

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки
Факультет менеджменту
Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Малянчука Сергія Олександровича

академічної групи 073-19-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами ТОВ «Вініл»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Бойченко М.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Бойченко М.В.			

Дніпро
2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

Швець В.Я.

(підпис)

« 01 » травня 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра

студенту Малянчука С.О. академічної групи 073-19-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами ТОВ «Вініл»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 02 травня 2023 р. № 314-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи підвищення ефективності діяльності підприємства	01.05.2023 р. – 11.05.2023 р.
Аналітичний	Аналіз виробничо-господарської ТОВ «Вініл»	12.05.2023 р. – 26.05.2023 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування рішень підвищення ефективності діяльності підприємства ТОВ «Вініл»	27.05.2023 р.– 09.06.2023 р.

Завдання видано

Бойченко М.В.

(підпис керівника)

Дата видачі « 01 » травня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 12 » червня 2023 року

Прийнято до виконання

Малянчук С.О.

(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073-19-2 ФМ
НТУ «Дніпровська політехніка»
Малянчука Сергія Олександровича

на тему: Обґрунтування управлінських рішень підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами ТОВ «Вініл»)

ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, ПОКАЗНИКИ, ПІДПРИЄМСТВО, РЕЗЕРВИ.

Структура роботи: 57 сторінок комп'ютерного тексту; 13 рисунків; 20 таблиць; 24 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – процес ефективності діяльності підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка управлінських рішень щодо підвищення ефективності діяльності підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: досліджено основні теоретичні підходи щодо ефективності діяльності підприємства; виконано комплексний аналіз основних показників господарської діяльності підприємства; виявлено основні проблеми; запропоновано управлінські рішення на ТОВ «Вініл»: впровадження стандарту енергетичного менеджменту ISO 50001 шляхом встановлення (АСКОЕ), що призведе до зниження витрат на енергію й собівартості реалізованої продукції та збільшення експорту до Німеччини, така позитивна динаміка наглядно показує вигоду для підприємства у впровадженні стандарту.

Сфера застосування – управління діяльністю промислового підприємства.

При зменшенні собівартості з 138,34 до 131,48 грн за умовний рулон через зниження витрат на енергоспоживання ефект експорту значно виросте (з 29,93 тис. грн до 1313,42 тис. грн) при існуючому обсязі експорту до Німеччини. Така позитивна динаміка наглядно показує вигоду для підприємства у впровадженні стандарту.

SUMMARY

bachelor's thesis
students of group 073-19-2 ФМ
Dnipro University of Technology
Malyanchuk Sergey

Title of the paper: Substantiation of management decisions to increase the efficiency of the enterprise (based on the materials of LLC “Vinil”)

ECONOMIC ACTIVITY, EFFICIENCY, INDICATORS, ENTERPRISE, RESERVES.

Structure of work: 57 pages, 13 figures, 20 tables, 24 sources

The object of development is the process of managing the activities of an industrial enterprise.

The purpose of the work is theoretical substantiation and development of management solutions to increase the efficiency of the enterprise.

The main results of the bachelor's qualification work are consist of the following: the main theoretical approaches to the efficiency of the enterprise have been investigated; a comprehensive analysis of the main indicators of the enterprise's economic activity was performed; the main problems were identified; proposed management solutions for "Vinyl" LLC: implementation of the ISO 50001 energy management standard by establishing (ASCOE), which will lead to a decrease in energy costs and the cost of goods sold and an increase in exports to Germany, such positive dynamics clearly show the benefit for the enterprise in the implementation of the standard.

Research methods – theorization, generalization, economic analysis and synthesis.

The field of application is the management of the activities of an industrial enterprise.

If the cost price is reduced from UAH 138.34 to UAH 131.48 per conditional roll due to the reduction of energy consumption costs, the export effect will increase significantly (from UAH 29.93 thousand to UAH 1313.42 thousand) with the existing volume of exports to Germany. Such positive dynamics clearly show the benefit for the enterprise in the implementation of the standard.

ЗМІСТ

Вступ.....	3
1. Теоретичні основи підвищення ефективності діяльності підприємства	5
1.1 Визначення поняття ефективності діяльності підприємства.....	5
1.2 Фактори впливу на показники ефективності.....	6
1.3 Заходи та методи контролю ефективності діяльності підприємства.....	9
1.4 Способи підвищення ефективності діяльності підприємства.....	11
2. Аналіз виробничо-господарської діяльності ТОВ «Вініл».....	15
2.1. Загальна характеристика підприємства.....	15
2.2 Дослідження українського ринка шпалер.....	22
2.3 Аналіз динаміки техніко-економічних показників діяльності підприємства в період 2017 – 2021 років.....	23
2.4 Аналіз прибутку та рентабельності підприємства ТОВ «Вініл»... ..	34
2.5 Аналіз ліквідності ТОВ «Вініл».....	38
2.6 Аналіз зовнішньо-економічної діяльності ТОВ «Вініл».....	40
3. Обґрунтування рішень підвищення ефективності діяльності підприємства ТОВ «Вініл».....	45
3.1 Теоретичні аспекти впровадження стандарту енергетичного менеджменту ТОВ «Вініл».....	45
3.2 Аналіз ефекту впровадження стандарту енергетичного менеджменту на підприємство.....	47
3.3 Ефективність експорту після впровадження стандарту.....	49
Висновки.....	52
Перелік джерел посилання.....	55

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки
Факультет менеджменту
Кафедра менеджменту

ДЕМОНСТРАЦІЙНИЙ МАТЕРІАЛ
до кваліфікаційної роботи ступеня бакалавр

студента Малянчука Сергія Олександровича

академічної групи 073-19-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами ТОВ «Вініл»)

Студента

Малянчука С.О.

(підпис)

Керівник
кваліфікаційної роботи,
д.е.н, професор

Бойченко М.В.

(підпис)

Дніпро
2023