

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Паніна Данила Сергійовича

академічної групи 073-20-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами ТОВ «Юрія-Фарм»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Саннікова С.Ф.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Саннікова С.Ф.			

Дніпро
2024

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 20 » травня 2024 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студенту Паніну Д.С. академічної групи 073-20-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами ТОВ «Юрія-Фарм»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 27 травня 2024 р. №474-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління ефективністю діяльності підприємства	20.05.2024 р. – 28.05.2024 р.
Аналітичний	Аналіз ефективності діяльності ТОВ «Юрія-Фарм»	29.05.2024 р. – 10.06.2024 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення ефективності діяльності ТОВ «Юрія-Фарм»	11.06.2024 р. – 20.06.2024 р.

Завдання видано

_____ Саннікова С.Ф.

(підпис керівника)

Дата видачі « 20 » травня 2024 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 21 » червня 2024 року

Прийнято до виконання

_____ Панін Д.С.

(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-20-3
НТУ «Дніпровська політехніка»
Паніна Данила Сергійовича

на тему: Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами ТОВ «Юрія-Фарм»)

АНАЛІЗ, ЕФЕКТ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, ПРИБУТОК, РЕНТАБЕЛЬНІСТЬ,
ТЕХНОЛОГІЯ, УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ

Структура роботи: 87 сторінок комп'ютерного тексту; 15 рисунків; 40 таблиць; 33 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління ефективністю діяльності підприємства ТОВ «Юрія-Фарм».

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка управлінських рішень щодо підвищення ефективності діяльності ТОВ «Юрія-Фарм».

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: вивчено теоретичні основи управління ефективністю діяльності підприємства; охарактеризовано підприємство ТОВ «Юрія-Фарм»; здійснено аналіз основних економічних показників діяльності підприємства; проведена оцінка фінансового стану ТОВ «Юрія-Фарм»; здійснено аналіз оборотних і необоротних активів підприємства; обґрунтовано управлінські рішення щодо підвищення ефективності діяльності ТОВ «Юрія-Фарм».

Методи дослідження – методи теоретичного узагальнення та критичного аналізу, методи економіко-статистичного, фінансового аналізу, методи табличного і графічного аналізу.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання у діяльності ТОВ «Юрія-Фарм» з метою підвищення її ефективності.

Сфера застосування – це процес управління ефективністю діяльності підприємства.

Економічна ефективність. Для підвищення ефективності діяльності ТОВ «Юрія-Фарм» розроблено і обґрунтовано управлінські рішення, що полягають у впровадженні нової технології отримання сухого порошку активного фармацевтичного інгредієнту з рідини або суспензії Spray dry, в результаті чого підприємство отримує додатковий прибуток 7385 тис. грн., та у збільшенні обсягів виробництва видів продукції, що користуються підвищеним попитом, в результаті чого підприємство отримує додатковий прибуток 26012 тис. грн. Сумарний ефект від реалізації запропонованих заходів складе 33397 тис. грн., чистий прибуток підприємства зросте на 4,79%.

Значимість роботи полягає у розробці та обґрунтуванні управлінських рішень щодо підвищення ефективності діяльності ТОВ «Юрія-Фарм», які можуть бути реалізовані в практичній діяльності досліджуваного підприємства.

ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-20-3
Dnipro University of Technology
Panin Danylo Serhiiiovych

Title: Substantiation of managerial decisions to improve the efficiency of an enterprise (based on the materials of "Yuria-Pharm" LLC)

ANALYSIS, EFFECT, EFFICIENCY, PROFIT, PROFITABILITY,
TECHNOLOGY, MANAGEMENT DECISIONS

Structure: 87 printed pages; 15 figures; 40 tables; 33 references

Object of development is the process of managing the efficiency of the enterprise activity of "Yuria-Pharm" LLC.

The aim of the paper is theoretical substantiation and development of management solutions to improve the efficiency of the activity of "Yuria-Pharm" LLC.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical foundations of managing the efficiency of an enterprise are studied; the company "Yuria-Pharm" LLC is characterized; the analysis of the main economic indicators of the enterprise is carried out; the assessment of the financial condition of "Yuria-Pharm" LLC is carried out; the analysis of current and non-current assets of the enterprise is carried out; the managerial decisions to improve the efficiency of the activity of "Yuria-Pharm" LLC are substantiated.

Research methods are methods of theoretical generalization and critical analysis, methods of economic-statistical, financial analysis, methods of tabular and graphical analysis.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use in the activity of "Yuria-Pharm" LLC in order to increase its efficiency.

Application is the process of managing the efficiency of the enterprise.

Economic efficiency. In order to increase the efficiency of the activity of "Yuria-Pharm" LLC, managerial decisions have been developed and substantiated, consisting in the implementation of the new technology Spray dry for obtaining a dry powder of an active pharmaceutical ingredient from a liquid or suspension, as a result of which the enterprise will receive the additional profit of 7385 thousand UAH, and in increasing the volume of production of types of products that are in high demand, as a result of which the enterprise will receive the additional profit of 26012 thousand UAH. The total effect of the implementation of proposed measures will be 33397 thousand UAH, the net profit of the enterprise will increase by 4.79%.

The value of the research lies in the development and substantiation of managerial decisions to increase the efficiency of the activity of "Yuria-Pharm" LLC, which can be implemented in the practical activities of the investigated enterprise.

ЗМІСТ

	Стор.
Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління ефективністю діяльності підприємства.....	6
1.1 Сутність ефективності діяльності підприємства, управління ефективністю.....	6
1.2 Напрями підвищення ефективності діяльності підприємства.....	15
2 Аналіз ефективності діяльності ТОВ «Юрія-Фарм».....	20
2.1 Характеристика підприємства ТОВ «Юрія-Фарм».....	20
2.2 Аналіз доходів підприємства.....	27
2.3 Аналіз витрат підприємства.....	30
2.4 Аналіз основних економічних показників діяльності підприємства.....	43
2.5 Оцінка фінансового стану ТОВ «Юрія-Фарм».....	49
2.6 Аналіз оборотних і необоротних активів підприємства.....	55
3 Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення ефективності діяльності ТОВ «Юрія-Фарм».....	68
3.1 Заходи з підвищення ефективності діяльності ТОВ «Юрія-Фарм».....	68
3.2 Вплив запропонованих заходів на результати діяльності підприємства.....	79
Висновки.....	81
Перелік джерел посилання.....	84