

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Ступака Артема Вадимовича

академічної групи 073-16-4

напряму підготовки 0306 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю підприємства (за матеріалами ТДВ «Одеський завод мінеральної води «Куяльник»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Лозинський І.Є.			

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Лозинський І.Є.			
----------------	-----------------	--	--	--

Дніпро
2020

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.
(підпис)
« ____ » _____ 2020 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студенту Ступаку А.В. академічної групи 073-16-4

напряму підготовки 0306 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю підприємства (за матеріалами ТДВ «Одеський завод мінеральної води «Куяльник»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 20 травня 2020 р. № 268-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління конкурентоспроможністю підприємства	04.05.2020 р. – 14.05.2020 р.
Дослідницько-аналітичний	Аналіз діяльності підприємства ТДВ «Одеський завод мінеральної води «Куяльник»	15.05.2020 р. – 01.06.2019 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективного управління конкурентоспроможністю підприємства ТДВ «Одеський завод мінеральної води «Куяльник»	02.06.2020 р. – 11.06.2020 р.

Завдання видано

_____ Лозинський І.Є.
(підпис керівника)

Дата видачі « 04 » травня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 15 » червня 2020 року

Прийнято до виконання

_____ Ступак А.В.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-16-4
НТУ «Дніпровська політехніка»
Ступака Артема Вадимовича

на тему: Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю підприємства (за матеріалами ТДВ «Одеський завод мінеральної води «Куяльник»)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ, УПРАВЛІННЯ, ПІДПРИЄМСТВО, УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.

Структура роботи: 55 сторінок комп'ютерного тексту; 7 рисунків; 12 таблиць; 25 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління конкурентоспроможністю підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка рішень щодо підвищення ефективності управління конкурентоспроможністю підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто сутність конкурентоспроможності підприємства; наведено фактори впливу на конкурентоспроможність підприємства; досліджено методики оцінювання конкурентоспроможності підприємства; наведено загальну характеристику ТДВ «Одеський завод мінеральної води «Куяльник»; проаналізовано основні техніко-економічні показники його діяльності; досліджено фінансові результати діяльності підприємства; здійснено аналіз показників рентабельності підприємства; розроблено управлінські рішення щодо підвищення конкурентоспроможності підприємства; здійснено розрахунок ефективності запропонованих заходів.

Методи дослідження – метод групування, порівняння та узагальнення економічних показників; системного аналізу, статистичного, порівняльного аналізу, графічний метод.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на вітчизняних промислових підприємствах.

Сфера застосування – керівництву підприємства ТДВ «Одеський завод мінеральної води «Куяльник» запропоновано ряд заходів, спрямованих на підвищення рівня конкурентоспроможності, а саме: зниження собівартості продукції, заміна обладнання на більш сучасне, вихід продукції підприємства на нові ринки продажу.

Економічна чи соціально-економічна ефективність – за результатами розрахунків підприємство матиме наступне прогнозне значення різниці між прибутком і собівартістю реалізованою продукції 12705 тис.грн.

Значимість роботи – запропоновані управлінські рішення можуть бути використаними на інших підприємствах.

ABSTRACT

Qualification thesis for bachelor degree
students of the group 073-16-4
NTU Dnipro Polytechnic
Stupak Artem

on the topic: Substantiation of the effectiveness of managerial solutions in enterprise competitiveness management (based on the materials of ALC “Kuyalnik” Odessa Mineral Water Plant)

KEY WORDS: COMPETITIVENESS, MANAGEMENT, ENTERPRISE, MANAGEMENT DECISION, EFFICIENCY.

Structure of the work: 55 pages of computer text; 7 drawings; 12 tables; 25 link sources.

The object of development is the process of managing the competitiveness of the enterprise.

The purpose of the work is theoretical substantiation and development of solutions to increase the efficiency of enterprise competitiveness management.

The main results of the qualification work of the bachelor are as follows: the essence of the competitiveness of the enterprise is considered; the factors influencing the competitiveness of the enterprise are given; methods of assessing the competitiveness of the enterprise are studied; the general characteristic of ALC “Kuyalnik” Odessa Mineral Water Plant; the main technical and economic indicators of its activity are analyzed; the financial results of the enterprise activity are investigated; the analysis of indicators of profitability of the enterprise is carried out; developed management decisions to increase the competitiveness of the enterprise; the calculation of the effectiveness of the proposed measures.

Research methods - a method of grouping, comparing and generalizing economic indicators; system analysis, statistical, comparative analysis, graphical method.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use in domestic industrial enterprises.

Scope - the management of ALC “Kuyalnik” Odessa Mineral Water Plant proposed a number of measures aimed at increasing the level of competitiveness, namely: reducing the cost of production, replacement of equipment with more modern, the company's products enter new markets.

Economic or socio-economic efficiency - according to the results of calculations, the company will have the following forecast value of the difference between profit and cost of goods sold 12705 thousand UAH.

Significance of work - the proposed management solutions can be used in other enterprises.

ЗМІСТ

Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління конкурентоспроможністю підприємства.....	6
1.1 Сутність конкурентоспроможності підприємства.....	6
1.2 Фактори впливу на конкурентоспроможність підприємства	12
1.3 Методики оцінювання конкурентоспроможності підприємства.....	15
2 Аналіз діяльності підприємства ТДВ «Одеський завод мінеральної води «Куяльник».....	33
2.1 Загальна характеристика підприємства.....	33
2.2 Аналіз основних техніко-економічних показників діяльності.....	36
2.3 Аналіз фінансових результатів діяльності підприємства.....	46
2.4 Аналіз показників рентабельності.....	50
3 Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективного управління конкурентоспроможністю підприємства ТДВ «Одеський завод мінеральної води «Куяльник».....	56
3.1 Розробка управлінських рішень щодо підвищення конкурентоспроможності підприємства	56
3.2 Розрахунок ефективності запропонованих заходів.....	59
Висновки.....	61
Список використаних джерел.....	63

