

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Караєва Джамала Джейхуновича

академічної групи 073-19-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Використання інноваційних технологій в управлінні підприємством (за матеріалами ТОВ «Петкуб Україна»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Амоша О.І.	83	добре	
Рецензент				
Нормоконтролер	Амоша О.І.	83	добре	

Дніпро
2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:
завідувач кафедри менеджменту

Швець В.Я.

(підпис)

« 01 » травня 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра

студенту Караєву Д.Д. академічної групи 073-19-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Використання інноваційних технологій в управлінні підприємством (за матеріалами ТОВ «Петкуб Україна»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 02 травня 2023 р. № 314-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні засади застосування інноваційних технологій в управлінні підприємствами	01.05.2023 р. – 11.05.2023 р.
Аналітичний	Оцінка особливостей функціонування ТОВ «Петкуб Україна»	12.05.2023 р. – 26.05.2023 р.
Рекомендаційний	Розробка заходів здійснення інвестиційних вкладень в основні засоби ТОВ «Петкуб Україна» та оцінка ефективності їх впровадження	27.05.2023 р.– 09.06.2023 р.

Завдання видано

Амоша О.І.

(підпис керівника)

Дата видачі « 01 » травня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 12 » червня 2023 року

Прийнято до виконання

Караєв Д.Д.

(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-19-1
Караєва Джамала Джейхуновича
НТУ «Дніпровська політехніка»

Використання інноваційних технологій в управлінні підприємством (за матеріалами ТОВ «Петкуб Україна»)

ІННОВАЦІЇ, ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК, УПРАВЛІНСЬКИЙ ПІДХІД

Структура роботи: 81 сторінка комп'ютерного тексту; 12 рисунків; 23 таблиці; 28 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – процес використання інноваційних технологій в управлінні підприємством.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо використання інноваційних технологій в управлінні підприємством.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто управління інноваційними процесами на сучасних підприємствах; досліджено аспекти аналізу інноваційного розвитку підприємств; оцінено застосування інноваційного управлінського підходу для ефективного розвитку підприємств; проведено аналіз загальної характеристики діяльності ТОВ «Петкуб Україна»; проведено оцінку зовнішнього конкурентного середовища ТОВ «Петкуб Україна»; проаналізовано економічні показники господарської діяльності підприємства; проведено аналіз практики планування і здійснення інвестиційної діяльності ТОВ «Петкуб Україна»; обґрунтовано механізм інвестиційного забезпечення підприємства; впроваджено заходи щодо інвестування вкладень в основні засоби; оцінено ефективність здійснення інвестиційної діяльності у ТОВ «Петкуб Україна».

Методи дослідження – аналітичний (дослідно-статичний) метод, коефіцієнтні методи, порівняльний і якісний аналіз, табличне відображення даних.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на підприємствах, які здійснюють діяльність у сфері інформаційних технологій і комп'ютерних систем.

Сфера застосування – при обґрунтуванні рішень у сфері використання інноваційних технологій в управлінні підприємством.

Практична значущість одержаних результатів полягає у здійсненні інвестиційних вкладень в основні засоби, які потребують заміни морально застарілого комп'ютерного обладнання на нових потужних комп'ютерів дозволить підприємству у 2023 р. досягти запланованої частки ринку – 29,08% проти 30%, що була запланована; обсяги продаж як у вартісному, так і кількісному виразі також досягли 98,3 та 99,4% відповідно; рентабельність має позитивне значення, тобто підприємство отримує чистий прибуток та забезпечить високий рівень рентабельності – 39,76% (економічна рентабельність), 10,5% (комерційна рентабельність), 61,04% (фінансова

рентабельність).

ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-19-1
Dnipro University of Technology
Karaiev Dzhamal Dzhejkhunovych

Title: The use of innovative technologies in enterprise management (based on the materials of LLC "Petkub Ukraine")

KEYWORDS: INNOVATIONS, INNOVATIVE TECHNOLOGIES, INNOVATIVE DEVELOPMENT, MANAGEMENT APPROACH

Structure: 81 printed pages; 12 figures; 23 tables; 28 references.

Object of development is the process of using innovative technologies in enterprise management.

The aim of the paper – theoretical substantiation and development of practical recommendations for the use of innovative technologies in enterprise management.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the management of innovative processes at modern enterprises is considered; aspects of the analysis of the innovative development of enterprises were investigated; the application of an innovative management approach for the effective development of enterprises was evaluated; an analysis of the general characteristics of the activity of LLC "Petkub Ukraine" was carried out; an assessment of the external competitive environment of LLC "Petkub Ukraine" was carried out; the economic indicators of the enterprise's economic activity were analyzed; an analysis of the practice of planning and implementation of investment activities of LLC "Petkub Ukraine" was carried out; the mechanism of investment support of the enterprise is substantiated; measures have been implemented to invest investments in fixed assets; the effectiveness of investment activities in LLC "Petkub Ukraine".

Research methods – analytical (research-static) method, coefficient methods, comparative and qualitative analysis, tabular display of data. The results of the bachelor's qualification work are recommended for use at enterprises engaged in the production and trade of brake products.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use at enterprises operating in the field of information technologies and computer systems.

The scope of application is when justifying decisions in the field of using innovative technologies in enterprise management.

The practical significance of the obtained results lies in the implementation of investments in fixed assets, which require the replacement of morally outdated computer equipment with new powerful computers, which will allow the company to reach the planned market share in 2023 - 29.08% against the planned 30% ; sales volumes in both value and quantitative terms also reached 98.3 and 99.4%, respectively; profitability has a positive value, that is, the enterprise will receive a net profit and provide a high level of profitability - 39.76% (economic profitability), 10.5% (commercial profitability), 61.04% (financial profitability)

ЗМІСТ

Вступ	4
1 Теоретичні засади застосування інноваційних технологій в управлінні підприємствами	7
1.1 Управління інноваційними процесами на сучасних підприємствах	7
1.2 Аспекти аналізу інноваційного розвитку підприємств	15
1.3 Застосування інноваційного управлінського підходу для ефективного розвитку підприємств	23
2 Оцінка особливостей функціонування ТОВ «Петкуб Україна»	33
2.1 Загальна характеристика діяльності ТОВ «Петкуб Україна»	33
2.2 Оцінка зовнішнього конкурентного середовища ТОВ «Петкуб Україна»	36
2.3 Аналіз економічних показників господарської діяльності підприємства	45
2.4 Аналіз практики планування і здійснення інвестиційної діяльності ТОВ «Петкуб Україна»	52
3 Розробка заходів здійснення інвестиційних вкладень в основні засоби ТОВ «Петкуб Україна» та оцінка ефективності їх впровадження	57
3.1 Механізм інвестиційного забезпечення підприємства	57
3.2 Розробка заходів щодо інвестування вкладень в основні засоби	59
3.3 Аналіз ефективності здійснення інвестиційної діяльності у ТОВ «Петкуб Україна»	67
Висновки	72
Перелік джерел посилання	78

ВСТУП

У сучасних умовах для забезпечення конкурентного розвитку підприємствам необхідно впроваджувати інноваційні процеси та новітні технології, створювати власні корпоративні системи управління інноваціями. Досвід функціонування провідних компаній розвинутих країн світу показує, що їх успіх пов'язаний з розробкою та застосуванням цілісної системи управління інноваціями. Система управління інноваційними процесами – це комплекс взаємодіючих структур, який спрямований на найбільш ефективне використання інноваційного потенціалу підприємства. Менеджмент інновацій полягає в управлінні процесами створення, впровадження і поширення інновацій. Інновації – це новостворені (застосовані) і (або) вдосконалені конкурентоспроможності технології, продукція або послуги, а також організаційно-технічні рішення виробничого, адміністративного, комерційного або іншого характеру, що істотно поліпшують структуру та якість виробництва і (або) соціальної сфери [16].

Одним із найважливіших чинників успішного функціонування підприємства на ринку у сучасних умовах є розроблення і використання технологічних та продуктових інновацій. Інновації у наш час – одне із найскладніших явищ, яке визначає економічне зростання, розвиток і стійкість фінансово-господарської діяльності будь-якого підприємства. Для сучасних підприємств отримання високого прибутку, збереження і підвищення конкурентних позицій на ринку, вирішення проблеми виживання в цілому все більш ув'язується з використанням нововведень. Саме результативне інноваційне дослідження і створення нового товару, вміле його комерційне впровадження та ефективний зв'язок між науково-дослідною та маркетинговою діяльністю є запорукою успіху підприємства.

Відповідно до цього змінюється сам тип підприємства і його внутрішнє середовище. Інноваційний розвиток підприємств у напрямі широкого освоєння прогресивних технологій забезпечує перехід на якісно новий рівень промислового виробництва, широке впровадження технологій та обладнання

нового покоління дозволяють досягти такого рівня ресурсозбереження та якості продукції, що випускається, які можуть сприяти суттєвому підвищенню ступеня імпортозаміщення та конкурентоспроможності на зовнішньому ринку.

Управління будь-яким підприємством потребує фінансові ресурси для забезпечення інноваційно-технологічного розвитку, забезпечення інвестиційної привабливості, оновлення обладнання через високу ступінь зносу основних фондів, налагодження транспортно-логістичного обслуговування і, відповідно, підвищення попиту на продукцію. Саме тому, актуальним завданням є забезпечення управління економічним розвитком підприємств на основі використання інноваційних підходів до управління. Враховуючи, що керівництво підприємств потребують формування методичного базису для прийняття управлінських рішень, насамперед, у виборі стратегічних напрямків розвитку підприємств.

Мета кваліфікаційної роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо використання інноваційних технологій в управлінні підприємством.

Для досягнення цієї мети, у кваліфікаційній роботі були виконані такі задачі дослідження:

- розглянуто управління інноваційними процесами на сучасних підприємствах;
- досліджено аспекти аналізу інноваційного розвитку підприємств;
- оцінено застосування інноваційного управлінського підходу для ефективного розвитку підприємств;
- проведено аналіз загальної характеристики діяльності ТОВ «Петкуб Україна»;
- проведено оцінку зовнішнього конкурентного середовища ТОВ «Петкуб Україна»;
- проаналізовано економічні показники господарської діяльності підприємства;
- проведено аналіз практики планування і здійснення інвестиційної діяльності ТОВ «Петкуб Україна»;

- обґрунтовано механізм інвестиційного забезпечення підприємства;
- впроваджено заходи щодо інвестування вкладень в основні засоби;
- оцінено ефективність здійснення інвестиційної діяльності у ТОВ «Петкуб Україна».

Об'єкт розроблення кваліфікаційної роботи – процес використання інноваційних технологій в управлінні підприємством.

Предметом розроблення є теоретичні, методичні та практичні підходи до використання інноваційних технологій в управлінні ТОВ «Петкуб Україна».

Методи дослідження: аналітичний (дослідно-статичний) метод, коефіцієнтні методи, порівняльний і якісний аналіз, табличне відображення даних.

Практична значущість полягає у тому, що здійснення інвестиційних вкладень в основні засоби, які потребують заміни морально застарілого комп'ютерного обладнання на нових потужних комп'ютерів дозволить підприємству у 2023 р. досягти запланованої частки ринку – 29,08% проти 30%, що була запланована; обсяги продаж як у вартісному, так і кількісному виразі також досягли 98,3 та 99,4% відповідно; рентабельність має позитивне значення, тобто підприємство отримає чистий прибуток та забезпечить високий рівень рентабельності – 39,76% (економічна рентабельність), 10,5% (комерційна рентабельність), 61,04% (фінансова рентабельність).