



РЕСТРУКТУРИЗАЦІЯ УГЛЕДОБЫВАЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТТЯ ООО «ДТЭК ДОБРОПОЛЬЕУГОЛЬ»



Юрій Чередниченко
генеральний директор
ООО «ДТЭК Добропольеуголь»
ООО «ДТЭК Энерго», Україна
CherednichenkoYY@dtek.com

Економічна ситуація в ООО «ДТЭК Добропольеуголь» – ілюстрація глибокого кризису в енергетическій отрасли України. Дев'ятитисячний колектив шахтерів, добуваючий 3,4 млн т угля в рік, за останні 2 роки на протязі 5 років (2011 – 2015 рр.) сгенерували 3,5 млрд грн збитків. Підприємство не може працювати так далі: воно повинно або повністю зупинитися, або повинно бути реструктуризоване, що дозволить вийти на самоокупаємість і продовжити працювати, забезпечивши робочі місця і видобуток угля на потрібному рівні.

При цьому термін «реструктуризація» не слід розуміти тільки в плані закриття шахти і скорочення виробничих витрат. Суть реструктуризації полягає в управлінні прибутковістю підприємства шляхом підвищення ефективності виробництва як в частині закриття окремих шахт, зниження виробничих витрат, так і в частині забезпечення необхідних об'ємів видобутку угля за рахунок впровадження ефективних технологій, оптимального розвитку гірських робіт і високої організації виробництва.

В частині зниження витрат плануються і сьогодні вже реалізуються наступні заходи.

Консервація (ліквідація) шахти «Белицька». З 01 серпня 2014 року на шахті не ведуться гірські роботи. Промислові запаси угля – 65 млн т, з яких більше половини – це пласти потужністю менше 0,8 м. Їх видобуток технологічно ресурсозатратний і економічно невигідний. Для підготовки к отриманню решти пластів потрібні значущі капітальні витрати – 1,3 млрд грн в перші чотири роки. Прогноз дефіциту угля марки Г в середньому щорічно до 2020 року близько 2 млн т. Це важливі показники рентабельності шахти на сьогоднішній день і в перспективі на найближчі роки.

Передача объектов социальной инфраструктуры в коммунальную собственность – всего 32 объекта. С 2010 по 2016 г. убытки от содержания котельных, дворцов культуры и спорта, общежитий составили 430 млн грн. По прогнозу на 2016 г. ожидается прирост убытков еще на 107 млн грн. Данный показатель убыточности является критичным для предприятия при общем отрицательном финансовом результате по итогам 2015 г. – 1,1 млрд грн.

Оптимизация численности персонала. Планируется снижение численности персонала за период 2016 – 2020 гг. на 14% за счет концентрации горных работ, передачи объектов социальной инфраструктуры в коммунальную собственность и консервации (ликвидации) шахты «Белицкая».

Направления снижения численности:

- естественная убыль – 5%;
- стимулирующее высвобождение для пенсионеров с компенсирующей выплатой от 2 до 6 окладов – 4%;
- стимулирующее высвобождение для работников с компенсирующей выплатой 6 и 4 окладов – 4%;
- перевод в предприятие коммунальной формы собственности при передаче объектов социальной инфраструктуры – 1%.

Для обеспечения прибыльной (безубыточной) работы шахт, запасы которых экономически целесообразно отрабатывать стратегическим планом развития шахт ООО «ДТЭК Добропольеуголь», предусмотрено:

- инвестировать в производство в 2016–2020 гг. более 2 млрд грн, которые будут направлены на проведение горно-капитальных выработок, приобретение оборудования для очистных и подготовительных работ, средств охраны труда и промышленной безопасности, замену стационарного оборудования и другие цели;
- увеличить объемы добываемого угля более 3 млн т в год;
- снизить зольность угля на 2,5%;
- пройти 66 км горных выработок;
- снизить себестоимость добываемого угля на 12%;
- ввести в эксплуатацию 22 очистных забоя;
- повысить среднесуточную нагрузку на очистной забой с 1446 до 1880 тг.

Общий результат реализации всех мероприятий – планомерное снижение убытков и выход ООО «ДТЭК Добропольеуголь» с 2019 года на самоокупаемость. За пятилетие 2016 – 2020 гг. планируется получение положительного денежного потока 19 млн долл.

Компенсирующие мероприятия. ДТЭК – социально ответственная компания. За годы аренды целостного имущественного комплекса ООО «ДТЭК Добропольеуголь» компания ДТЭК активно сотрудничала с местной громадой. Социальные инвестиции с 2009 по 2015 гг. составили 23,8 млн грн. Основные направления инвестиций: энергоэффективность, здравоохранение, развитие социально значимой инфраструктуры, развитие бизнес-среды, повышение активности громад.