

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студентки Білоград Юлії Олександрівни

академічної групи 073-20-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень з впровадження інноваційних технологій (за матеріалами ТОВ «Глобинський м'ясокомбінат»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Варяниченко О.В.			

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Варяниченко О.В.			
----------------	------------------	--	--	--

Дніпро  
2024

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.

(підпис)

« 20 » травня 2024 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу**  
**ступеня бакалавра**

студентці Білоград Ю.О. академічної групи 073-20-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень з впровадження інноваційних технологій (за матеріалами ТОВ «Глобинський м'ясокомбінат»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 27 травня 2024 р. № 474-с

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретичний	Теоретичні основи впровадження інновацій	20.05.2024 р. – 28.05.2024 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності ТОВ «Глобинський м'ясокомбінат»	29.05.2024 р. – 10.06.2024 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування управлінських рішень з впровадження інноваційних технологій на ТОВ «Глобинський м'ясокомбінат»	11.06.2024 р.– 20.06.2024 р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_

Варяниченко О.В.

(підпис керівника)

**Дата видачі** « 20 » травня 2024 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** « 21 » червня 2024 року

**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_

Білоград Ю.О.

(підпис студента)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студентки групи 073-20-2  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Білоград Юлії Олександрівни

на тему: Обґрунтування управлінських рішень з впровадження інноваційних технологій (за матеріалами ТОВ «Глобинський м'ясокомбінат»)

### ІННОВАЦІЙНА ТЕХНОЛОГІЯ, ІННОВАЦІЙНИЙ ПРОЦЕС, УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЯМИ, РИНОК КОВБАСНИХ ВИРОБІВ

Структура роботи: 89 сторінок комп'ютерного тексту; 54 рисунки; 16 таблиць; 37 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес впровадження інноваційних технологій на підприємстві.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка управлінських рішень у сфері впровадження інноваційних технологій.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: узагальнено теоретичні основи впровадження інновацій; проаналізовано діяльність ТОВ «Глобинський м'ясокомбінат»; досліджено стан ринку м'яса, м'ясопродуктів та ковбасних виробів в Україні; обґрунтовано управлінські рішення з впровадження інноваційних технологій у ТОВ «Глобинський м'ясокомбінат» та визначено економічну ефективність запропонованих рекомендацій.

Методи дослідження – аналізу і синтезу, економічного аналізу, статистичного аналізу, експертних оцінок, порівняння, узагальнення.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання м'ясопереробними підприємствами.

Сфера застосування – планування інноваційної діяльності та впровадження інноваційних технологій.

Економічна ефективність запропонованих заходів – зростання чистого доходу на 19757,59 тис. грн, або на 0,27%, збільшення чистого прибутку на 5954,94 тис. грн, або на 2,83% до 216619,94 тис. грн.

Значимість роботи – запропоновані управлінські рішення з впровадження нової технології пакування продукції дозволяє підвищити строк зберігання та надає конкурентну перевагу виробнику.

## **ABSTRACT**

of qualification paper for the Bachelor's degree  
by the student of the academic group 073-20-2  
Dnipro University of Technology  
Belograd Yuliya

Subject: Substantiation of managerial decisions on the implementation of  
innovative technologies

(based on the materials of LLC "Globyno Meat Processing Plant")

### **INNOVATION TECHNOLOGY, INNOVATION PROCESS, INNOVATION MANAGEMENT, SAUSAGE MARKET**

Structure: 83 printed pages; 54 figures; 16 tables; 37 references.

Object of development – the process of introducing innovative technologies at the enterprise.

The aim of the paper – theoretical substantiation and development of management solutions in the field of implementation of innovative technologies.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical foundations of the introduction of innovations are summarized; analyzed the activities of LLC "Globyno Meat Processing Plant"; the state of the market of meat, meat products and sausage products in Ukraine was investigated; managerial decisions on the implementation of innovative technologies in LLC "Globyno Meat Processing Plant" were substantiated and the economic efficiency of the proposed recommendations was determined.

Research methods – analysis and synthesis, economic analysis, statistical analysis, expert assessments, comparisons, generalizations.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use by meat processing enterprises.

Application – planning of innovative activities and implementation of innovative technologies.

Financial viability of the proposed measures – increase in net income by UAH 19,757.59 thousand, or by 0.27%, increase in net profit by UAH 5,954.94 thousand, or by 2.83% to UAH 216,619.94 thousand.

The value of the research – proposed management solutions for the introduction of new product packaging technology allow to increase the shelf life and provide a competitive advantage to the manufacturer.

## ЗМІСТ

	С.
Вступ.....	4
1 Теоретичні основи впровадження інновацій .....	7
1.1 Інноваційний процес та управління інноваціями .....	7
1.2 Впровадження інноваційних технологій.....	10
2 Аналіз діяльності ТОВ «Глобинський м'ясокомбінат».....	22
2.1 Аналіз ринку м'яса, м'ясопродуктів та ковбасних виробів в Україні....	22
2.2 Аналіз діяльності ТОВ «Глобинський м'ясокомбінат».....	31
2.2.1 Загальна характеристика підприємства ТОВ «Глобинський м'ясокомбінат».....	31
2.2.2 Асортимент продукції ТОВ «Глобинський м'ясокомбінат».....	35
2.2.3 Аналіз основних показників діяльності ТОВ «Глобинський м'ясокомбінат» .....	35
3 Обґрунтування управлінських рішень з впровадження інноваційних технологій у ТОВ «Глобинський м'ясокомбінат».....	65
3.1 Переваги споживачів ковбасних виробів ТОВ «Глобинський м'ясокомбінат».....	65
3.2 Рекомендації щодо впровадження нової технології пакування харчових продуктів .....	67
3.3 Вибір постачальника технології та обладнання.....	71
3.4 Ефективність запропонованих рекомендацій для ТОВ «Глобинський м'ясокомбінат».....	74
Висновки.....	78
Перелік джерел посилання.....	84
Додаток А Фінансова звітність ТОВ «Глобинський м'ясокомбінат».....	89