

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента _____ Цабегея Павла Владиславовича _____
(прізвище, ім'я, по батькові)

академічної групи _____ 073 – 18 - 1 _____
(шифр)

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень щодо удосконалення інноваційно-інвестиційної стратегії підприємства (за матеріалами ПрАТ «Криворізький суріковий завод»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Черняк В.І			
Рецензент				
Нормоконтролер	Черняк В.І.			

Дніпро
2022

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 02 » травня 2022 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студенту Цабегею П.В. академічної групи 073-18-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень щодо удосконалення інноваційно-інвестиційної стратегії підприємства (за матеріалами ПрАТ «Криворізький суріковий завод»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2022 р. № 284-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретично-методичні основи розробки інноваційно-інвестиційної стратегії підприємства	02.05.2022 р. – 13.05.2022 р.
Аналітичний	Аналіз економічного стану підприємства та ефективності реалізації його інноваційно-інвестиційної стратегії	14.05.2022 р. – 01.06.2022 р.
Рекомендаційний	Розробка та обґрунтування управлінських рішень щодо удосконалення інноваційно-інвестиційної стратегії ПрАТ "Криворізький суріковий завод"	02.06.2021 р. – 12.06.2022 р.

Завдання видано

_____ Черняк В.І.
(підпис керівника)

Дата видачі « 02 » травня 2022 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 13 » червня 2022 року

Прийнято до виконання

_____ Цабегей П.В.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-18-1
НТУ «Дніпровська політехніка»
Цабегея Павла Владиславовича

на тему: Обґрунтування управлінських рішень щодо удосконалення інноваційно-інвестиційної стратегії підприємства (за матеріалами ПрАТ «Криворізький суріковий завод»)

ІННОВАЦІЯ, ІНВЕСТИЦІЯ, СТРАТЕГІЯ, УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ,
ОПТИМІЗАЦІЯ, ПІДПРИЄМСТВО, ЛАКОФАРБОВА ПРОДУКЦІЯ.

Структура роботи: 84 сторінки комп'ютерного тексту; 7 рисунків; 24 таблиці; 38 джерел посилання.

Об'єктом розроблення виступають процеси інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку вітчизняних підприємств хімічної галузі.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування й розробка практичних рекомендацій щодо формування управлінських рішень спрямованих на удосконалення інноваційно-інвестиційної стратегії підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому:
- досліджено теоретичні основи управління інноваційно-інвестиційними процесами та формування стратегії розвитку підприємства; визначено основні проблеми виробничо-господарської діяльності досліджуваного підприємства; обґрунтовано рекомендації щодо удосконалення інноваційно-інвестиційної стратегії підприємства та доведена їх ефективність.

Методи дослідження – в процесі дослідження використовувались методи: системний підхід і комплексний аналіз проблем, прийоми і засоби техніко-економічного аналізу, логічний, статистичний та хронологічно-аналітичний методи, факторний аналіз (встановлення впливу відібраних факторів на функцію в ході аналізу показників діяльності підприємства).

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання великих і середніх підприємствах при вирішенні завдань підвищення ефективності реалізації стратегії їх розвитку.

Сфера застосування – планування розвитку підприємства.

Економічна чи соціально-економічна ефективність. Прогноз, розрахований з урахуванням інвестицій у виробництво нової технологічної лінії, забезпечує значне зростання показників, зокрема збільшення товарної продукції на 3%, збільшення прибутку від реалізації більш ніж у 1,5 рази. Унаслідок чого відбулося збільшення рентабельності виробництва на 22% по відношенню з попереднім періодом. За рахунок збільшення обсягів виробництва було досягнуте зниження витрат на одиницю товарної продукції на 15 %

Значимість роботи для підприємства полягає в тому, що розроблені пропозиції можуть бути використані топ – менеджментом при плануванні програм його розвитку на основі планування та реалізації інноваційно-інвестиційних проектів підприємства.

ABSTRACT

qualification work of the bachelor
student group _073-18-1
NTU "Dnieper Polytechnic"
Tsabegey Pavel Vladislavovich

Title: Substantiation of management decisions to improve the innovation and investment strategy of the enterprise (based on the materials of Private JSC "Kryvyi Rih Saturnine Red Factory")

INNOVATION, INVESTMENT, STRATEGY, MANAGEMENT DECISION OPTIMIZATION, ENTERPRISE, PAINTS AND VARNISH PRODUCTS.

Structure: 84 pages of computer text; 7 drawings; 24 tables; 38 references.

Object of development are the processes of investment support for the innovative development of domestic enterprises in the chemical industry.

The purpose of the work - theoretical justification and development of practical recommendations for the formation of management decisions aimed at improving the innovation and investment strategy of the enterprise.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows:

- the theoretical bases of management of innovation and investment processes and formation of strategy of development of the enterprise are investigated; the main problems of production and economic activity of the researched enterprise are determined; recommendations for improving the innovation and investment strategy of the enterprise are substantiated and their effectiveness is proved.

Research methods - in the research process methods were used: system approach and complex analysis of problems, methods and means of technical and economic analysis, logical, statistical and chronological-analytical methods, factor analysis (establishing the influence of selected factors on function during analysis of enterprise performance).

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use by large and medium-sized enterprises in solving problems of improving the efficiency of their development strategy.

Scope - enterprise development planning.

Economic or socio-economic efficiency. The forecast, calculated taking into account investments in the production of a new technological line, provides a significant increase in indicators, including an increase in marketable products by 3%, an increase in sales profit by more than 1.5 times. As a result, there was an increase in profitability of production by 22% compared to the previous period. Due to the increase in production, a reduction in unit costs by 15% was achieved

The importance of work for the company is that the developed proposals can be used by top management in planning programs for its development based on the planning and implementation of innovation and investment projects of the company.

ЗМІСТ

Вступ	4
1 Теоретично-методичні основи розробки інноваційно-інвестиційної стратегії підприємства	6
1.1 Інноваційно-інвестиційна стратегія: сутність, поняття, роль	6
1.2 Аналіз підходів до розробки інноваційно-інвестиційних стратегій	12
1.3 Принципи розробки інноваційно-інвестиційної стратегії підприємства	17
2 Аналіз економічного стану підприємства та ефективності реалізації його інноваційно-інвестиційної стратегії	22
2.1 Загальна характеристика ПрАТ «Криворізький суріковий завод».....	22
2.2 Аналіз економічних показників роботи ПрАТ "Криворізький суріковий завод"	27
2.3 Аналіз ефективності використання капітальних інвестицій ПрАТ "Криворізький суріковий завод"	40
3 Розробка та обґрунтування управлінських рішень щодо удосконалення інноваційно-інвестиційної стратегії ПрАТ "Криворізький суріковий завод"	44
3.1 Прийняття управлінських рішень щодо удосконалення стратегії розвитку ПрАТ «Криворізький суріковий завод» під впливом прогнозних змін інноваційно-інвестиційного клімату України та ринкових тенденцій	44
3.2 Удосконалення стратегії розвитку на основі планування та реалізації інноваційно-інвестиційних проектів підприємства	51
3.3 Оптимізація інноваційно-інвестиційних проектів ПрАТ «Криворізький суріковий завод» та оцінка її ефективності	64
Висновки	75
Перелік джерел посилання	79
Додатки	82