

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студентки Кузьменко Анастасії Олександрівни

академічної групи 073-18-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Підвищення ефективності управління виробничою діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Дніпропетровський хлібзавод № 9»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Саннікова С.Ф.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Саннікова С.Ф.			

Дніпро  
2022

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.

(підпис)

« 02 » травня 2022 року

**ЗАВДАННЯ  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня бакалавра**

студентці Кузьменко А.О. академічної групи 073-18-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Підвищення ефективності управління виробничою діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Дніпропетровський хлібзавод № 9»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2022 р. № 284-с

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретичний	Теоретичні основи управління виробничою діяльністю підприємства	02.05.2022 р. – 12.05.2022 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності ПрАТ «Дніпропетровський хлібзавод №9»	13.05.2022 р. – 29.05.2022 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективності управління виробничою діяльністю підприємства	30.05.2022 р.– 09.06.2022 р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_

Саннікова С.Ф.

(підпис керівника)

**Дата видачі** « 02 » травня 2022 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** « 13 » червня 2022 року

**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_

Кузьменко А.О.

(підпис студентки)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра

студентки групи 073-18-3

НТУ «Дніпровська політехніка»

Кузьменко Анастасії Олександрівни

на тему: Підвищення ефективності управління виробничою діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Дніпропетровський хлібзавод № 9»)

**АСОРТИМЕНТ, ВИРОБНИЧА ДІЯЛЬНІСТЬ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, РЕНТАБЕЛЬНІСТЬ, УПРАВЛІННЯ, ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ**

Структура роботи: 82 сторінки комп'ютерного тексту; 22 рисунки; 21 таблиця; 34 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління виробничою діяльністю підприємства ПрАТ «Дніпропетровський хлібзавод № 9».

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності управління виробничою діяльністю підприємства ПрАТ «Дніпропетровський хлібзавод №9».

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: вивчено теоретичні основи управління виробничою діяльністю підприємства; охарактеризовано ПрАТ «Дніпропетровський хлібзавод № 9» і його продукцію; проведено аналіз фінансових результатів і результатів виробничої діяльності підприємства; здійснено аналіз використання персоналу, основних і оборотних засобів; проаналізовано рентабельність підприємства; розроблено заходи з підвищення ефективності управління виробничою діяльністю ПрАТ «Дніпропетровський хлібзавод № 9» та обґрунтовано їх ефективність».

Методи дослідження – порівняння, системний підхід, угруповання, економіко-статистичний аналіз, горизонтальний і вертикальний аналіз, табличний, графічний методи.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовані для використання у виробничій діяльності ПрАТ «Дніпропетровський хлібзавод № 9» з метою підвищення її ефективності.

Сфера застосування – це процес управління виробничою діяльністю підприємства.

Економічна ефективність. Розроблено заходи, які дозволяють збільшити обсяги виробництва популярних видів хлібної продукції на 300 тон, ефект від чого складе 2200 тис. грн., та розширити асортимент за рахунок виробництва нових видів продукції обсягом 450 тон, ефект від чого складе 7032,6 тис. грн., в результаті чого зростуть чистий дохід на 23934,1 тис. грн., валовий прибуток на 9232,6 тис. грн., чистий прибуток на 7571 тис. грн.

Значимість роботи – одержані у кваліфікаційній роботі результати можуть бути використані у виробничій діяльності ПрАТ «Дніпропетровський хлібзавод № 9» з метою підвищення її ефективності.

## **ABSTRACT**

of qualification paper for the Bachelor's degree  
by the student of the academic group 073-18-3

Dnipro University of Technology

Kuzmenko Anastasiia Oleksandrivna

Title: Increasing the efficiency of management of production activities of the enterprise (based on the materials of Private JSC “Dnipropetrovsk bakery № 9”)

ASSORTMENT, PRODUCTION ACTIVITY, EFFICIENCY,  
PROFITABILITY, MANAGEMENT, FINANCIAL RESULTS

Structure: 82 printed pages; 22 figures; 21 tables; 34 references.

Object of development is the process of managing the production activities of the enterprise Private JSC “Dnipropetrovsk bakery № 9”.

The aim of the paper is the theoretical substantiation and development of practical recommendations for increasing the efficiency of management of production activities of the enterprise Private JSC “Dnipropetrovsk bakery № 9”.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical foundations of management of production activities of the enterprise are studied; Private JSC “Dnipropetrovsk bakery № 9” and its products are characterized; the analysis of financial results and results of production activity of the enterprise is carried out; the analysis of use of the personnel, the basic and current assets is carried out; the profitability of the enterprise is analyzed; the measures to increase the efficiency of management of production activities of Private JSC “Dnipropetrovsk bakery № 9” are developed and their effectiveness is substantiated.

Research methods – comparison, systematic approach, grouping, economic and statistical analysis, horizontal and vertical analysis, tabular, graphical methods.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use in the production activities of Private JSC “Dnipropetrovsk bakery № 9” in order to increase its efficiency.

Application is the process of managing the production activities of the enterprise.

Economic efficiency. The measures have been developed to increase the production of popular types of bread by 300 tons, the effect of which will be 2200 thousand UAH, and expand the range through the production of new products by 450 tons, the effect of which will be 7032.6 thousand UAH, which will increase net income by 23934.1 thousand UAH, gross profit by 9232.6 thousand UAH, net profit by 7571 thousand UAH.

The value of the research – the results obtained in the qualification work can be used in the production activities of Private JSC “Dnipropetrovsk bakery № 9” to increase its efficiency.

## ЗМІСТ

Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління виробничою діяльністю підприємства.....	6
1.1 Ефективність виробничої діяльності підприємства.....	6
1.2 Підвищення ефективності управління виробничою діяльністю підприємства.....	13
2 Аналіз діяльності ПрАТ «Дніпропетровський хлібзавод №9».....	20
2.1 Загальна характеристика підприємства.....	20
2.2 Продукція хлібзаводу.....	23
2.3 Аналіз фінансових результатів ПрАТ «Дніпропетровський хлібзавод № 9».....	29
2.4 Аналіз результатів виробничої діяльності підприємства.....	34
2.5 Аналіз собівартості продукції.....	37
2.6 Аналіз використання персоналу ПрАТ «Дніпропетровський хлібзавод № 9».....	41
2.7 Аналіз використання основних і оборотних засобів.....	49
2.8 Аналіз рентабельності підприємства.....	60
3 Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективності управління виробничою діяльністю підприємства.....	64
3.1 Розробка заходів з підвищення ефективності управління виробничою діяльністю ПрАТ «Дніпропетровський хлібзавод № 9».....	64
3.2 Сукупний ефект від реалізації запропонованих заходів.....	69
Висновки.....	72
Перелік джерел посилання.....	76
Додаток А Звітність ПрАТ «Дніпропетровський хлібзавод № 9».....	80