

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавр

студента Міро Назара Станіславовича

академічної групи 073-20-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему **ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ
ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА (ЗА МАТЕРІАЛАМИ ТДВ
«ЗОЛОТОНІСЬКИЙ МАСЛОРОБНИЙ КОМБІНАТ»)**

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Грошелева О.Г.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Грошелева О.Г.			

Дніпро

2024

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.
(підпис)

«20» травня 2024 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студенту Міро Н. С. академічної групи 073 – 20 – 2
(прізвище та ініціали) (шифр)

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Шляхи підвищення ефективності управління персоналом підприємства (за матеріалами ТДВ «Золотоніський маслоробний комбінат»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 27 травня 2024 р. № 474-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретично-методологічні засади управління персоналом підприємства	20.05.2024 р. – 28.05.2024 р.
Аналітичний	Аналіз підприємницької діяльності Товариства з додатковою відповідальністю «Золотоніського маслоробного комбінату» та ефективності управління його персоналом	29.05.2024 р. – 10.06.2024 р.
Рекомендаційний	Проект заходів щодо удосконалення управління персоналом ТДВ «Золотоніський маслоробний комбінат»	11.06.2024 р.– 20.06.2024 р.

Завдання видано

_____ (підпис керівника)

Олена ГРОШЕЛЄВА

Дата видачі «20» травня 2024 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «21» червня 2024 року

Прийнято до виконання

_____ (підпис студента)

Назар МІРО

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073 – 20 – 2
НТУ «Дніпровська політехніка»
Міро Назара Станіславовича

на тему: Шляхи підвищення ефективності управління персоналом підприємства (за матеріалами ТДВ «Золотоніський маслоробний комбінат»)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: ПЕРСОНАЛ, УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ, КОНКУРЕНЦІЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛУ, НАБІР, ПЛИННІСТЬ, ФУНКЦІОНАЛЬНО-ВАРТІСНИЙ АНАЛІЗ, HR-ЧАТ-БОТ

Структура роботи: 67 сторінок комп'ютерного тексту; 20 рисунків; 20 таблиць; 0 додатків; 30 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління персоналом підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо удосконалення управління персоналом підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: узагальнено теоретичні основи управління персоналом підприємства; проаналізовано підприємницьку діяльність ТДВ «Золотоніський маслоробний комбінат»; оцінено ефективність управління персоналом ТДВ «Золотоніський маслоробний комбінат»; обґрунтовано управлінські рішення щодо удосконалення управління персоналом ТДВ «Золотоніський маслоробний комбінат».

Методи дослідження – теоретичного узагальнення та критичного аналізу (на етапі дослідження теоретичних основ управління персоналом підприємства), методи економіко-статистичного, економічного, стратегічного аналізу, матричні, графічні методи, а також методи синтезу (в процесі аналізу стану підприємства, ефективності управління його персоналом, а також розробки та обґрунтування економічної ефективності рішень щодо удосконалення управління його персоналом).

Результати кваліфікаційної роботи рекомендовано для використання – запропоновані у роботі рішення щодо удосконалення управління персоналом підприємства можуть бути використані у практиці діяльності підприємств, що працюють на ринку FMCG.

Сфера застосування – вибір та обґрунтування напрямків удосконалення управління персоналом підприємства.

Економічна (соціально-економічна) ефективність запропонованих управлінських рішень проявляється у збільшенні чистого доходу на 0,29%, валового прибутку на 5,15%, скорочення витратомісткості на 0,3%.

Значимість роботи – запропоновані у кваліфікаційній роботі рішення щодо удосконалення управління персоналом підприємства можуть бути впроваджені у практику діяльності ТДВ «Золотоніський маслоробний комбінат», за матеріалами якого виконано дослідження, а також у практику діяльності інших вітчизняних молокопереробних підприємств.

ABSTRACT

of qualification paper for Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-20-2
Dnipro University of Technology
Miro Nazar

Title: Ways to improve the efficiency of company's personnel management (based on the materials of LLC "Zolotonosha Butter-Making Combine")

KEY WORDS: PERSONNEL, PERSONNEL MANAGEMENT, COMPETITION, EFFICIENCY, STRUCTURE OF PERSONNEL, RECRUITMENT, PERSONNEL TURNOVER, FUNCTIONAL AND VALUE ANALYSIS, HR-CHART-BOT

Structure: 67 printed pages; 20 figures; 20 tables; 0 appendixes, 30 references.

Object of development - the process of managing personnel of the enterprise.

The aim of the paper - theoretical substantiation and development of practical recommendations for improvement of enterprise personnel.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: theoretical foundations of enterprise personnel management are summarized; entrepreneurial activity of LLC "Zolotonosha Butter-Making Combine" was analyzed; the efficiency of personnel management of LLC "Zolotonosha Butter-Making Combine" was evaluated; the management decisions regarding the improvement of personnel management of LLC "Zolotonosha Butter-Making Combine" were substantiated.

Research methods – theoretical generalization and critical analysis (at the stage of researching the theoretical foundations of enterprise personnel management), methods of economic-statistical, economic, strategic analysis, matrix, graphic methods, as well as synthesis methods (in the process of analyzing the state of the enterprise, the effectiveness of its personnel management, as well as developing and substantiating the economic effectiveness of decisions regarding the improvement of its personnel management).

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree about the improvement of the enterprise personnel management are recommended for use in enterprises operating in FMCG market.

Application - selection and substantiation of directions of improvement of personnel management.

Financial viability of the proposed measures is manifested in an increase in net income by 0.29%, gross profits by 5.15 % and the decrease of cost capacity by 0.3 %.

The value of the research – the solutions proposed in the qualification work to increase the efficiency of personnel management can be implemented in the practice of LLC "Zolotonosha Butter-Making Combine", according to which the study was conducted, as well as in the practice of other domestic milk processing enterprises.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	Ошибка! Закладка не определена.
1 ТЕОРЕТИЧНО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА	Ошибка! Закладка не определена.
1.1 Методичні підходи до визначення сутності та змісту управління персоналом	Ошибка! Закладка не определена.
1.2 Діагностика ефективності управління персоналом	Ошибка! Закладка не определена.
1.3 Цифрові технології в управлінні персоналом	Ошибка! Закладка не определена.
2 АНАЛІЗ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВАРИСТВА З ДОДАТКОВОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ЗОЛОТОНІНСЬКИЙ МАСЛОРОБНИЙ КОМБІНАТ» ТА ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ЙОГО ПЕРСОНАЛОМ	Ошибка! Закладка не определена.
2.1 Загальна характеристика ТДВ «Золотонінський маслоробний комбінат», його продукції та ринку, на якому працює підприємство	Ошибка! Закладка не определена.
2.2 Аналіз підприємницької діяльності ТДВ «Золотонінський маслопереробний комбінат».....	Ошибка! Закладка не определена.
2.3 Оцінка ефективності управління персоналом ТДВ «Золотонінський маслоробний комбінат»	Ошибка! Закладка не определена.
3 ПРОЄКТ ЗАХОДІВ ЩОДО УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ТДВ «ЗОЛОТОНІНСЬКИЙ МАСЛОРОБНИЙ КОМБІНАТ»	Ошибка! Закладка не определена.
3.1 Обґрунтування напрямків удосконалення управління персоналом підприємства ТДВ «Золотонінський маслоробний комбінат».....	Ошибка! Закладка не определена.

3.2 Удосконалення процесу рекрутингу на підприємстві ТДВ «Золотонінський маслоробний комбінат» **Ошибка! Закладка не определена.**

3.3 Обґрунтування економічної доцільності запропонованих заходів щодо удосконалення управління персоналом ТДВ «Золотонінський маслоробний комбінат» **Ошибка! Закладка не определена.**

ВИСНОВКИ **Ошибка! Закладка не определена.**

ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ **Ошибка! Закладка не определена.**