

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»  
Навчально-науковий інститут економіки  
(інститут)

Факультет менеджменту  
(факультет)

Кафедра прикладної економіки, підприємництва та публічного управління  
(повна назва)

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
кваліфікаційної роботи ступеня магістр  
(бакалавра, спеціаліста, магістра)

Студента(ки) Кислова Антона Валерійовича  
(ПІБ)

академічної групи 076М-22з-1  
(шифр)

спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність  
(код і назва спеціальності)

спеціалізації за освітньо-професійною програмою Підприємництво, торгівля та біржова діяльність  
(за наявності, офіційна назва)

на тему: Впровадження стратегії диверсифікації як засобу реалізації бізнес-потенціалу сільськогосподарського підприємства  
(назва за наказом ректора)

Керівники	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
кваліфікаційної роботи магістра	Болдуєв М.В.			
розділів:				

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Болдуєв М.В.			
----------------	--------------	--	--	--

Дніпро  
2023

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**  
завідувач кафедри  
прикладної економіки, підприємництва  
та публічного управління  
(повна назва)  
О.Г. Вагонова  
(підпис) (прізвище, ініціали)  
«    »      2023 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу**  
**ступеня магістр**  
(бакалавр, магістр)

Студенту(ці) Кислову Антону Валерійовичу академічної групи 076м-22з-1  
спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність  
(код і назва спеціальності)

спеціалізації за освітньо-професійною програмою Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

(за наявності)

на тему Впровадження стратегії диверсифікації як засобу реалізації бізнес-потенціалу сільськогосподарського підприємства

затверджена наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від      №     

Розділ	Зміст	Термін виконання
1. Теоретико-методичні засади диверсифікації діяльності сільськогосподарських підприємств	Економічна сутність диверсифікації діяльності підприємств. Основні види диверсифікації діяльності сільськогосподарських підприємств. Методичні підходи до розробки стратегії диверсифікації діяльності підприємства. Методика оцінки ефективності диверсифікації діяльності сільськогосподарських підприємств.	
2. Оцінка передумов диверсифікації діяльності ФГ «Влад-Ленд»	Організаційно-економічна характеристика підприємства. Показники фінансового стану як індикатори успішності господарської діяльності підприємства. Аналіз зовнішнього середовища функціонування ФГ «Влад-Ленд». Аналіз потенціалу диверсифікації діяльності ФГ «Влад-Ленд».	
3. Напрями активізації розвитку ФГ «Влад-Ленд» на основі диверсифікації діяльності	Обґрунтування доцільності реалізації стратегії диверсифікації діяльності ФГ «Влад-Ленд». Механізм управління стратегіями диверсифікації діяльності сільськогосподарських підприємств. Обґрунтування стратегічних напрямів диверсифікації діяльності сільськогосподарських підприємств.	

Завдання видано Болдуєв М.В.  
(підпис керівника) (прізвище, ініціали)

Дата видачі     

Дата подання до екзаменаційної комісії     

Прийнято до виконання       
(підпис студента) (прізвище, ініціали)

## РЕФЕРАТ

Пояснювальна записка: 116 стор., 13 рис., 29 табл., 70 джерел, 7 додатків, презентація PowerPoint.

Об'єкт дослідження: процес диверсифікації діяльності сільсько-господарського підприємства в умовах ринкового середовища.

Мета дослідження: розвиток теоретико-методичних підходів та розробка практичних рекомендації щодо активізації розвитку сільськогосподарських підприємств на основі диверсифікації їх діяльності в ринкових умовах господарювання.

У першому розділі здійснено теоретичне узагальнення сутності і основних видів диверсифікації діяльності підприємств, а також методичних підходів до розробки стратегії диверсифікації діяльності і оцінки її ефективності.

У другому розділі проведено аналітичне узагальнення фінансових результатів, фінансового стану та успішності господарської діяльності ФГ «Влад-Ленд». Здійснено комплексний аналіз та оцінка зовнішнього середовища функціонування і потенціалу диверсифікації діяльності ФГ «Влад-Ленд».

У третьому розділі здійснено обґрунтування доцільності реалізації стратегії диверсифікації діяльності ФГ «Влад-Ленд» і механізму управління стратегіями диверсифікації діяльності сільськогосподарських підприємств.

Ключові слова: ДИВЕРСИФІКАЦІЯ, СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ПІДПРИЄМСТВО, СТРАТЕГІЯ, МЕХАНІЗМ, ДІЯЛЬНІСТЬ, ОЦІНЮВАННЯ, ПІДПРИЄМНИЦТВО, УПРАВЛІННЯ.

## ЗМІСТ

ВСТУП	5
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ДИВЕРСИФІКАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ	9
1.1. Економічна сутність диверсифікації діяльності підприємств	9
1.2. Основні види диверсифікації діяльності сільськогосподарських підприємств	15
1.3. Методичні підходи до розробки стратегії диверсифікації діяльності підприємства	23
1.4. Методика оцінки ефективності диверсифікації діяльності сільськогосподарських підприємств	29
РОЗДІЛ 2. ОЦІНКА ПЕРЕДУМОВ ДИВЕРСИФІКАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ ФГ «ВЛАД-ЛЕНД»	34
2.1. Організаційно-економічна характеристика підприємства	34
2.2. Показники фінансового стану як індикатори успішності господарської діяльності підприємства	38
2.3. Аналіз зовнішнього середовища функціонування ФГ «Влад-Ленд»	48
2.4. Аналіз потенціалу диверсифікації діяльності ФГ «Влад-Ленд»	58
РОЗДІЛ 3. НАПРЯМИ АКТИВІЗАЦІЇ РОЗВИТКУ ФГ «ВЛАД-ЛЕНД» НА ОСНОВІ ДИВЕРСИФІКАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ	63
3.1. Обґрунтування доцільності реалізації стратегії диверсифікації діяльності ФГ «Влад-Ленд»	63
3.2. Механізм управління стратегіями диверсифікації діяльності сільськогосподарських підприємств	71
3.3. Обґрунтування стратегічних напрямів диверсифікації діяльності сільськогосподарських підприємств	85
ВИСНОВКИ	95
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	100
ДОДАТКИ	107