

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Пашковської Катерини Леонідівни

академічної групи 073-19-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері виробничої діяльності підприємства (за матеріалами АТ «Кохавинська паперова фабрика»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Саннікова С.Ф.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Саннікова С.Ф.			

Дніпро
2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 01 » травня 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра

студентці Пашковській К.Л. академічної групи 073-19-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері виробничої діяльності підприємства (за матеріалами АТ «Кохавинська паперова фабрика»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 02 травня 2023 р. №314-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління виробничою діяльністю підприємства	01.05.2023 р. – 11.05.2023 р.
Аналітичний	Аналіз результатів діяльності АТ «Кохавинська паперова фабрика»	12.05.2023 р. – 26.05.2023 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування управлінських рішень у сфері виробничої діяльності АТ «Кохавинська паперова фабрика»	27.05.2023 р.– 09.06.2023 р.

Завдання видано

_____ Саннікова С.Ф.
(підпис керівника)

Дата видачі « 01 » травня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 12 » червня 2023 року

Прийнято до виконання

_____ Пашковська К.Л.
(підпис студентки)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073-19-1
НТУ «Дніпровська політехніка»
Пашковської Катерини Леонідівни

на тему: Обґрунтування управлінських рішень у сфері виробничої діяльності підприємства (за матеріалами АТ «Кохавинська паперова фабрика»)

ВИРОБНИЧА ДІЯЛЬНІСТЬ, ВИТРАТИ, ДОХІД, ПРИБУТКОВІСТЬ, УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ, ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Структура роботи: 91 сторінка комп'ютерного тексту; 25 рисунків; 30 таблиць; 32 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління виробничою діяльністю підприємства АТ «Кохавинська паперова фабрика».

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка управлінських рішень щодо підвищення ефективності виробничої діяльності АТ «Кохавинська паперова фабрика».

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: вивчено теоретичні основи управління виробничою діяльністю підприємства; надано інформацію про АТ «Кохавинська паперова фабрика»; проаналізовано результати виробничо-господарської діяльності; здійснено аналіз необоротних і оборотних активів; проаналізовано фінансові результати і прибутковість підприємства; обґрунтовано управлінські рішення у сфері виробничої діяльності АТ «Кохавинська паперова фабрика».

Методи дослідження – методи теоретичного узагальнення та критичного аналізу, методи горизонтального і вертикального аналізу, техніко-економічного і економіко-статистичного аналізу, графічного і табличного аналізу.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовані для використання у виробничій діяльності АТ «Кохавинська паперова фабрика» з метою підвищення її ефективності.

Сфера застосування – це процес управління виробничою діяльністю підприємства.

Економічна ефективність реалізації запропонованих управлінських рішень полягає у збільшенні прибутку від реалізації продукції на 7650 тис. грн. в результаті розширення кольорової гами туалетного паперу і паперових рушників, зменшенні собівартості продукції на 2205 тис. грн. в результаті зміни країни постачальника макулатури, зменшенні витрат на електроенергію на 212 тис. грн. в результаті впровадження енергозберігаючого обладнання. Загальний ефект складе 10067 тис. грн.

Значимість роботи – одержані у кваліфікаційній роботі результати можуть бути використані у виробничій діяльності АТ «Кохавинська паперова фабрика» з метою підвищення її ефективності.

ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-19-1
Dnipro University of Technology
Pashkovska Kateryna Leonidivna

Title: Substantiation of management decisions in the field of production activity of the enterprise (based on the materials of JSC "Kokhavyn Paper Factory")

PRODUCTION ACTIVITY, COSTS, INCOME, PROFITABILITY,
MANAGEMENT DECISIONS, FINANCIAL RESULTS

Structure: 91 printed pages; 25 figures; 30 tables; 32 references.

Object of development is the process of managing the production activities of the enterprise JSC "Kokhavyn Paper Factory".

The aim of the paper is the theoretical substantiation and development of management decisions for increasing the efficiency of production activity of the enterprise JSC "Kokhavyn Paper Factory".

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical foundations of management of production activity of the enterprise are studied; the information about JSC "Kokhavyn Paper Factory" is provided; the results of production and economic activity are analyzed; the analysis of non-current and current assets is carried out; the financial results and profitability of the enterprise are analyzed; management decisions in the field of production activity of JSC "Kokhavyn Paper Factory" are substantiated.

Research methods – methods of theoretical generalization and critical analysis, methods of horizontal and vertical analysis, technical and economic analysis, economic and statistical analysis, graphical and tabular analysis.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use in the production activities of JSC "Kokhavyn Paper Factory" in order to increase its efficiency.

Application is the process of managing the production activities of the enterprise.

Economic efficiency of the implementation of the proposed management decisions consists in increasing the profit from the sale of products by 7650 thousand UAH as a result of expanding the color range of toilet paper and paper towels, reducing the cost of production by 2205 thousand UAH as a result of changing the country supplier of the waste paper, reducing electricity costs by 212 thousand UAH as a result of the implementation of energy saving equipment. The total effect will be 10067 thousand UAH.

The value of the research – the results obtained in the qualification work can be used in the production activities of JSC "Kokhavyn Paper Factory" in order to increase its efficiency.

ЗМІСТ

	Стор.
Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління виробничою діяльністю підприємства.....	6
1.1 Виробнича діяльність підприємства та її ефективність.....	6
1.2 Напрями покращення управління виробничою діяльністю підприємства.....	10
2 Аналіз результатів діяльності АТ «Кохавинська паперова фабрика».....	21
2.1 Інформація про АТ «Кохавинська паперова фабрика».....	21
2.2 Аналіз основних результатів виробничо-господарської діяльності підприємства.....	29
2.3 Аналіз витрат підприємства.....	37
2.4 Аналіз необоротних активів АТ «Кохавинська паперова фабрика».....	46
2.5 Аналіз оборотних активів підприємства.....	52
2.6 Аналіз капіталу і майна АТ «Кохавинська паперова фабрика».....	58
2.7 Аналіз фінансових результатів діяльності підприємства.....	63
2.8 Аналіз прибутковості підприємства.....	64
3 Обґрунтування управлінських рішень у сфері виробничої діяльності АТ «Кохавинська паперова фабрика».....	70
3.1 Обґрунтування заходів з підвищення ефективності виробничої діяльності підприємства.....	70
3.2 Вплив запропонованих заходів на основні результати діяльності АТ «Кохавинська паперова фабрика».....	81
Висновки.....	84
Перелік джерел посилання.....	88