

## **Секція ЛОГІСТИКА**

### **ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СКЛАДСЬКОЇ ЛОГІСТИКИ НА ПІДПРИЄМСТВІ**

*Швець В.Я., д.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту виробничої сфери,*

*Кондаурова Ю.Є., магістрант кафедри менеджменту виробничої сфери, ДВНЗ «НГУ», м. Дніпропетровськ, Україна*

При створенні нового складського приміщення виникає ряд питань. Компанія повинна визначитися: мати власне складське господарство або орендувати площу під склад. Варто зауважити, що обидва варіанти припускають повне обслуговування складу підприємством. За умови наявності виробничого циклу склади виробничої логістики повинні бути власністю господарства. У разі невиробничої діяльності можливі компромісні рішення. Підприємство має чітко визначити місце розташування складу, його вид і розмір, систему складування. Окрема увага приділяється обсягами складського товарообігу. Стабільно великий оборот товару передбачає наявність власного складу.

У випадках, коли поставка товару йде невеликими частинами партіями, має сенс оренда площі складу загального користування. Враховується максимальна наближеність до споживачів. Працюючи на орендованих складах, підприємство може швидко реагувати в умовах конкурентної боротьби. Так само легко коригується стратегія збуту. Доцільно віддати перевагу оренді складу при вивченні нового ринку, де рівень продажів невідомий.

Важливим чинником становлення логістики складування є визначення оптимальної кількості складських площ. Враховується розташування споживачів і постачальників, обсяг матеріальних потоків. Пріоритетом виступає мінімізація витрат підприємства. Недостатня кількість складів призводить до великих транспортним витратам. Наявність декількох розподільних центрів дозволить скоротити витрати на доставку.

Завдання розміщення складів підприємства вимагає пошуку найкращого рішення з точки зору переміщення матеріальних потоків. В умовах стабільного зростання мережі буде кращим віддати перевагу оренді складської площі. Будівництво нового складу вимагає великих інвестицій і тимчасових витрат, що не є оптимальним для нестабільних підприємств. Слід шукати площі з встановленою інфраструктурою і налагодженими під'їзними шляхами.

При будівництві підприємством власного складу, в першу чергу варто приділити увагу вибору географічного розташування. Воно буде впливати на розмір майбутнього приміщення і його конфігурацію. Більшість видів транспорту, які обслуговують вхідні та вихідні матеріальні потоки, вимагають чималої площі для маневрування і парковки. Занадто маленька площа призведе до небажаної втрати часу. Велике значення мають вимоги пожежної безпеки, повинен бути організований проїзд для пожежних машин.

Транспортна доступність місцевості відіграє вирішальну роль у виборі місця розташування складського господарства. Транспортні витрати складають велику частку функціонування будь-якого розподільного центру. При будівництві необхідно переконатися в наявності проведення транспортної магістралі, уточнити будівництво подальшого ділянки дороги. Кращими є ділянки з великою мережею транспортної розв'язки на головних дорогах населеного пункту. Варто вивчити рух громадського транспорту по прилеглому до складу ділянці дороги. Зайва завантаженість може призвести скрутного дістатись до складського приміщення. Розподільчий центр повинен володіти цілодобовою доступністю для постачальників і споживачів. Вибираючи ділянку, необхідно ознайомитися з планами місцевої адміністрації з використання прилеглих територій. Важливо відсутність факторів, які згодом могли б зробити негативний вплив на розвиток складського господарства.

Крім перерахованих факторів, необхідно ознайомитися з особливостями місцевого законодавства. Проводиться аналіз далі облагороджування території, якщо є необхідність. Потрібно цінувати вже наявні на ділянці будівлі, врахувати можливість залучення місцевих інвестицій, ознайомитися з ситуацією на місцевому ринку робочої сили.

Таким чином, рішення приймається на основі зіставлення різниці витрат по використанню власного і найманого складів з капітальними вкладеннями, необхідними для організації власного складу.

### ***Список літератури:***

1. Складська логістика. Мистецтво управління складом. - [Електронний ресурс] / Улибіна Ю.Н., Бердишев С.Н., — 2011. — Режим доступу: <http://www.xcomp.biz/skladskaya-logistika/>
2. Всі визначення логістики. Нова «стара» логістика. - [Електронний ресурс] — 2012.— Режим доступу :<http://www.fill2001.narod.ru/OpredLogist/>