

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студента Тригуба Кирила Олеговича

академічної групи 073-20-5

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Бюджетування інноваційної діяльності як технологія обґрунтування  
управлінських рішень (за матеріалами ТОВ «Ретал Україна»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Варяниченко О.В.			

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Варяниченко О.В.			
----------------	------------------	--	--	--

Дніпро  
2024

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.

(підпис)

«20» травня 2024 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу**  
**ступеня бакалавра**

студенту Тригубу К.О. академічної групи 073-20-5

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Бюджетування інноваційної діяльності як технологія обґрунтування управлінських рішень (за матеріалами ТОВ «Ретал Україна»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 27 травня 2024 р. №474-с

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретичний	Теоретичні основи бюджетування інноваційної діяльності	20.05.2024р.- 28.05.2024р.
Аналітичний	Аналіз фінансово-господарської діяльності ТОВ «Ретал Україна»	29.05.2024р. – 10.06.2024р.
Рекомендаційний	Обґрунтування ефективності рішень з впровадження інвестиційно- інноваційного проєкту на ТОВ «Ретал Україна»	11.06.2024 р.- 20.06.2024 р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_

(підпис керівника)

Варяниченко О.В.

**Дата видачі** «20» травня 2024 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** «21» червня 2024 року

**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_

(підпис студента)

Тригуб К.О.

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студента групи 073-20-5  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Тригуба Кирила Олеговича

на тему: Бюджетування інноваційної діяльності як технологія обґрунтування управлінських рішень (за матеріалами ТОВ «Ретал Україна»)

### ІННОВАЦІЯ, ІННОВАЦІЙНА ТЕХНОЛОГІЯ, ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНИЙ ПРОЄКТ, ПОЛЕГШЕНА КРИШКА, РИНОК ПАКУВАННЯ

Структура роботи: 67 сторінок комп'ютерного тексту; 18 рисунків; 27 таблиць; 51 джерело посилання.

Об'єкт розроблення – бюджетування інноваційної діяльності підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка рішень у сфері бюджетування інноваційної діяльності підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто теоретичні основи бюджетування інновацій на підприємстві; проаналізовано діяльність ТОВ «Ретал Україна»; обґрунтовано управлінські рішення з впровадження бюджетування інвестиційно-інноваційного проєкту на ТОВ «Ретал Україна»; визначено економічну ефективність запропонованих заходів.

Методи дослідження – синтезу та аналізу, економічного аналізу, статистичного аналізу, порівняння, експертних оцінок, узагальнення.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання виробничими підприємствами сектору полімерного пакування харчових продуктів.

Сфера застосування – бюджетування інноваційної діяльності підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів – NPV 12 469, 56 тис. грн; IRR 38 % та дисконтований строк окупності 1,51 роки.

Значимість роботи – економічно обґрунтовано впровадження інвестиційно-інноваційного проєкту, реалізація якого підвищує конкурентоспроможність підприємства сектору полімерного пакування харчових продуктів та актуалізує ефективність сучасної управлінської технології бюджетування.

## **ABSTRACT**

Qualification thesis for bachelor degree  
Student group 073-20-5  
National TU Dnipro Polytechnic  
Tryhub Kyrylo

Title: Budgeting of innovative activity as a method of justifying managerial decisions (based on the materials of “Retal Ukraine” Ltd)

### **INNOVATION, INNOVATION TECHNOLOGY, INVESTMENT AND INNOVATION PROJECT, LIGHTER CUP, MARKET OF THE PACKAGING MATERIALS**

Thesis's structure: 67 printed pages; 18 figures; 27 tables; 51 references.

Object of development – budgeting of the enterprise's innovation.

The aim of the paper – theoretical justification and development of solutions in the field of the budgeting of the enterprise's innovation.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical foundations of the innovation's budgeting at the enterprise are considered; the activity of LLC “Retal Ukraine” was analyzed; management decisions on the implementation of the investment and innovative project at LLC “Retal Ukraine” were substantiated and the economic efficiency of the proposed recommendations was determined.

Research methods – synthesis and analysis, economic analysis, statistical analysis, comparison, expert evaluations, generalization.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use by enterprises of the food polymer packing materials sector.

Application – budgeting of innovative activities of the enterprise.

Financial viability of the proposed measures – NPV 12 469, 56 thousand UAH; IRR 38 % and discounted payback period - 1.51 years

The value of the research – the implementation of the investment and innovative project is economically justified, which increases of the competitiveness of enterprises in the the food polymer packing materials sector and actualizes the effectiveness of a modern management technology of budgeting.

## ЗМІСТ

Вступ.....	4
1 Теоретичні основи бюджетування інноваційної діяльності.....	7
1.1 Сутність та значення інноваційної діяльності для підприємства	7
1.2 Розвиток інновацій в Україні.....	11
1.3 Бюджетування як інструмент управління інноваційною діяльністю.....	16
2 Аналіз фінансово-господарської діяльності ТОВ «Ретал Україна»....	20
2.1 Загальна характеристика ТОВ «Ретал Україна».....	20
2.2 Аналіз основних результатів фінансово-господарської діяльності ТОВ «Ретал Україна».....	22
2.3 Аналіз рентабельності ТОВ «Ретал Україна» в розрізі продукції	32
3 Обґрунтування ефективності рішень з впровадження інвестиційно-інноваційного проєкту на ТОВ «Ретал Україна».....	37
3.1 Аналіз ринку пакування харчових продуктів.....	37
3.2 Опис та обґрунтування інвестиційно-інноваційного проєкту.....	43
3.3 Бюджетування інвестиційно-інноваційного проєкту.....	44
3.4 Ефективність запропонованих рекомендацій.....	53
Висновки.....	56
Перелік джерел посилання.....	61