ступеня бакалавра**

студентці Бікітєєвій А.В. академічної групи 073-20-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері збутової логістики (за матеріалами ПрАТ «Руськополянський меблевий комбінат»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 27 травня 2024р. №474-с

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретичний	Теоретичні підходи до управління збутовою діяльністю промислових підприємств	20.05.2024 р. – 28.05.2024 р.
Аналітичний	Аналіз фінансово-господарської діяльності підприємства ПрАТ «Руськополянський меблевий комбінат»	29.05.2024 р. – 10.06.2024 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування управлінських рішень щодо управління збутовою логістикою ПрАТ «Руськополянський меблевий комбінат»	11.06.2024 р.– 20.06.2024 р.

**Завдання видано**

(підпис керівника)

Дудник А.В.

(прізвище, ініціали)

**Дата видачі** «20» травня 2024 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** «21» червня 2024 року

**Прийнято до виконання**

(підпис студента)

Бікітєєва А.В.

(прізвище, ініціали)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студентки групи 073-20-2  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Бікітєєвої Анни Валеріївни

на тему: Обґрунтування управлінських рішень у сфері збутової логістики (за матеріалами ПрАТ «Руськополянський меблевий комбінат»)

**ЗБУТ, ЛОГІСТИКА, МЕНЕДЖМЕНТ, СТРАТЕГІЯ, УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ**

Структура роботи: 59 сторінок комп'ютерного тексту; 15 рисунків; 11 таблиць; 25 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління логістикою збутової діяльності підприємства.

Мета роботи – обґрунтування ефективності управлінських рішень у сфері управління логістикою збутової діяльності підприємства ПрАТ «Руськополянський меблевий комбінат».

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: рекомендовано реорганізувати структуру управління підприємством шляхом створення відділу логістики, удосконаленні системи матеріального стимулювання роботи співробітників цього відділу.

Методи дослідження – методи теоретизації, узагальнення, економічного аналізу та синтезу.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання логістичними підприємствами

Сфера застосування – управління збутовою логістикою підприємства.

Економічна ефективність: рост витрат на оплату праці у розмірі 2013, 4 тис. грн на рік, з яких 381 тис. грн буде безпосередньо залежати від результативності збутової діяльності меблевого комбінату.

## **ABSTRACT**

bachelor's thesis

students of group 073-20-2

Dnipro University of Technology

Bikitieieva Anna

Title of the paper: Substantiation of managerial decisions in the field of sales logistics (based on the materials of Private Joint Stock Company “Ruskopolyanskyi Furniture Company”)

**SALES, LOGISTICS, MANAGEMENT, STRATEGY, MANAGEMENT, SOLUTIONS**

Structure of work: 59 pages of computer text; 15 drawings; 11 tables; 25 link sources.

The object of development is the process of managing the logistics of the company's sales activities.

The purpose of the work is to justify the effectiveness of management decisions in the field of logistics management of the sales activity of the Ruskopolyan furniture combine PJSC.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: it is recommended to reorganize the management structure of the enterprise by creating a logistics department, improving the system of material incentives for the work of employees of this department.

Research methods – methods of theorizing, generalization, economic analysis and synthesis.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use by logistics enterprises

The field of application is the management of the company's sales logistics.

Economic efficiency: the growth of labor costs in the amount of 2013, 4 thousand UAH per year, of which 381 thousand UAH will directly depend on the effectiveness of the sales activity of the furniture plant.

## ЗМІСТ

Вступ.....	4
1. Теоретичні підходи до управління збутовою діяльністю промислових підприємств.....	6
1.1 Управління збутовою діяльністю підприємства.....	6
1.2 Особливості взаємодії маркетингових та управлінських підходів до організації збутової логістики підприємства .....	14
1.3 Концептуальні засади побудови системи збутової логістики підприємства.....	17
2. Аналіз фінансово-господарської діяльності підприємства ПрАТ «Руськополянський меблевий комбінат».....	21
2.1 Загальна характеристика підприємства.....	21
2.2 Аналіз стану ринку виробництва меблів .....	23
2.3 Аналіз господарської діяльності комбінату.....	28
2.4 Аналіз показників ліквідності та платоспроможності підприємства.....	32
2.5 Фінансовий аналіз господарської діяльності.....	35
2.6 Аналіз показників рентабельності підприємства.....	37
2.7 Аналіз показників ділової активності підприємства.....	39
3. Обґрунтування управлінських рішень щодо управління збутовою логістикою ПрАТ «Руськополянський меблевий комбінат»	42
3.1 Формування довгострокових цілей та задач управління збутовою логістикою підприємства.....	42
3.2 Реорганізація структури управління підприємством .....	49
3.3 Проведення навчань для працівників відділу збуту для поліпшення ефективності збутової діяльності підприємства.....	54
Висновки.....	55
Перелік джерел посилання.....	57