

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Волочкова Артема Вадимовича

академічної групи 073-18-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері інноваційного менеджменту (за матеріалами ТОВ «Дніпросітіфарб»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Дубей Ю.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Дубей Ю.В.			

Дніпро
2022

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 02 » травня 2022 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студенту Волочкову А.В. академічної групи 073-18-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері інноваційного менеджменту (за матеріалами ТОВ «Дніпросітіфарб»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2022 р. № 284-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи забезпечення ефективного інноваційного менеджменту підприємства	02.05.2022 р. – 12.05.2022 р.
Дослідницько-аналітичний	Аналіз діяльності ТОВ «Дніпросітіфарб»	13.05.2022 р. – 29.05.2022 р.
Рекомендаційний	Управлінські рішення щодо підвищення ефективності у сфері інноваційного менеджменту ТОВ «Дніпросітіфарб»	30.05.2022 р.– 09.06.2022 р.

Завдання видано

_____ Дубей Ю.В.
(підпис керівника)

Дата видачі « 02 » травня 2022 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 13 » червня 2022 року

Прийнято до виконання

_____ Волочков А.В.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра

студента групи 073-18-2

НТУ «Дніпровська політехніка»

Волочкова Артема Вадимовича

на тему: Обґрунтування управлінських рішень у сфері інноваційного менеджменту (за матеріалами ТОВ «Дніпросітіфарб»)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: ІННОВАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ, ПІДПРИЄМСТВО, УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.

Структура роботи: 60 сторінок комп'ютерного тексту; 8 рисунків; 6 таблиць; 22 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління інноваційним розвитком ТОВ «Дніпросітіфарб».

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка рішень щодо підвищення ефективності інноваційного менеджменту підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто теоретичні основи забезпечення ефективного інноваційного менеджменту підприємства; досліджено сутність інновацій та їх класифікацію, використання портфельного підходу до управління інноваційним розвитком підприємства; наведено загальну характеристику ТОВ «Дніпросітіфарб»; досліджено можливість впровадження технологічних інновацій в діяльності підприємства; надано рекомендації щодо підвищення інноваційності виробництва кольорових емалей на полімер-смолах; розраховано економічну ефективність запропонованих заходів щодо підвищення ефективності інноваційного управління ТОВ «Дніпросітіфарб».

Методи дослідження – метод теоретичного узагальнення і порівняння, структурно - системний підхід, методи статистичного аналізу, економічного аналізу, графічної інтерпретації, порівняння, узагальнення.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на вітчизняних промислових підприємствах.

Сфера застосування – запропоновано впровадження у виробництво ТОВ «Дніпросітіфарб» нової технологічної лінії, що дозволить знизити матеріалоємність і енергоємність виробництва, такими чином отримати додатковий прибуток при реалізації нової продукції.

Економічна чи соціально-економічна ефективність – за результатами розрахунків обсяг виробництва по деяких видах ЛФМ має збільшитись, особливо на полімерних смолах на 66,7%., що призведе до відповідного зростання прибутку при реалізації нового продукту на 15,3%.

Значимість роботи – запропоновані управлінські рішення можуть бути використаними на інших підприємствах.

ABSTRACT

Qualification thesis for bachelor degree
students of the group 073-18-2
NTU Dnipro Polytechnic
Volochkov Artem

on the topic: Substantiation of management decisions in the field of innovation management (based on the materials of LLC "Dniprositifarb")

KEY WORDS: INNOVATIVE MANAGEMENT SALES LOGISTICS, ENTERPRISE, MANAGEMENT DECISION, EFFICIENCY.

Structure of the work: 60 pages of computer text; 8 drawings; 6 tables; 22 reference source.

The object of development is the process of managing the innovative development of LLC "Dniprositifarb".

The purpose of the work - theoretical justification and development of solutions to improve the efficiency of innovation management of the enterprise.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the theoretical foundations of ensuring effective innovation management of the enterprise are considered; the essence of innovations and their classification, use of the portfolio approach to management of innovative development of the enterprise are investigated; the general characteristics of LLC "Dniprositifarb" are given; the possibility of introduction of technological innovations in the activity of the enterprise is investigated; recommendations for increasing the innovativeness of the production of colored enamels on polymer resins; the economic efficiency of the proposed measures to increase the efficiency of innovation management of LLC "Dniprositifarb" is calculated.

Research methods - the method of theoretical generalization and comparison, structural - system approach, methods of statistical analysis, economic analysis, graphical interpretation, comparison, generalization.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use at domestic industrial enterprises.

Scope - the introduction of a new technological line into the production of LLC "Dniprositifarb" is proposed, which will reduce the material and energy consumption of production, thus obtaining additional profit from the sale of new products.

Economic or socio-economic efficiency - according to the results of calculations, the volume of production for some types of LFM should increase, especially for polymer resins by 66.7%, which will lead to a corresponding increase in profits from the sale of a new product by 15.3%.

Significance of work - the proposed management solutions can be used in other companies.

ЗМІСТ

Вступ.....	4
1 Теоретичні основи забезпечення ефективного інноваційного менеджменту підприємства.....	6
1.1 Сутність інновацій та їх класифікація	6
1.2 Використання портфельного підходу до управління інноваційним розвитком підприємства.....	11
2 Аналіз діяльності ТОВ «Дніпросітіфарб».....	28
2.1 Загальна характеристика підприємства.....	28
2.2 Аналіз виробничо-господарської діяльності ТОВ «Дніпросітіфарб».....	35
2.2.1 Аналіз техніко-економічних показників роботи підприємства.....	35
2.2.2 Аналіз обсягу виробництва і реалізації продукції підприємства.....	36
2.3 Аналіз можливості впровадження технологічних інновацій в діяльності ТОВ «Дніпросітіфарб».....	38
3 Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективності інноваційного менеджменту ТОВ «Дніпросітіфарб».....	43
3.1 Розробка управлінських рішень щодо підвищення інноваційності виробництва кольорових емалей на полімер-смолах....	43
3.2 Обґрунтування запропонованих рекомендацій щодо підвищення ефективності інноваційного управління ТОВ «Дніпросітіфарб».....	46
Висновки.....	52
Перелік джерел посилання.....	58
Додаток А Матеріали публікацій результатів дослідження.....	58