

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту
Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Юшкова Данила Олександровича

академічної групи 073-20-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері антикризового управління підприємством (за матеріалами ПрАТ «Дніпропетровський тепловозоремонтний завод»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		Рейтинговою	інституційною	
	Баранець Г.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Баранець Г.В.			

Дніпро
2024

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

Швець В.Я.

«20» травня 2024 року

ЗАВДАННЯ

на кваліфікаційну роботу

ступеня бакалавра

студенту Юшкову Д.О. академічної групи 073-20-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему «Обґрунтування управлінських рішень у сфері антикризового управління підприємством (за матеріалами ПрАТ «Дніпропетровський тепловозоремонтний завод»)»

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 27 травня 2024 р. № 474-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретико-методичні основи антикризового управління підприємством	20.05.2024 р. – 28.05.2024 р.
Аналітичний	Діагностика фінансово-економічного стану підприємства ПрАТ «ДТРЗ»	29.05.2024 р. – 10.06.2024 р.
Рекомендаційний	Розробка рекомендацій щодо забезпечення стабільного розвитку підприємства	11.06.2024 р. – 20.06.2024 р.

Завдання видано

_____ (підпис керівника)

Баранець Г.В.

Дата видачі « 20 » травня 2024 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 21 » червня 2024 року

Прийнято до виконання

_____ (підпис студента)

Юшков Д.О.

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-20-1
НТУ «Дніпровська політехніка»
Юшкова Данила Олександровича

на тему: Обґрунтування управлінських рішень у сфері антикризового управління підприємством (за матеріалами ПрАТ «Дніпропетровський тепловозоремонтний завод»)

КРИЗА, АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ, ФІНАНСОВИЙ СТАН, ФІНАНСОВА ДІАГНОСТИКА, ЙМОВІРНІСТЬ БАНКРУТСТВА, ЛАТЕНТНА КРИЗА, ПРЕВЕНТИВНІ ЗАХОДИ.

Структура роботи: 72 сторінки комп'ютерного тексту; 4 рисунки; 29 таблиць; 1 додаток; 32 джерела посилань.

Об'єкт розроблення – фінансово-господарська діяльність підприємства.

Мета роботи – дослідити теоретичні та методичні основи антикризового управління та розробити заходи щодо запобігання кризи на підприємстві.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розкрито сутність поняття «криза»; визначено принципи антикризового управління; проаналізовано техніко-економічні показники діяльності ПрАТ «ДТРЗ»; виконано діагностику фінансового стану підприємства, проведено СВОТ-аналіз; оцінено ймовірність банкрутства підприємства; виконано уточнюючу оцінку складності кризової ситуації на підприємстві; надано рекомендації в рамках реалізації стратегії розвитку підприємства та визначено їх ефективність.

Методи дослідження – систематизації та узагальнення, аналізу та синтезу, наукової абстракції, вимірювання, порівняння та спостереження.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на промислових підприємствах.

Сфера застосування – господарська діяльність підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів забезпечується за рахунок реалізації інвестиційного проекту оновлення виробничого обладнання. Проект є економічно доцільним, його строк окупності не перевищує двох років, сума чистого приведенного доходу становить 1178,8 тис. грн.

Значимість роботи – реалізація запропонованих заходів дозволить досліджуваному підприємству збільшити прибуток, а отже створити умови для недопущення розвитку кризових явищ та забезпечення стабільного економічного розвитку на довгостроковій основі.

SUMMARY

of qualification paper for the Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-20-1
Dnipro University of Technology
YUSHKOV DANYLO

Thesis on the topic: Substantiation of managerial decisions in the field of anti-crisis management of an enterprise (based on the materials of Private JSC "Dnipropetrovsk Locomotive Repair Plant")

CRISIS, ANTI-CRISIS MANAGEMENT, FINANCIAL CONDITION, FINANCIAL DIAGNOSTICS, PROBABILITY OF BANKRUPTCY, LATENT CRISIS, PREVENTIVE MEASURES.

Structure of the work: 72 pages; 4 figures; 29 tables; 1 attachment; 32 references.
Object of development - financial and economic activity of the enterprise.

The purpose of the work is to investigate the theoretical and methodical foundations of anti-crisis management and develop measures to prevent a crisis at an enterprise.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the essence of the concept of "crisis" is revealed; the principles of anti-crisis management are defined; the technical and economic indicators of the activity of Private JSC «Dnipropetrovsk Locomotive Repair Plant» were analyzed; diagnostics of the company's financial condition was carried out, SWOT analysis was carried out; the probability of bankruptcy of the enterprise is estimated; a detailed assessment of the complexity of the crisis situation at the enterprise was performed; recommendations within the framework of the implementation of the company's development strategy were provided and their effectiveness was determined.

Research methods: systematization and generalization, analysis and synthesis, scientific abstraction, measurement, comparison and observation.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use at industrial enterprises.

Scope of application - business activities of the enterprise.

The economic effectiveness of the proposed measures is provided through the implementation of an investment project for the renewal of production equipment. The project is economically feasible, its payback period does not exceed two years, the amount of net present value is UAH 1,178.8 thousand.

The significance of the work - the implementation of the proposed measures will allow the investigated enterprise to increase its profit, and therefore create conditions for preventing the development of crisis phenomena and ensuring stable economic development on a long-term basis.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	4
1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	6
1.1 Фінансова криза, принципи антикризового управління	6
1.2 Особливості діагностики кризового стану.....	13
2. ДІАГНОСТИКА ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВА ПрАТ «ДНІПРОПЕТРОВСЬКИЙ ТЕПЛОВОЗОРЕМОНТНИЙ ЗАВОД».....	18
2.1 Загальна характеристика підприємства	18
2.2 Аналіз техніко-економічних показників діяльності підприємства.....	19
2.3 Діагностика фінансового стану підприємства.....	27
2.4 СВОТ-аналіз діяльності підприємства	41
2.5 Оцінка ймовірності загрози банкрутства підприємства	44
3. РОЗРОБКА РЕКОМЕНДАЦІЙ ЩОДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАБІЛЬНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА	52
3.1 Уточнююча оцінка складності кризової ситуації на підприємстві.....	52
3.2 Заходи для реалізації стратегії розвитку.....	55
3.3 Вибір джерел фінансування та обґрунтування ефективності заходів.....	58
ВИСНОВКИ.....	69
ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ.....	73
ДОДАТОК А. Фінансова звітність ПрАТ «ДТРЗ» за 2023 рік.....	77