

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавр

студентки Біличенко Єлизавети Дмитрівни

академічної групи 073-18-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему **ОБҐРУНТУВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ РІШЕНЬ У СФЕРІ
УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА (ЗА
МАТЕРІАЛАМИ ТДВ «БАШТАНСЬКИЙ СИРЗАВОД»)**

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Грошелева О.Г.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Грошелева О.Г.			

Дніпро
2022

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.
(підпис)

« 02» травня 2022 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студентці Біличенко Є.Д. академічної групи 073 – 18 – 1
(прізвище та ініціали) (шифр)

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління ресурсним потенціалом підприємства (за матеріалами ТДВ «Баштанський сирзавод»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від _____ № _____

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретично-методологічні засади управління ресурсним потенціалом підприємства	02.05.2022 – 12.05.2022
Аналітичний	Аналіз підприємницької діяльності Товариства з додатковою відповідальністю «Баштанський сирзавод» та ефективності управління його ресурсним потенціалом	13.05.2022 – 29.05.2022
Рекомендаційний	Проект заходів щодо удосконалення управління ресурсним потенціалом ТДВ «Баштанський сирзавод»	30.05.2022 – 09.06.2022

Завдання видано

(підпис керівника)

Грошелева О.Г.

Дата видачі « 02» травня 2022 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «13» червня 2022 року

Прийнято до виконання

(підпис студента)

Біличенко Є.Д.

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073 – 18 – 1
НТУ «Дніпровська політехніка»
Біличенко Єлизавети Дмитрівни

на тему: Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління ресурсним потенціалом підприємства (за матеріалами ТДВ «Баштанський сирзавод»)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: аналіз, збутова діяльність, ефективність, інтенсифікація, молокопереробна галузь, навчання, потенціал, ресурси, ресурсний потенціал

Структура роботи: 65 сторінок комп'ютерного тексту; 15 рисунків; 10 таблиць; 1 додатків; 28 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління ресурсним потенціалом підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо ефективного управління ресурсним потенціалом підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: узагальнено теоретичні основи управління ресурсним потенціалом підприємства; проаналізовано підприємницьку діяльність ТДВ «Баштанський сирзавод»; оцінено ефективність управління ресурсним потенціалом ТДВ «Баштанський сирзавод»; обґрунтовано управлінські рішення щодо підвищення ефективності управління ресурсним потенціалом ТДВ «Баштанський сирзавод».

Методи дослідження – теоретичного узагальнення та критичного аналізу (на етапі дослідження теоретичних основ управління ресурсним потенціалом підприємства), методи економіко-статистичного, економічного, стратегічного аналізу, матричні, графічні методи, а також методи синтезу (в процесі аналізу стану підприємства, ефективності управління його ресурсним потенціалом, а також розробки та обґрунтування економічної ефективності рішень щодо удосконалення управління його ресурсним потенціалом).

Результати кваліфікаційної роботи рекомендовано для використання – запропоновані у роботі рішення щодо підвищення ефективності управління ресурсним потенціалом підприємства можуть бути використані у практиці діяльності підприємств, що працюють на ринку харчових продуктів

Сфера застосування – вибір та обґрунтування напрямків удосконалення управління ресурсним потенціалом.

Економічна (соціально-економічна) ефективність запропонованих управлінських рішень проявляється у збільшенні прибутку на 0,87%.

Значимість роботи – запропоновані у кваліфікаційній роботі рішення щодо підвищення ефективності управління ресурсним потенціалом можуть бути впроваджені у практику діяльності ТДВ «Баштанський сирзавод», за матеріалами якого виконано дослідження, а також у практику діяльності інших вітчизняних молокопереробних підприємств.

ABSTRACT

of qualification paper for Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-18-1
Dnipro University of Technology
Bilichenko Elizaveta

Title: Substantiation of the effectiveness of decisions in the field of resource management of the enterprise (based on the materials of ALC "Bashtansky cheese factory")

KEY WORDS: analysis, sales activity, efficiency, intensification, dairy industry, education, potential, resource potential

Structure: 65 printed pages; 15 figures; 10 tables; 27 references, .

Object of development - the process of managing the resource potential of the enterprise.

The aim of the paper - theoretical substantiation and development of practical recommendations for effective management of resource potential of the enterprise.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical bases of management of resource potential of the enterprise are generalized; the entrepreneurial activity of ALC "Bashtansky cheese factory" was analyzed; the efficiency of resource potential management of ALC "Bashtansky cheese factory" was assessed; the management decisions on increase of efficiency of management of resource potential of ALC "Bashtansky cheese factory" are substantiated.

Research methods – theoretical generalization and critical analysis (at the stage of research of theoretical bases of resource potential management of the enterprise), methods of economic-statistical, economic, strategic analysis, matrix, graphic methods, and synthesis methods (in the process of analyzing the state of the enterprise, also development and substantiation of economic efficiency of decisions on improvement of management of its resource potential).

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use in domestic food industry enterprises.

Application - selection and substantiation of directions of improvement of resource potential management.

Financial viability of the proposed measures is manifested in an increase in profits by 0.87%.

The value of the research – the solutions proposed in the qualification work to increase the efficiency of resource potential management can be implemented in the practice of ALC "Bashtansky, according to which the study was conducted, as well as in the practice of other domestic dairy enterprises.

ЗМІСТ

	С.
Вступ	5
1 Теоретично-методологічні засади управління ресурсним потенціалом підприємства	8
1.1 Ресурсний потенціал підприємства як об'єкт управління	8
1.2 Оцінка ефективності управління ресурсним потенціалом підприємства	12
1.3 Стратегічні аспекти управління ресурсним потенціалом підприємства	18
2 Аналіз підприємницької діяльності Товариства з додатковою відповідальністю «Баштанський сирзавод» та ефективності управління його ресурсним потенціалом	22
2.1 Загальна характеристика ТДВ «Баштанський сирзавод» та продукції підприємства	22
2.2 Аналіз основних техніко-економічних показників, що характеризують діяльність ТДВ «Баштанський сирзавод»	29
2.3 Аналіз фінансово-господарської діяльності ТДВ «Баштанський сирзавод»	34
2.4 Аналіз ефективності управління ресурсним потенціалом ТДВ «Баштанський сирзавод»	40
2.5 Стратегічний аналіз ТДВ «Баштанський сирзавод»	46
3 Проект заходів щодо удосконалення управління ресурсним потенціалом ТДВ «Баштанський сирзавод»	51
3.1 Реалізація проекту навчання як перспективний напрямок підвищення ефективності управління ресурсним потенціалом ТДВ «Баштанський сирзавод»	51

3.2 Удосконалення управління асортиментною політикою для підвищення ефективності використання ресурсного потенціалу ТДВ «Баштанський сирзавод»	54
3.3 Обґрунтування економічної ефективності запропонованих заходів з удосконалення управління ресурсним потенціалом ТДВ «Баштанський сирзавод»	59
Висновки	62
Перелік джерел посилання	66
Додаток А Порядок розрахунку основних показників, що характеризують фінансовий стан підприємства	