

ВІДГУК

офіційного опонента на дисертаційну роботу

Мосіна Олександра Олександровича

«Управління інноваційним потенціалом підприємства важкого машинобудування», представлену на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)

Актуальність теми дисертаційної роботи

Підприємства важкого машинобудування є важливою частиною комплексу промисловості України, що характеризується складністю у функціонуванні та розвитку. Підвищення ефективності їх діяльності та збереження конкурентоспроможності тісно пов'язане з питаннями впровадження інновацій. У свою чергу, удосконалення підходів до управління інноваційним потенціалом підприємства важкого машинобудування є актуальною темою для дисертаційного дослідження. Актуальність обраної здобувачем теми також підтверджується зв'язком дослідження з науковими планами та програмами. Дисертаційна робота виконана відповідно до плану науково-дослідних робіт Державного вищого навчального закладу «Національний гірничий університет» Міністерства освіти і науки України як складова тем: «Обґрунтування методів та засобів підвищення ефективності функціонування системи управління гірничодобувних підприємств» (номер держреєстрації 0113U003342, 2013-2015 рр.) та «Розробка теоретико-методологічного та програмно-технічного забезпечення процесів управління гармонійним розвитком гірничопромислових систем в економіці України» (номер держреєстрації 0113U000405, 2013-2015 рр.). Автором обґрунтовані необхідність використання резервів для впровадження інновацій та системний підхід до

управління інноваційним потенціалом підприємства важкого машинобудування.

Ступінь обґрунтованості висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертаційній роботі

Одержані результати проведеного дослідження, представлені у дисертаційній роботі, є достовірними, оскільки вони базуються на результаті опрацювання значної кількості науково-практичних робіт вітчизняних та закордонних фахівців, використання фінансової звітності підприємств, що дало змогу авторові провести належного рівня апробацію власних розробок.

Представлені наукові положення, висновки та рекомендації базуються на розробках економічної теорії, зокрема теорії управління, інноваційного менеджменту, стратегічного менеджменту, аналітичній обробці достатнього обсягу фактичної інформації.

Методи дослідження обрані відповідно до поставлених у роботі мети та наукових завдань. Результати теоретичних досліджень мають достатню збіжність з фактичними показниками господарської діяльності підприємств важкого машинобудування. Рекомендації здобувача використані підприємством важкого машинобудування ПАТ «ДНІПРОВАЖМАШ».

Наукова новизна одержаних результатів

Елементи наукової новизни дисертаційної роботи О.О. Мосіна одержані самостійно, відзначаються високим рівнем теоретичної та методичної обґрунтованості. Результати наукового дослідження полягають у вирішенні науково-прикладної задачі, пов'язаної з удосконаленням теоретико-методичних і практичних основ управління інноваційним потенціалом підприємства важкого машинобудування.

Найбільш цінним в науковій новизні є такі одержані здобувачем результати дослідження.

По-перше, здобувачем запропоновано наукове розуміння інновації як впровадженого у господарську діяльність підприємства нового або суттєво покращеного продукту, процесу, маркетингового або організаційного методу з метою збільшення прибутку підприємства, вирішення соціальних або екологічних завдань згідно з концепцією його сталого розвитку (с. 25-26).

По-друге, автором удосконалено науковий підхід до оцінювання резервів для впровадження інновацій, що базується на оцінюванні резервів зменшення рівня виробничих витрат з урахуванням співставлення значущості виробничих процесів різних операційних центрів, визначеної за кількістю використаних ресурсів, та їх контрибутивної значущості, яка враховує внесок виробничих процесів у дохід від реалізації продукції (с.89-92).

По-третє, автор пропонує теоретико-методичний підхід до управління інноваційним потенціалом підприємства важкого машинобудування, що передбачає оцінювання резервів для впровадження інновацій, до яких віднесені резерви удосконалення маркетингової діяльності, резерви удосконалення організації виробництва, резерви зменшення рівня виробничих витрат та резерви конструкторського удосконалення продукції (с. 84-96, 141-142).

Зауваження щодо методів дослідження та результатів, одержаних у дисертаційній роботі

1. На рис. 1.5 (с. 31) наведена систематизація різновидів потенціалу підприємства, яка включає фінансово-маркетингову, виробничу, інноваційно-інвестиційну та суміжну складові. Автор відносить інтелектуальний

потенціал до інноваційно-інвестиційної складової, що потребує додаткового обґрунтування.

2. Автор пропонує виконувати аналіз складових інноваційного потенціалу з використанням комплексу методів, до яких зокрема відносить аналіз ємності ринку продукції підприємства (с. 43). Необхідно навести уточнення, чи цей метод дослідження є класичним, чи автор пропонує власний підхід при його застосуванні.

3. Автор обґрунтовує (с. 80-96) теоретико-методичний підхід до управління інноваційним потенціалом підприємства важкого машинобудування, що передбачає оцінювання резервів для впровадження інновацій. При цьому доцільно було б зазначити, чи розглядає він можливість повного використання резервів для впровадження інновацій.

4. У табл. 3.1 представлена програма дій у майбутньому щодо розрахунку вхідних даних при плануванні складових інноваційного потенціалу підприємства важкого машинобудування. Необхідно навести більш детальний розподіл обов'язків між підрозділами підприємства, що виконують запропоновані автором дії.

5. Необхідно пояснити, чому автор у роботі (с.163-164) наводить лише прогностичні значення валового прибутку досліджуваного підприємства важкого машинобудування.

Повнота викладу наукових положень і висновків в опублікованих працях

Основні результати дисертації викладено в 18 наукових працях, серед яких 2 колективні монографії, 10 статей у наукових фахових журналах (з них 5 статей у виданнях, внесених до міжнародних наукометричних баз), 5 статей у матеріалах наукових конференцій та 1 стаття у іншому виданні.

У ході досліджень вирішено шість наукових завдань, результати вирішення кожного з них містяться у фаховому виданні, а також опубліковані додатково в інших виданнях.

Зміст автореферату ідентично відбиває основні положення дисертації. За змістом дисертаційна робота відповідає спеціальності 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності).

Загальний висновок

Оцінюючи в цілому кандидатську дисертацію О.О. Мосіна, слід зазначити, що дисертація є завершеною науковою працею, яка містить удосконалені науково-методичні підходи до управління інноваційним потенціалом підприємства важкого машинобудування. Автор дисертації, Мосін Олександр Олександрович, заслуговує на присудження йому наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності).

Офіційний опонент –

**доцент кафедри менеджменту
Державного вищого навчального закладу
«Український державний
хіміко-технологічний університет»
кандидат економічних наук, доцент**



Т.О. Пожуєва

*Підпис засвідчено
Векшеї*



*Копію отримано 31.08.2015р.
Векшеї секретар спеціалізованої
вченої ради*

Векшеї