

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня магістра**

студента Огаркова Владислава Сергійовича

академічної групи 073М-19-3

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і адміністрування

на тему Удосконалення управління виробничою діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «ПентоПак»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Саннікова С.Ф.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Саннікова С.Ф.			

Дніпро  
2020

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.

(підпис)

«12» жовтня 2020 року

**ЗАВДАННЯ  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня магістра**

студенту Огаркову В.С. академічної групи 073М-19-3

спеціальності 073 Менеджмент

за **освітньо-професійною програмою** Менеджмент організацій і адміністрування

на тему Удосконалення управління виробничою діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «ПентоПак»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретично-методичні основи управління виробничою діяльністю підприємства	12.10.2020 р. – 28.10.2020 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз діяльності ПрАТ «ПентоПак»	29.10.2020 р. – 22.11.2020 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Удосконалення управління виробничою діяльністю ПрАТ «ПентоПак»	23.11.2020 р. – 12.12.2020 р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_ Саннікова С.Ф.

(підпис керівника)

**Дата видачі** «12» жовтня 2020 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** «14» грудня 2020 року

**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_ Огарков В.С.

(підпис студента)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра  
студента групи 073м-19-3  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Огаркова Владислава Сергійовича

на тему: Удосконалення управління виробничою діяльністю підприємства  
(за матеріалами ПрАТ «ПентоПак»)

**ВИРОБНИЧА ДІЯЛЬНІСТЬ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, ЕНЕРГОЄМНІСТЬ,  
МАТЕРІАЛОМІСТКІСТЬ, УПРАВЛІННЯ, ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ**

Структура роботи: 102 сторінки комп'ютерного тексту; 33 рисунка; 22 таблиці; 48 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління виробничою діяльністю підприємства ПрАТ «ПентоПак».

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій з удосконалення управління виробничою діяльністю ПрАТ «ПентоПак».

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: вивчено теоретично-методичні основи управління виробничою діяльністю підприємства; охарактеризовано підприємство ПрАТ «ПентоПак» та обсяги його продукції; оцінено основні економічні показники діяльності ПрАТ «ПентоПак»; досліджено витрати, фінансові результати, ефективність використання персоналу; проведено аналіз основних і оборотних засобів підприємства; здійснено аналіз балансу, ліквідності і фінансової стійкості; надано пропозиції щодо удосконалення управління виробничою діяльністю ПрАТ «ПентоПак» та обґрунтовано їх ефективність.

Методи дослідження: системний підхід, методи узагальнення та критичного аналізу; методи порівняння, аналізу економічних показників; методи факторного, трендового, кореляційно-регресійного аналізу.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання на виробництвах гнучких полімерних пакувальних матеріалів.

Сфера застосування – це процес управління виробничою діяльністю підприємства.

Економічна ефективність реалізації пропозицій щодо удосконалення управління виробничою діяльністю ПрАТ «ПентоПак» пов'язана зі збільшенням чистого доходу від реалізації продукції на 1012 тис. грн., зменшенням собівартості реалізованої продукції на 808 тис. грн., підвищенням прибутку від реалізації продукції на 1820 тис. грн. і чистого прибутку на 1492 тис. грн.

Значимість роботи полягає у можливості використання пропозицій з удосконалення управління виробничою діяльністю ПрАТ «ПентоПак» у практичній діяльності досліджуваного підприємства.

## SUMMARY

Master's qualification thesis  
Student group 073M-19-3  
Dnipro University of Technology  
Oharkov Vladyslav Serhiiovych

Subject: Improvement of production activities management of an enterprise (based on the materials of Private JSC "PentoPak")

PRODUCTION ACTIVITY, EFFICIENCY, ENERGY INTENSITY,  
MATERIAL CAPACITY, MANAGEMENT, FINANCIAL RESULTS

Structure of the thesis: 102 pages of computer text; 33 figures; 22 tables; 48 reference sources.

Object of the research is the process of production activities management of PJSC "PentoPak".

Purpose of the qualification thesis is the theoretical substantiation and development of practical recommendations for improving of production activities management of PJSC "PentoPak".

Main results of master's qualification thesis are: the theoretical and methodical bases of production activities management of the enterprise are studied; the enterprise of PJSC "PentoPak" and volumes of its production are characterized; the main economic indicators of PJSC "PentoPak" activity are estimated; costs, financial results, efficiency of personnel use are investigated; the analysis of fixed and current assets of the enterprise is carried out; the analysis of balance, liquidity and financial stability is carried out; the suggestions for improving production activities management of PJSC "PentoPak" are provided and their effectiveness is substantiated.

Research methods are system approach, methods of generalization and critical analysis; methods of comparison, analysis of economic indicators; methods of factor, trend, correlation-regression analysis.

The results of master's qualification thesis are recommended for use in the production of flexible polymeric packaging materials.

Scope is the process of production activities management of the enterprise.

The economic efficiency of the implementation of proposals to improve production activities management of PJSC "PentoPak" is associated with increasing in net income from sales by 1012 thousand UAH, reducing the cost of sales by 808 thousand UAH, increasing profit from sales by 1820 thousand UAH and net profit of 1492 thousand UAH.

The significance of the thesis lies in the possibility of using proposals to improve production activities management of PJSC "PentoPak" in the practical activities of the researched enterprise.

## ЗМІСТ

Вступ.....	4
1 Теоретично-методичні основи управління виробничою діяльністю підприємства.....	6
1.1 Сутність управління виробничою діяльністю підприємства.....	6
1.2 Аналіз економічних показників в системі управління виробничою діяльністю .....	9
1.3 Чинники покращення управління виробничою діяльністю підприємства.....	17
2 Аналіз діяльності ПрАТ «ПентоПак».....	22
2.1 Характеристика ПрАТ «ПентоПак».....	22
2.2 Інформація про обсяги виробництва та реалізації продукції.....	28
2.3 Аналіз основних економічних показників діяльності ПрАТ «ПентоПак».....	35
2.4 Аналіз витрат підприємства.....	41
2.5 Аналіз ефективності використання персоналу ПрАТ «ПентоПак».....	47
2.6 Аналіз основних засобів підприємства.....	51
2.7 Аналіз оборотних засобів ПрАТ «ПентоПак».....	63
2.8 Аналіз балансу, ліквідності і фінансової стійкості суб'єкта господарювання.....	65
2.9 Дослідження фінансових результатів діяльності ПрАТ «ПентоПак»..	72
3 Удосконалення управління виробничою діяльністю ПрАТ «ПентоПак»...	78
3.1 Напрями поліпшення управління виробничою діяльністю підприємства.....	78
3.2 Пропозиції щодо удосконалення управління виробничою діяльністю ПрАТ «ПентоПак» та їх ефективність.....	79
Висновки.....	94
Перелік джерел посилання.....	98