

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки  
Факультет менеджменту  
Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студентки Чалик Вероніки Владиславівни

академічної групи 073-17-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління імпортною діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Монделіс Україна»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Варяниченко О.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Варяниченко О.В.			

Дніпро  
2021

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.

(підпис)

« 03 » травня 2021 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу**  
**ступеня бакалавра**

студентці Чалик В.В. академічної групи 073-17-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління імпортною діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Монделіс Україна»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2021 р. № 292-с

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретичний	Теоретичні основи управління імпортною діяльністю підприємства	03.05.2021 р. – 13.05.2021 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності ПрАТ «Монделіс Україна»	14.05.2021 р. – 01.06.2021 р.
Рекомендаційний	Рекомендації в сфері управління імпортною діяльністю ПрАТ «Монделіс Україна»	02.06.2021 р. – 12.06.2021 р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_

Варяниченко О.В.

(підпис керівника)

**Дата видачі** « 03 » травня 2021 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** « 14 » червня 2021 року

**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_

Чалик В.В.

(підпис студента)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студентки групи 073-17-2  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Чалик Вероніки Владиславівни

на тему: Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління імпортною діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Монделіс Україна»)

### ЕФЕКТ ІМПОРТУ, ЕФЕКТИВНІСТЬ ІМПОРТУ, ІМПОРТНА ОПЕРАЦІЯ, КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ, МІЖНАРОДНИЙ КОНТРАКТ, ТОРГОВЕЛЬНА МАРКА, ШОКОЛАДНІ ВИРОБИ

Структура роботи: 82 сторінки комп'ютерного тексту; 21 рисуноків; 34 таблиць; 27 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – управління імпортною діяльністю підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій у сфері управління імпортною діяльністю підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: узагальнено теоретичні основи управління імпортною діяльністю підприємства; проаналізовано діяльність ПрАТ «Монделіс Україна»; запропоновано рекомендації з управління імпортною діяльністю ПрАТ «Монделіс Україна»; визначено економічну ефективність запропонованих рекомендацій для ПрАТ «Монделіс Україна».

Методи дослідження – системний підхід, фінансово-економічний аналіз, порівняльний, експертних оцінок, табличний та графічний.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання підприємствами, які здійснюють імпорт харчових продуктів.

Сфера застосування – планування імпортої діяльності підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів – зростання чистого прибутку підприємства на 13272 тис. грн або на 2,48% та забезпечення ефективності імпорту 1,25.

Значимість роботи – застосування запропонованих рекомендацій дозволяє розширити асортимент продукції підприємства, підвищити його прибутковість та задовольнити вимоги споживачів шоколадних виробів.

## **ABSTRACT**

of qualification paper for the Bachelor's degree  
by the student of the academic group 073-17-2  
Dnipro University of Technology  
Chalyk Veronika

Title: Substantiation of efficiency of decisions in the field of management of import activity of the enterprise (based on the materials of Private JSC «Mondelis Ukraine»)

**IMPACT EFFECT, IMPORT EFFICIENCY, IMPORT OPERATION,  
COMPETITIVENESS, INTERNATIONAL CONTRACT, TRADEMARK,  
CHOCOLATE**

Structure: 82 printed pages; 21 figures; 34 tables; 27 references.

Object of development – the management of import activities of the enterprise.

The aim of the paper – theoretical substantiation and development of practical recommendations in the field of management of import activity of the enterprise.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical bases of management of import activity of the enterprise are generalized; the activity of Private JSC «Mondelis Ukraine» is analyzed; recommendations on management of import activity of PJSC "Mondelis Ukraine" are offered; the economic efficiency of the proposed recommendations for Private JSC «Mondelis Ukraine» has been determined.

Research methods – a systematic approach, financial and economic analysis, comparative, expert assessments, tabular and graphical.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use by enterprises that import food.

Application – planning of import activity of the enterprise.

Financial viability of the proposed measures – growth of net profit of the enterprise by 13272 thousand UAH or 2.48% and ensuring the efficiency of imports 1.25.

The value of the research – application of the proposed recommendations allows to expand the range of production of the enterprise, to increase its profitability and to satisfy requirements of consumers of chocolate products.

## ЗМІСТ

	С.
Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління імпортною діяльністю підприємства.....	7
1.1 Поняття та сутність імпортних операцій у зовнішньоекономічній діяльності підприємств.....	7
1.2 Організація імпортних операцій у зовнішньоекономічній діяльності підприємств.....	13
1.3 Оцінка ефективності імпортних операцій.....	17
1.4 Імпортна діяльність України.....	19
2 Аналіз діяльності підприємства ПрАТ «Монделіс Україна».....	24
2.1 Загальна характеристика підприємства.....	24
2.2 Аналіз зовнішнього конкурентного середовища ПрАТ «Монделіс Україна».....	29
2.3 Оцінювання внутрішнього конкурентного середовища підприємства.....	37
2.4 Аналіз показників діяльності ПрАТ «Монделіс Україна».....	47
3 Рекомендації в сфері управління імпортною діяльністю ПрАТ «Монделіс Україна».....	56
3.1 Актуальність розширення асортименту ПрАТ «Монделіс Україна».....	56
3.2 Розрахунок ефективності імпорту.....	58
3.3 Основні умови імпортного контракту.....	64
3.4 Ефективність запропонованих рекомендацій для ПрАТ «Монделіс Україна».....	65
Висновки.....	67
Перелік джерел посилання.....	70
Додаток А Фінансова звітність підприємства (Форма №1).....	73
Додаток Б Фінансова звітність підприємства (Форма №2).....	75
Додаток В Тези доповіді.....	77