

**ВІДГУК**  
**офіційного опонента на дисертаційну роботу**  
**Мосіна Олександра Олександровича**  
**«Управління інноваційним потенціалом підприємства важкого машинобудування», представлену на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)**

***Актуальність теми дисертаційної роботи***

Важливою складовою потенціалу підприємства є його інноваційний потенціал. Сучасні умови функціонування підприємств важкого машинобудування України характеризуються великою кількістю факторів впливу, що ускладнює формування єдиної концепції управління їх інноваційним потенціалом. Інноваційні процеси є внутрішньо властивими для підприємств, а впровадження інновацій має тісний зв'язок з операційною діяльністю підприємства важкого машинобудування, значно впливає на її результати. Вченим-економістам доводиться вирішувати завдання пошуку сфер господарювання, які найбільш повно демонструють спроможність підприємства до розвитку, розробляються підходи до управління діяльністю підприємства, пов'язаною з впровадженням інновацій. Водночас з різноманіттям об'єктів впровадження інновацій випливає необхідність розгалуженого комплексу підходів до управління інноваційним потенціалом підприємства важкого машинобудування.

Таким чином, актуальність і своєчасність дисертаційної роботи О.О. Мосіна, яка присвячена удосконаленню теоретико-методичних і практичних основ управління інноваційним потенціалом підприємства важкого машинобудування, є безсумнівними.

***Ступінь обґрунтованості висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертаційній роботі***

Наукові результати, отримані дисертантом, пов'язані з подальшим

розвитком теоретичних положень, методичних зasad і рекомендацій щодо удосконалення управління інноваційним потенціалом підприємства важкого машинобудування.

Аналіз дисертаційної роботи О.О. Мосіна дозволяє стверджувати, що викладені в ній наукові положення, висновки і рекомендації є науково обґрунтованими та мають наукову новизну.

Обґрунтованість результатів дисертаційного дослідження обумовлена використанням широко апробованих методів дослідження, а саме: метод наукової абстракції, аналіз і синтез, дедуктивний та індуктивний методи, діалектичний, феноменологічний, метод функціонально-вартісного аналізу, метод економіко-математичного моделювання. Розробка теоретичних питань і положень, висновків і пропозицій ґрунтуються на фундаментальних концепціях економічної теорії, теорії управління, інноваційного менеджменту, стратегічного менеджменту.

Ступінь обґрунтованості й достовірності наукових результатів підтверджується використанням значного обсягу фактичних статистичних матеріалів підприємств важкого машинобудування.

### ***Наукова новизна результатів дослідження***

Певні результати дисертаційного дослідження мають наукову і практичну цінність. Можна відмітити такі результати дисертаційного дослідження О.О. Мосіна, що містять елементи наукової новизни:

1. Автором удосконалено методичний підхід до обґрунтування доцільності реалізації інноваційного потенціалу підприємства важкого машинобудування, що, передбачає визначення на основі побудови економіко-математичних моделей впливу зменшення резервів для впровадження інновацій на зміну валового прибутку підприємства (с. 103-110).

2. Обґрунтовано методичний підхід до діагностики стану ресурсів

інноваційного розвитку підприємств важкого машинобудування, що передбачає врахування регіонального інтелектуального забезпечення шляхом використання відповідних коефіцієнтів (с. 71-73).

3. Розширені теоретико-методичні засади оцінювання резервів маркетингової діяльності підприємства, що передбачають співставлення фактичної та потенційної ємності ринку (с. 84-87).

Заслугою дисертанта є запропоновані напрями впровадження інновацій для підприємства важкого машинобудування ПАТ «ДНІПРОВАЖМАШ», до яких віднесені підвищення рівня екологічної безпеки продукції та виробництва; заміщення продукції, що втрачає попит (обладнання для мартенних печей); розширення номенклатури продукції; утримання або розширення долі ринку (доменного, сталеплавильного обладнання); проникнення на нові ринки (за територіальною або продуктовою ознакою); підвищення можливості реагування на запити споживачів; підвищення якості продукції; скорочення споживані матеріалів (шихти, феросплавів); зниження витрат на виробництво продукції; удосконалення умов праці (с. 155-156).

### *Зауваження щодо методів дослідження та змісту результатів, які отримані у дисертаційній роботі*

Зміст дисертаційної роботи О.О. Мосіна відповідає її назві, меті та завданню дослідження. Робота написана грамотною, літературною українською мовою, оформлена згідно з вимогами. Висновки і пропозиції конкретні та обґрунтовані, вони є результатом попередньо проведеного дослідження.

Разом з тим, представлена до захисту дисертація не позбавлена окремих недоліків і дискусійних положень, які зводяться до такого:

1. У першому розділі дисертаційної роботи (п. 1.1, с. 9-26) автор пропонує відносити до інновацій удосконалення, що є новими лише для одного підприємства, що є дискусійним питанням та потребує більш змістового

### ***Зauważення щодо оформлення дисертації***

1. Деякі рисунки (рис. 2.4, 2.5) і таблиці (табл. 3.1, 3.11) потребують більш докладного пояснення в тексті.

2. Таблиці ( табл. 3.5, 3.6, 3.7), які містять вихідні дані для визначення показника фінансової стійкості, доцільно згрупувати у єдину таблицю та перенести її у додатки.

У цілому дисертація оформлена відповідно до вимог діючих стандартів.

### ***Повнота викладу наукових положень і висновків в опублікованих працях***

Основні положення дисертаційної роботи викладено в 18 наукових працях (загальним обсягом 4,1 друк. арк., з яких особисто автору належить 3,6 друк. арк.), серед яких 2 колективні монографії, 10 статей у наукових фахових журналах (з них 5 статей у виданнях, внесених до міжнародних наукометричних баз), 5 статей у матеріалах наукових конференцій та 1 стаття у іншому виданні.

Основні положення, результати, висновки та пропозиції, що містяться в дисертації, доповідались на 5 конференціях, серед яких: Міжнародна науково-практична конференція «VII Krakівська Конференція Молодих Вчених» (м. Krakів, Польща, 2012 р.); VII Міжнародний форум-конкурс «Проблеми надрокористування» (м. Санкт-Петербург, Російська Федерація, 2012 р.); III Міжнародна науково-практична конференція «Інновації і трансфер технологій: від ідеї до прибутку» (м. Дніпропетровськ, Україна, 2012 р.); IV Науково-технічна конференція «Наукова весна – 2013» (м. Дніпропетровськ, Україна, 2013 р.); I Наукова міжнародна конференція на честь доктора економічних наук, проф. М.І. Шкітіної «Управлінські науки в сучасному світі» (м. Київ, Україна, 2014 р.).

обґрунтування.

2. Розглядаючи інноваційний потенціал як складову потенціалу підприємства (п. 1.2, с. 27-40), автор приділяє значну увагу аналізу питань, пов'язаних з фінансово-маркетинговою, виробникою та суміжною складовими потенціалу підприємства, що певною мірою обтяжує загальне сприйняття теоретичного матеріалу.

3. У першому розділі (п. 1.3, с. 41-59) дисертаційної роботи наведене авторське розуміння процесу управління інноваційним потенціалом підприємства, що складається з функцій планування складових інноваційного потенціалу, діагностики стану ресурсів інноваційного розвитку, аналізу складових інноваційного потенціалу та реалізації інноваційного потенціалу. Вказане бачення є дискусійним, оскільки варіативність підходів до визначення складових елементів управління інноваційним потенціалом зумовлюється багатовекторністю впровадження інновацій в динамічному середовищі.

4. У другому розділі дисертаційної роботи (п. 2.1, с. 61-79) в процесі обґрунтування діагностики стану ресурсів інноваційного розвитку необхідно було б приділити більш значну увагу оцінюванню фінансових ресурсів підприємств важкого машинобудування та визначити, окрім коефіцієнтів поточної ліквідності, Бівера, рентабельності активів, фінансової стійкості, фінансування та маневреності робочого капіталу, ще й коефіцієнт достатності чистого грошового потоку.

5. Запропонований автором підхід до оцінювання резервів маркетингової діяльності підприємства (с. 84-87) є орієнтованим на металургійних підприємств-споживачів, водночас потребує додаткового обґрунтування використання вказаного підходу щодо підприємств-споживачів інших сфер промисловості (гірничо-збагачувальних, енергетичних підприємств).

6. Автор пропонує (с. 155-161) деталізовані напрями впровадження інновацій для досліджуваного підприємства важкого машинобудування, які потребують більш повного описання.

Зміст автореферату відображає основні положення, висновки та рекомендації дисертаційної роботи.

### **Загальний висновок**

Представлена робота є завершеним самостійним дослідженням, яке містить нові науково обґрунтовані результати, що в сукупності вирішують науково-прикладну задачу по удосконаленню теоретико-методичних і практичних основ управління інноваційним потенціалом підприємства важкого машинобудування.

Дисертаційна робота «Управління інноваційним потенціалом підприємства важкого машинобудування» за обсягом проведених досліджень, науковим рівнем, змістом і прикладною значущістю розробок повною мірою відповідає вимогам Міністерства освіти і науки України, що пред'являються до кандидатських дисертацій, а її автор – **Мосін Олександр Олександрович** заслуговує на присудження наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності).

**Офіційний опонент –**  
директор Інституту економіки  
завідувач кафедри економіки підприємства  
Класичного приватного університету  
доктор економічних наук, професор



А.Г. Семенов

Перший проректор Класичного  
приватного університету,  
доктор економічних наук, професор

О.В. Покатаєва



Відгук отриманий 01.05.2015 р.  
Вченій сектор  
менеджовано

*O.B. Покатаєва*