

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістр

студента Щербини Єгора Олександровича

академічної групи 073м-22-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективності експортної діяльності фірми (за матеріалами АТ «РівнеАзот»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Бардась А.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Бардась А.В.			

Дніпро
2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

«25» вересня 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня магістра

студенту Щербині Є.О. академічної групи 073м-22-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективності експортної діяльності фірми (за матеріалами АТ «РівнеАзот»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 06.10.2023 р.№1215-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретичні засади та методологічні підходи до управління діяльністю підприємства з позицій ефективності	25.09.2023 р. – 22.10.2023 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз ефективності діяльності підприємства за результатами фінансово-господарської діяльності	23.10.2023 р. – 19.11.2023 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Організаційно-управлінські заходи спрямовані на підвищення ефективності діяльності підприємства	20.11.2023 р. – 10.12.2023 р.

Завдання видано

_____ Бардась А.В.

(підпис керівника)

Дата видачі «25» вересня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «11» грудня 2023 року

Прийнято до виконання

_____ Щербина Є.О.

(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра
студента групи 073м-22-2
НТУ «Дніпровська політехніка»
Щербини Єгора Олександровича

на тему: Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективності експортної діяльності фірми (за матеріалами АТ «РівнеАзот»)
ЕКСПОРТНА ДІЯЛЬНІСТЬ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, МЕНЕДЖМЕНТ,
МІЖНАРОДНА ТОРГІВЛЯ

Структура роботи: 76 сторінок комп'ютерного тексту, 11 рисунків, 20 таблиць, з формули, 27 джерел посилання, 1 додаток

Об'єктом розроблення є процес управління експортним потенціалом підприємства як складова менеджменту зовнішньоекономічної діяльності в контексті інтеграції економіки України до спільного ринку ЄС та обмежень воєнного стану всередині країни.

Мета роботи - обґрунтування ефективності рішень в управлінні експортним потенціалом підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають в обґрунтуванні управлінських рішень, спрямованих на реалізацію інвестиційного проекту з будівництва 10 км ділянки залізниці під європейський стандарт колії для з'єднання з лінією Київ -Дорогуськ, яка запланована до будівництва згідно зі Стратегією ЄС з інтеграції української та молдовської залізниць до європейських стандартів.

Методи дослідження - SWOT-аналіз, фінансово-економічний аналіз, метод узагальнення, метод аналогій, метод розрахунку чистої поточної вартості інвестиційного проекту.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання на підприємствах, що виробляють мінеральні добрива та орієнтовані на експорт продукції

Сфера застосування – менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

Економічна ефективність запропонованих заходів дозволить підприємству отримати очікуваний економічний ефект у 110 848 300 гривень.

Значимість роботи – запропоновані рекомендації можуть становити інтерес для керівництва промислового підприємства.

ABSTRACT

master's qualification work
student of academic group 073m-22-2
Dnipro University of Technology
Shcherbina Iehor

on the topic: Substantiation of decisions on increasing the efficiency of the company's export activity (based on the materials of JSC "RivneAzot")

EXPORT ACTIVITY, EFFICIENCY, MANAGEMENT, INTERNATIONAL TRADE

Structure of the work: Structure of the work: 76 pages of computer text, 11 figures, 20 tables, formulas, 27 reference sources, 1 appendix.

The object of development is the process of managing the export potential of the enterprise as a component of the management of foreign economic activity in the context of the integration of the economy of Ukraine into the common market of the EU and restrictions of martial law inside the country.

The purpose of the work is to substantiate the effectiveness of decisions in the management of the export potential of the enterprise.

The main results of the master's qualification work are the substantiation of management decisions aimed at the implementation of an investment project with the construction of a 10-km section of the railway under the European track standard to connect with the Kyiv-Dorogusk line, which is planned for construction in accordance with the EU Strategy for the Integration of Ukrainian and Moldovan Railways into the European standards.

Research methods - SWOT analysis, financial and economic analysis, method of generalization, method of analogies, method of calculating the net present value of the investment project.

The results of the master's qualification work are recommended for use at enterprises that produce mineral fertilizers and are oriented towards the export of their products.

The field of application is the management of foreign economic activity.

The economic efficiency of the proposed measures will allow the enterprise to obtain the expected economic effect of 110,848,300 UAH.

Significance of the work - the proposed recommendations may be of interest to the management of the industrial enterprise.

ЗМІСТ

ВСТУП	6
1 ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА ТА ОЦІЮВАННЯ ЇЇ ЕФЕКТИВНОСТІ	9
1.1 Теоретичні основи розкриття експортного потенціалу підприємства в контексті інтернаціоналізації економічної діяльності	9
1.2. Методичні підходи до оцінки ефективності управління зовнішньоекономічної діяльності	15
1.3. Особливості регулювання зовнішньоекономічної діяльності в умовах воєнного стану	19
2. АНАЛІЗУВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ФІНАНСОВО- ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПрАТ «РІВНЕАЗОТ»	30
2.1 Загальна характеристика підприємства	30
2.2 Аналіз ефективності використання основних засобів на підприємстві ПрАТ «Рівнеазот»	32
2.3 Аналіз експортної діяльності підприємства, виробництва та реалізації продукції	39
2.4 Оцінювання прибутковості діяльності ПрАТ «Рівнеазот»	45
3 ОРГАНІЗАЦІЙНО-УПРАВЛІНСЬКІ ЗАХОДИ ЩОДО РЕАЛІЗАЦІЇ ЕКСПОРТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	61
3.1 Управлінські підходи до організування міжнародної логістики у системі зовнішньоекономічної діяльності підприємства	61
3.2 Стратегічна оцінка перспектив розроблення альтернативних логістичних маршрутів для експортування продукції підприємства	63
3.3 Розрахунок основних показників бізнес-плану будівництва ділянки залізниці для підприємства	66
ВИСНОВКИ	71
ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ	74
ДОДАТОК А. Матеріали публікації результатів дослідження	77