

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту
Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Пищити Валерії Костянтинівни

академічної групи 073-20-4

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері виробничої логістики підприємства (за матеріалами ПАТ «ВИРОБНИЧО-ТОРГОВА КОНДИТЕРСЬКА ФІРМА «ЛАСОЦІ»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		Рейтинговою	інституційною	
	Баранець Г.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Баранець Г.В.			

Дніпро
2024

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

«20» травня 2024 року

ЗАВДАННЯ

на кваліфікаційну роботу

ступеня бакалавра

студентці Пищиті В.К. академічної групи 073-20-4

спеціальності 073 Менеджмент

на тему «Обґрунтування управлінських рішень у сфері виробничої логістики підприємства (за матеріалами ПАТ «ВИРОБНИЧО-ТОРГОВА КОНДИТЕРСЬКА ФІРМА «ЛАСОЦІ»)»

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 27 травня 2024 р. № 474-

с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні засади управління виробничою логістикою підприємства	20.05.2024 р. – 28.05.2024 р.
Аналітичний	Аналіз виробничої та логістичної діяльності ПАТ «ВИРОБНИЧО-ТОРГОВА КОНДИТЕРСЬКА ФІРМА «ЛАСОЦІ»	29.05.2024 р. – 10.06.2024 р.
Рекомендаційний	Підвищення ефективності управлінських рішень у виробничій логістиці підприємства	11.06.2024 р.– 20.06.2024 р.

Завдання видано _____

(підпис керівника)

Баранець Г. В.

Дата видачі « 20 » травня 2024 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 21 » червня 2024 року

Прийнято до виконання _____

(підпис студента)

Пищита В.К.

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073-20-4
НТУ «Дніпровська політехніка»
Пищити Валерії Костянтинівни

на тему: Обґрунтування управлінських рішень у сфері виробничої логістики підприємства (за матеріалами ПАТ «ВИРОБНИЧО-ТОРГОВА КОНДИТЕРСЬКА ФІРМА «ЛАСОЦІ»)

ВИРОБНИЧА ДІЯЛЬНІСТЬ, ВИРОБНИЧА ЛОГІСТИКА, ВИРОБНИЧІ ЗАПАСИ, СИРОВИНА, СКЛАДСЬКЕ ГОСПОДАРСТВО, РЕНТАБЕЛЬНІСТЬ, ФОНДОВІДДАЧА, МАТЕРІАЛОМІСТКІСТЬ, ПРОДУКТИВНІСТЬ.

Структура роботи: 61 сторінка комп'ютерного тексту; 9 рисунків; 32 таблиці; 1 додаток; 22 джерела посилань.

Об'єкт розроблення – виробнича діяльність промислового підприємства

Мета роботи – поглиблення, систематизація знань з теорії управління логістичною діяльністю у виробничій сфері та розроблення рекомендацій щодо підвищення її ефективності.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розкрито сутність виробничої діяльності; розглянуто підсистему виробничої логістики підприємства; визначено особливості та види логістичної концепції; проаналізовано техніко-економічні показники діяльності ПАТ «ВТКФ «Ласоці»; проаналізовано стан та ефективність використання основних засобів, матеріальних ресурсів та запасів, трудових ресурсів; розроблено заходи щодо підвищення ефективності управління внутрішньовиробничою логістичною підсистемою та обґрунтовано їх ефективність.

Методи дослідження – систематизації та узагальнення, порівняння та групування, економіко-статистичні, графічний, табличний, коефіцієнтний.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на підприємствах кондитерської галузі.

Сфера застосування – господарська діяльність підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів визначається більш раціональним використання діючих складських потужностей за рахунок впровадження вузькопрохідної технології зберігання і оцінюється сумою 268,85 тис. грн. Економічний ефект у сумі 315,9 тис. грн. досліджуване підприємство отримує внаслідок оптимізації чисельності персоналу.

Значимість роботи – реалізація запропонованих заходів дозволить не тільки підвищити ефективність функціонування складського господарства, а й поліпшити показники результативності діяльності підприємства в цілому.

SUMMARY

of qualification paper for the Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-20-4
Dnipro University of Technology
PISHCHYTA VALERIIA

Thesis on the topic: Substantiation of managerial decisions in the field of production logistics of an enterprise (based on the materials of PJSC "PRODUCTION AND TRADING CONFECTIONERY FIRM 'LASOSCHI'")

PRODUCTION ACTIVITY, PRODUCTION LOGISTICS, PRODUCTION INVENTORIES, RAW MATERIALS, WAREHOUSE MANAGEMENT, PROFITABILITY, RETURN, MATERIAL CONSUMPTION, PRODUCTIVITY.

Structure of the work: 61 pages; 9 figures; 32 tables; 1 attachment; 22 references.

Object of development - production activity of an industrial enterprise.

The purpose of the work is to deepen and systematize knowledge of the theory of management of logistics activities in the production sphere and to develop recommendations for increasing its efficiency.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the essence of production activity is disclosed; the production logistics subsystem of the enterprise is considered; features and types of logistics concept are defined; the technical and economic indicators of the activity of PJSC "PRODUCTION AND TRADING CONFECTIONERY FIRM 'LASOSCHI'" were analyzed; the condition and efficiency of the use of fixed assets, material resources and stocks, and labor resources were analyzed; measures to increase the efficiency of management of the intra-production logistics subsystem were developed and their effectiveness was substantiated.

Research methods: systematization and generalization, comparison and grouping, economic and statistical, graphic, tabular, coefficient.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use at enterprises of the confectionery industry.

Scope of application - business activities of the enterprise.

The economic effectiveness of the proposed measures is determined by the more rational usage of existing warehouse capacities due to the implementing narrow-passage storage technology and is estimated at 268.85 thousand UAH. Investigated enterprise will receive the economic effect in the amount of UAH 315.9 thousand as a result of optimizing the number of personnel.

The significance of the work lies is as follows: implementation of the proposed measures will allow not only to increase the efficiency of the warehouse operation, but also to improve the performance indicators of the enterprise as a whole.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	4
1.ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ ЛОГІСТИКОЮ ПІДПРИЄМСТВА	6
1.1 Поняття виробничої діяльності підприємства	6
1.2 Особливості організації логістичних процесів у виробничій діяльності підприємства.....	10
1.3 Логістична концепція організації сучасного виробництва.....	15
2. АНАЛІЗ ВИРОБНИЧОЇ ТА ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПАТ «ВИРОБНИЧО-ТОРГОВА КОНДИТЕРСЬКА ФІРМА «ЛАСОЦІ».....	19
2.1 Загальна характеристика підприємства та його місце на ринку кондитерських виробів в Україні	19
2.2 Аналіз техніко-економічних показників діяльності підприємства.....	22
2.3 Аналіз стану та ефективності використання основних засобів.....	29
2.4 Аналіз матеріальних ресурсів та запасів.....	34
2.5 Аналіз трудових ресурсів підприємства	36
2.6 Оцінка фінансових результатів та показників рентабельності	41
3. ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У ВИРОБНИЧІЙ ЛОГІСТИЦІ ПІДПРИЄМСТВА.....	48
3.1 Дослідження динаміки сировинних ресурсів на складі підприємства.....	48
3.2 Рекомендації щодо підвищення ефективності складської діяльності.....	54
ВИСНОВКИ.....	60
ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ.....	64
ДОДАТОК А. Фінансова звітність ПАТ «ВТКФ «Ласоці» за 2022 рік.....	67