

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Корноухової Анастасії Ігорівни

академічної групи 073-19-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами АТ «Дніпропетровський стрілочний завод»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Саннікова С.Ф.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Саннікова С.Ф.			

Дніпро
2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 01 » травня 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра

студентці Корноуховій А.І. академічної групи 073-19-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами
АТ «Дніпропетровський стрілочний завод»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 02 травня 2023 р. № 314-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи забезпечення ефективності діяльності підприємства	01.05.2023 р. – 11.05.2023 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності АТ «Дніпропетровський стрілочний завод»	12.05.2023 р. – 26.05.2023 р.
Рекомендаційний	Розробка заходів з підвищення ефективності діяльності АТ «Дніпропетровський стрілочний завод»	27.05.2023 р.– 09.06.2023 р.

Завдання видано

Саннікова С.Ф.

(підпис керівника)

Дата видачі « 01 » травня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 12 » червня 2023 року

Прийнято до виконання

Корноухова А.І.

(підпис студентки)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073-19-1
НТУ «Дніпровська політехніка»
Корноухової Анастасії Ігорівни

на тему: Підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами АТ «Дніпропетровський стрілочний завод»)

ДІЯЛЬНІСТЬ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, ПРИБУТОК, РЕНТАБЕЛЬНІСТЬ, УПРАВЛІННЯ, ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Структура роботи: 100 сторінок комп'ютерного тексту; 19 рисунків; 34 таблиці; 31 джерело посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління діяльністю підприємства з метою підвищення ефективності діяльності.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності діяльності підприємства АТ «Дніпропетровський стрілочний завод».

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: вивчено теоретичні основи забезпечення ефективності діяльності підприємства; охарактеризовано АТ «Дніпропетровський стрілочний завод», продукція підприємства та її збут; проаналізовано ефективність діяльності, фінансові результати і фінансовий стан підприємства; розроблено заходи з підвищення ефективності діяльності АТ «Дніпропетровський стрілочний завод» та обґрунтовано їх ефективність.

Методи дослідження – системний підхід, методи спостереження, узагальнення, порівнянь; абстрактно-логічні методи; методи економіко-статистичного і фінансового аналізу; табличний і графічний методи.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовані для використання у практичній діяльності АТ «Дніпропетровський стрілочний завод» з метою підвищення її ефективності.

Сфера застосування – це процес управління ефективністю діяльності підприємства.

Економічна ефективність. Розроблено заходи, які полягають у реалізації стрілочних переводів на нові ринки, в результаті чого зросте прибуток від реалізації продукції на 15972 тис. грн., модернізації обладнання, ефект від чого складе 4361 тис. грн., впровадженні систем планово-попереджувальних ремонтів обладнання та автоматизації, ефект від чого складе 1172 тис. грн. В результаті реалізації запропонованих заходів зростуть чистий дохід на 72739 тис. грн., прибуток від реалізації продукції на 21505 тис. грн., чистий прибуток на 17634 тис. грн.

Значимість роботи – одержані у кваліфікаційній роботі результати можуть бути використані у практичній діяльності АТ «Дніпропетровський стрілочний завод» з метою підвищення її ефективності.

ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-19-1
Dnipro University of Technology
Kornoukhova Anastasiia Ihorivna

Title: Increasing the efficiency of enterprise activities (based on the materials of JSC “Dnipropetrovsk railway switch plant”)

ACTIVITY, EFFICIENCY, PROFIT, PROFITABILITY, MANAGEMENT,
FINANCIAL RESULTS

Structure: 100 printed pages; 19 figures; 34 tables; 31 references.

Object of development is the process of managing the enterprise activities to increase the efficiency.

The aim of the paper is the theoretical substantiation and development of practical recommendations for increasing the efficiency of management of activities of the enterprise JSC “Dnipropetrovsk railway switch plant”.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical foundations of ensuring the efficiency of the enterprise are studied; JSC “Dnipropetrovsk railway switch plant”, its products and its sales are characterized; the efficiency of activity, financial results and financial condition of the enterprise are analyzed; the measures to increase the efficiency of activities of JSC “Dnipropetrovsk railway switch plant” are developed and their effectiveness is substantiated.

Research methods – systematic approach, methods of observation, generalization, comparisons; abstract and logical methods; methods of economic, statistical and financial analysis; tabular and graphic methods.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use in the practical activities of JSC “Dnipropetrovsk railway switch plant” in order to increase its efficiency.

Application is the process of managing the efficiency of the enterprise.

Economic efficiency. The measures are developed, which consist in the sales of switches to new markets, as a result of which the profit from the sale of products will increase by 15972 thousand UAH, the modernization of equipment, the effect of which will be 4361 thousand UAH, the implementation of systems for planned and preventive maintenance of equipment and automation, the effect of which will be 1172 thousand UAH. As a result of the implementation of the proposed measures, the net income will increase by 72739 thousand UAH, the profit from the sale of products will increase by 21505 thousand UAH, the net profit will increase by 17634 thousand UAH.

The value of the research – the results obtained in the qualification work can be used in the practical activities of JSC “Dnipropetrovsk railway switch plant” in order to increase its efficiency.

ЗМІСТ

	С.
Вступ	4
1 Теоретичні основи забезпечення ефективності діяльності підприємства	6
1.1 Основні засади ефективності діяльності підприємства	6
1.2 Шляхи покращення управління підприємством з метою підвищення ефективності його діяльності	17
2 Аналіз діяльності АТ «Дніпропетровський стрілочний завод»	23
2.1 Характеристика АТ «Дніпропетровський стрілочний завод»	23
2.2 Продукція підприємства, її збут	27
2.3 Аналіз доходів і витрат підприємства	33
2.4 Аналіз необоротних активів АТ «ДнСЗ»	38
2.5 Аналіз персоналу підприємства	51
2.6 Аналіз показників ефективності діяльності АТ «ДнСЗ»	57
2.7 Аналіз фінансових результатів діяльності АТ «ДнСЗ»	63
2.8 Аналіз фінансового стану підприємства	65
2.9 Аналіз показників рентабельності АТ «ДнСЗ»	74
3 Розробка заходів з підвищення ефективності діяльності АТ «Дніпропетровський стрілочний завод»	77
3.1 Перспективи розвитку підприємства	77
3.2 Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення ефективності діяльності АТ «ДнСЗ»	79
Висновки	92
Перелік джерел посилання	97