

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістр

студента(ки)

Пальчик Олени Вікторівни
(прізвище, ім'я, по батькові)

академічної групи
спеціальності
спеціалізації

073м-19з-2
073 Менеджмент
Менеджмент зовнішньоекономічної
діяльності

на тему

Шляхи вдосконалення управління експортними операціями підприємства (за матеріалами Філії «Вільногірський гірничо-металургійний комбінат» АТ «Об'єднана гірничо-хімічна компанія»)
(назва за наказом ректора)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Черняк В. І.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Черняк В. І.			

Дніпро
2020

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра
студента(ки) групи 073м-19з-2
НТУ «Дніпровська політехніка»
Пальчик Олени Вікторівни

на тему: Шляхи вдосконалення управління експортними операціями підприємства (за матеріалами Філії «Вільногірський гірничо-металургійний комбінат» АТ «Об'єднана гірничо-хімічна компанія»)

ДОХІД, ЕКСПОРТ, ЕКСПОРТНА ДІЯЛЬНІСТЬ, ЕФЕКТ ЕКСПОРТУ,
ЕФЕКТИВНІСТЬ ЕКСПОРТУ, ПРОДУКЦІЯ, СОБІВАРТІСТЬ, ФІНАНСОВИЙ
СТАН.

Структура роботи: 76 сторінок комп'ютерного тексту; 7 рисунків; 22 таблиць; 31 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процеси управління експортними операціями підприємства

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій з удосконалення управління експортними операціями підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: проведено аналіз господарської та експортної діяльності підприємства, розроблені заходи по вдосконаленню експортної діяльності Філії.

Методи дослідження – методи системного і факторного аналізу, синтезу, конкретизації, економіко-технічних розрахунків, зіставлення, традиційні способи та засоби економічного аналізу (табличного, порівняння, групування, графічний)

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання на Філії ВГМК АТ ОГХК, довідка про впровадження результатів виконання кваліфікаційної роботи.

Сфера застосування – здійснення ЗЕД підприємствами.

Економічна ефективність запропонованих заходів – зниження собівартості виробленої продукції, збільшення фінансового результату експорту концентратів, корегування маркетингової політики підприємства.

Значимість роботи – розроблення практичних рекомендацій з удосконалення експортної діяльності підприємства й обґрунтування ефективності нарощування обсягів виробництва.

SUMMARY

Master's qualification thesis
Student group 073M-19Z-2
Dnipro University of Technology
Palchyk Olena Victorivna

Subject: Ways to improve export operations management of an enterprise (based on the materials of "Vilnohirsk Mining and Metallurgical Plant" Subsidiary, JSC "United Mining and Chemical Company")

INCOME, EXPORT, EXPORT ACTIVITY, EXPORT EFFECT, EXPORT EFFICIENCY, PRODUCTS, COST, FINANCIAL CONDITION.

Structure of the work: 76 pages of computer text; 7 drawings; 22 tables; 31 reference sources.

The object of development - the processes of managing the export operations of the enterprise

The purpose of the work - theoretical justification and development of practical recommendations for improving the management of export operations of the enterprise.

The main results of the master's qualification work are as follows: an analysis of economic and export activities of the enterprise, developed measures to improve the export activities of the Branch.

Research methods - methods of system and factor analysis, synthesis, specification, economic and technical calculations, comparison, traditional methods and means of economic analysis (tabular, comparison, grouping, graphical)

The results of the master's qualification work are recommended for use at the Branch of VGMK JSC OGHK, a certificate of implementation of the results of the qualification work.

Scope - implementation of foreign economic activity by enterprises.

Economic efficiency of the proposed measures - reducing the cost of production, increasing the financial result of exports of concentrates, adjusting the marketing policy of the enterprise.

The significance of the work is the development of practical recommendations for improving the export activity of the enterprise and substantiation of the efficiency of increasing production volumes.

ЗМІСТ

ВСТУП	4
1 Теоретичні основи управління експортними операціями підприємства	7
1.1 Сутність управління експортними операціями підприємства та основні проблеми його здійснення	7
1.2 Аналіз сучасних концепцій управління експортом при здійсненні ЗЕД підприємства.....	16
1.3 Характеристика та оцінка ефективності управління експортними операціями підприємства.....	21
2 Аналіз господарської діяльності Філії ВГМК АТ ОГХК.....	25
2.1 Загальна характеристика Філії ВГМК АТ ОГХК, його продукції та його ринкове середовище.....	25
2.2 Аналіз економічних та фінансових показників діяльності Філії ВГМК АТ ОГХК.....	36
2.3 Аналіз організації та ефективності експортних операцій Філії ВГМК АТ ОГХК.....	42
3 Шляхи вдосконалення управління експортними операціями Філії ВГМК АТ ОГХК.....	52
3.1 Удосконалення методики дослідження експортних операцій	52
3.2 Корегування маркетингової політики зовнішньоекономічної діяльності Філії ВГМК АТ ОГХК	60
3.3 Обґрунтування ефективності нарощування обсягів виробництва експортної продукції	62
Висновки.....	70
Список використаних джерел.....	73
Додаток А Фінансова звітність Філії ВГМК АТ ОГХК	77
Додаток В Структура підприємства	93
Додаток С Довідка про впровадження результатів кваліфікаційної роботи.....	94

ВСТУП

Актуальність теми. Формування та подальший розвиток зовнішньоекономічних відносин в Україні зумовлює специфіку діяльності підприємств титанової продукції, умов їх функціонування, оскільки підвищується рівень невизначеності, ризику, посилюється конкуренція, стає необхідністю вміння пристосовуватись до економічної ситуації, яка постійно змінюється. Щоб підприємство ефективно здійснювало ЗЕД, потрібно правильно визначати свою стратегію та тактику поведінки на зовнішніх ринках, необхідно систематично аналізувати зовнішнє середовище, досліджувати діяльність конкурентів та здійснювати діагностику конкурентоздатності підприємства. Проблема конкурентоздатності підприємства набуває на сучасному етапі важливого значення. Після вступу України до СОТ, із загостренням міжнародної конкуренції, зросла роль і значення управління зовнішньоторговельними операціями підприємств. Ця діяльність суттєво активізувалася після підписання Угоди про Асоціацію України з ЄС та отримання безвізового режиму, що зумовлює актуальність теми дослідження.

Дана тематика є вкрай актуальною на сьогоднішній день і дуже багато праць присвячено дослідженню розвитку і вдосконаленню діяльності ЗЕД, де головними з них являються: В.Д. Андріанов; А. Ніколас; М. Портер; А.П. Кіреєв; Л.Г. Чернюк; С.Р. Маккінон; А. Сміт; А. Дунська; О. Гребельник тощо [3, с.9]. Ці науковці розкривають і висвітлюють ЗЕД через призму завоювання і становлення нових відносин на міжнародному ринку із застосуванням відповідних форм співробітництва під час її реалізації.

Отже, для того щоб підприємство ефективно займалось зовнішньою торгівлею і приносило прибутки, слід досягти максимального рівня ефективності здійснення експортних операцій. І сконцентрувати увагу на тому, що зовнішньоекономічна діяльність в умовах активного розвитку висвітлює нові форми та риси своєї організації, які слід ретельно аналізувати і вивчати, аби постійно лишатись на рівні своїх конкурентів і бути в потоці сучасних тенденцій і технологій.

Мета і завдання дослідження. Мета магістерської роботи полягає в теоретичному обґрунтуванні та розробці практичних рекомендацій з удосконалення концепції управління експортними операціями підприємства.

Для досягнення поставленої мети в процесі дослідження послідовно вирішуються наступні основні завдання:

- здійснення систематизації теоретичних аспектів управління експортних операцій;
- аналіз ефективності управління зовнішньоторговельними операціями Філії «Вільногірський гірничо-металургійний комбінат Акціонерного Товариства «Об'єднана гірничо-хімічна компанія» (далі по тексту Філія ВГМК АТ ОГХК);
- запропонування шляхів вдосконалення управління експортними операціями підприємства;

Об'єкт розроблення – процеси управління експортними операціями підприємства.

Предметом дослідження є теоретичні та прикладні аспекти управління зовнішньоторговельними операціями титанової продукції.

Базою дослідження є Акціонерне Товариство Об'єднана гірничо-хімічна компанія, її структурний підрозділ Філія «Вільногірський гірничо-металургійний комбінат» Акціонерного Товариства «Об'єднана гірничо-хімічна компанія», який виступає як вантажоотправник титанової продукції.

Дослідження проводилися на основі: офіційних даних опублікованих АТ Об'єднана гірничо-хімічна компанія у вигляді річної фінансової звітності за період 2017-2019 рр., наукових праць та публікацій у сфері ЗЕД, інтернет джерел, результатів досліджень отриманих автором за рахунок проведення аналізу ЗЕД підприємства та його ефективності і аналізу показників господарської діяльності підприємства, бази даних Industrial Minerals та TZMI, а також законодавчі, нормативно-правові акти, інструкції, положення, методичні, статистичні, довідкові та практичні матеріали, вхідна і вихідна, розрахункова та прогнозна документація підприємства та інш.

Методи дослідження. В процесі дослідження використані методи системного і факторного аналізу, синтезу, конкретизації, економіко-технічних розрахунків, зіставлення, традиційні способи та засоби економічного аналізу (табличного, порівняння, групування, графічний).

Результати дослідження: дозволять підприємству відкрити для себе нових покупців, отримувати більше прибутку за рахунок оптимізації виробничого процесу, розширити канали збуту, заключити угоди з більшою кількістю підприємств на поставки, підвищити ефективність роботи підприємства як на зовнішніх так і на внутрішньому ринку України.

Практична значущість. Запропоновані в роботі шляхи вдосконалення управління експортними операціями можуть бути використані на Філії ВГМК АТ ОГХК та підприємствах кольорової металургії, що підтверджено Довідкою про впровадження результатів виконання кваліфікаційної роботи на зазначену тему (Додаток С)