

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки
Факультет менеджменту
Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавр

студента Усенка Данііла Богдановича

академічної групи 073-20-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері транспортної логістики(за матеріалами ТОВ «ЛОГІСТИК ЮНІОН»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Дудник А.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Дудник А.В.			

Дніпро
2024

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

Швець В.Я.

(підпис)

«20» травня 2024 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавр**

студенту Усенку Д.Б. академічної групи 073-20-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері транспортної логістики(за матеріалами ТОВ «ЛОГІСТИК ЮНІОН»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 27 травня 2024р. № 474-.с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління логістикою та її принципи	20.05.2024 р. – 28.05.2024 р.
Аналітичний	Аналіз виробничо-господарської діяльності ТОВ «ЛОГІСТИК ЮНІОН»	29.05.2024 р. – 10.06.2024 р.
Рекомендаційний	Шляхи підвищення ефективності управління підприємством	11.06.2024 р.– 20.06.2024 р.

Завдання видано

(підпис керівника)

Дудник А.В.
(прізвище, ініціали)

Дата видачі «20» травня 2024 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «21» червня 2024 року

Прийнято до виконання

(підпис студента)

Усенко Д.Б.
(прізвище, ініціали)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи ступеня бакалавр
студента групи 073-20-2
НТУ «Дніпровська політехніка»
Усенка Данііла Богдановича

на тему: Обґрунтування управлінських рішень у сфері транспортної логістики(за матеріалами ТОВ «ЛОГІСТИК ЮНІОН»)

ВИТРАТИ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, ОБСЛУГОВУВАННЯ, ТРАНСПОРТНА ЛОГІСТИКА, УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ

Структура роботи: 53 сторінок комп'ютерного тексту; 10 рисунків; 5 таблиць; 20 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління у сфері транспортної логістики.

Мета роботи – розробка науково обґрунтованих підходів і методів прийняття управлінських рішень у сфері транспортної логістики, що сприятиме підвищенню ефективності логістичних процесів, зменшенню витрат і поліпшенню якості обслуговування.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: досліджено теоретичні засади управління транспортною логістикою; визначено основні фактори, що впливають на ефективність управлінських рішень в транспортних компаніях; проаналізовано господарську діяльність ТОВ «ЛОГІСТИК ЮНІОН»; розроблено заходи щодо оптимізації логістичних процесів.

Методи дослідження – абстрактно-логічний, порівняння та узагальнення, табличний, графічний, коефіцієнтний, кореляційно-регресійного аналізу.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання різними компаніями для рішення їх логістичних проблем.

Сфера застосування – господарська діяльність підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів значне зменшення фінансових витрат на логістику, покращення логістичних шляхів. Значимість роботи – реалізація запропонованих заходів дозволить не тільки покращити транспортну логістику підприємства, а й зменшити фінансове навантаження та скоротити витрати.

ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-20-2

Dnipro University of Technology

Usenko Daniil

Subject: Substantiation of managerial decisions in the field of transport logistics
(based on the materials of "LOGISTIK UNION" LLC)

**COSTS, EFFICIENCY, SERVICE, TRANSPORT LOGISTICS,
MANAGEMENT DECISIONS**

Structure of work: 53 pages of computer text; 10 drawings; 5 tables; 20 link sources.

The object of development is the management process in the field of transport logistics.

The purpose of the work is to develop scientifically based approaches and methods for making managerial decisions in the field of transport logistics, which will contribute to increasing the efficiency of logistics processes, reducing costs and improving the quality of service.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the theoretical principles of transport logistics management have been studied; the main factors affecting the effectiveness of management decisions in transport companies are determined; the economic activity of "LOGISTIK UNION" LLC was analyzed; measures to optimize logistics processes have been developed.

Research methods - abstract-logical, comparison and generalization, tabular, graphic, coefficient, correlation-regression analysis. The results of the bachelor's qualification work are recommended for use by various companies to solve their logistics problems.

The field of application is the economic activity of the enterprise.

The economic efficiency of the proposed measures is a significant reduction of financial costs for logistics, improvement of logistics routes. The significance of the work - the implementation of the proposed measures will allow not only to improve the transport logistics of the enterprise, but also to reduce the financial burden and reduce costs.

ЗМІСТ

	стор.
Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління логістикою та її принципи.....	7
1.1 Основні положення логістичної концепції.....	7
1.2 Сучасні форми організації ланцюгів поставок.....	10
1.3 Проблеми логістичних компаній, які призводять до зниження ефективності	12
1.4 Специфіка внутрішньовиробничих логістичних ланцюгів.....	15
2 Аналіз виробничо-господарської діяльності ТОВ «ЛОГІСТИК ЮНІОН»...	21
1.2 Загальні відомості про логістику України	21
2.1 Характеристика підприємства.....	23
2.2. Аналіз фінансового стану підприємства	25
3 Шляхи підвищення ефективності управління підприємством.....	28
3.1. Шляхи вирішення проблеми з неоптимізованими логістичними процесами логістичних компаній.....	28
3.2. Шляхи вирішення проблеми недостатнього використання інформації в логістичних компаніях.....	33
3.3. Шляхи вирішення проблеми глобальних криз в логістичних компаніях.....	36
3.4 Розширення партнерств в логістиці, та їх переваги.....	38
3.5 Проблема недостатньої інфраструктури в логістичних компаніях та шляхи їх вирішення.....	40
3.6 Інтеграція штучного інтелекту в логістичних компаніях та її користь.....	41
3.7 Хмарні технології, принципи дії та його переваги.....	45
Висновки.....	48
Перелік джерел посилання.....	50