

Гнучкість і адаптованість означає здатність підприємства змінювати склад і структуру основних операцій логістичного обслуговування, виходячи з конкретних потреб і очікувань споживачів, зберігаючи при цьому цілісність самої логістичної системи обслуговування, а також несуперечність цілей та інтересів постачальника і споживача.

Список літератури:

1. Волгин, В. В. Логистика приемки и отгрузки товаров: практическое пособие / В. В. Волгин. – Москва: Дашков и К°, 2009. – 457 с.
2. Гаджинский, А. М. Логистика: учебник для высших учебных заведений по направлению подготовки "Экономика" / А. М. Гаджинский. – Москва: Дашков и К°, 2011. – 481 с.
3. Голубчик, А. М. Транспортно-экспедиторський бізнес: створення, становлення, управління / А. М. Голубчик. – К: Генеза, 2011. – 317 с.

ОПТИМІЗАЦІЯ РОЗМІЩЕННЯ ТОВАРУ НА СКЛАДІ ПІДПРИЄМСТВА

*Швець В.Я., д.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту
виробничої сфери,*

*Сіренко Ю.А., магістрант кафедри менеджменту виробничої сфери,
ДВНЗ «НГУ», м. Дніпропетровськ, Україна*

Ключову роль в оптимізації складських процесів займає розміщення товару на складі. Від того, як товар розміщений на складі, залежить насамперед збереження його якості і швидкість відбору за замовленнями клієнтів.

Розподільчий центр є одним з ключових елементів ланцюга поставок з великим потенціалом скорочення витрат. Про це свідчить залежність основних економічних показників роботи підприємства-дистриб'ютора від способу управління складською логістикою.

Як правило, на складах, що використовують автоматизовану систему управління, не проводиться жорстка прив'язка найменувань товарів до місць зберігання. Практикується динамічне розміщення, згідно з яким система управління складом вибирає клітинку з максимальним набором потрібних параметрів.

Визначення правил зберігання в інформаційній системі виконується шляхом вказівки для найменування товару параметрів «режим зберігання» і «область». Ці ж параметри встановлюються і в осередках.

Типові характеристики, обумовлені для осередків складу та розміщуваних товарів

Вид	Характеристика
Аналогічний товар.	Якщо аналогічний артикул вже зберігається на складі, інформаційна система планує розміщення в ту ж комірку за наявності в ній вільного об'єму.
Умови зберігання	Для комірок (областей) складу можна задавати різні температури та вологості умови зберігання.
Вагогабаритні характеристики	Вантаж може бути габаритний (вписується в стандартні типорозміри місць зберігання, наприклад, європаллета висотою укладання 1,5 м). Негабаритний вантаж вимагає особливих умов розміщення. Також вантаж може поділятися на важкий і стандартний. Для важких вантажів може бути виділена певна зона, обладнана стелажми підвищеної вантажопідйомності, або осередку підлогового зберігання, що дозволить скоротити витрати на оснащення складу стелажним обладнанням.
Режими доступу персоналу.	В окремих випадках необхідне обмеження доступу персоналу до частини номенклатури (сильнодіючі препарати на фармскладах, дорога продукція).
Принципи відбору (FIFO, LIFO)	У разі якщо на складі використовуються різні типи стелажних конструкцій, які можуть забезпечувати тільки окремі принципи відбору, необхідно виділити відповідні області. Наприклад, розміщення товару в набивних стелажих дозволить використовувати тільки принцип LIFO. А гравітаційні стелажі - тільки FIFO.
Постачальник / виробник / бренд	У деяких випадках виділення окремих зон складу для зберігання товарів певних постачальників дозволяє одночасно розділити номенклатуру за кількома ознаками: за функціональним, вартісному, умов зберігання і т.д. У разі якщо на складі зберігаються схожі товари різних постачальників, пересортиця яких у край небажана, поділ зберігання по постачальникам також має сенс. Але саме поділ зон зберігання по постачальниках, як правило, не призводить до істотної оптимізації часу відбору замовлень.
Вантажо-одержувач	Для складу, що використовує технологію крос-докінгу, має сенс фізично розділяти зберігання вантажів, що належать різним вантажоодержувачам. У цьому випадку осередку на складі об'єднуються в області для тимчасового розміщення вантажу лише певного вантажоодержувача, де товари від різних постачальників консолюються для подальшої відправки. При зміні параметрів вантажообігу можливе скорочення або збільшення заданих областей.
Оборотність, ліквідність, частота звернення	З метою мінімізації сумарних пересувань персоналу по складу може проводитися розміщення груп товарів з більш високими показниками ближче до виходу із зони і на нижніх ярусах зберігання, відбір з яких ведеться без використання допоміжних інструментів і техніки. Виробляється регулярний аналіз оборотності, ліквідності, частоти звернення кожного найменування, актуалізуються відповідні характеристики товарів в системі управління складом.
Об'єм упаковки	Розміщення товарів у зоні відбору відбувається так, щоб упаковки з великим обсягом перебували на початку маршруту комплектувальника, а упаковки меншого обсягу - ближче до кінця маршруту. Таким чином, здійснюючи відбір товару за замовленнями клієнтів, комплектувальник складає на піддон або в короб спочатку великі упаковки, а потім дрібні, не витрачає час на перекладання товару в процесі відбору. Для реалізації цього механізму в системі управління складом рекомендується визначити діапазони обсягів коробів і присвоїти відповідний номер діапазону (області складу) товарам і комірках на складі.

Таким чином, осередки для розміщення одиниці зберігання визначаються при повному збігу даних параметрів.

Для одиниці зберігання може бути задана штатна, позаштатна і критична область розміщення. При неможливості розміщення в штатні місця зберігання система намагається розмістити у позаштатні, а потім в критичні місця зберігання.

Оскільки завданням логістики є управління матеріальними потоками, котрі значну частину часу перебувають у статичному стані (в запасах, які існують по всій довжині логістичного ланцюга), можна стверджувати, що управління запасами займає значну роль у логістичному управлінні. Зокрема, як стверджує Б. А. Анікін, запаси – друга за важливістю складова виробничого процесу [1]. Залежність логістичних витрат від обсягів матеріальних запасів дослідив М. А. Окландер та довів, що близько 68 % варіації логістичних витрат залежать від зміни матеріальних запасів [2].

Отже, запаси є невід’ємною та досить важливою складовою виробничого процесу, то виникає необхідність здійснення управління ними з метою досягнення ефективності виробничої діяльності в цілому.

Список літератури:

1. Логистика : [учебник] / Федоров Л. С., Наймарк Ю. Ю., Аксенов В. И. [и др.] ; под ред. Б. А. Анкина. – М. : ИНФРА-М, 2002. – 368 с.
2. Окландер М. А. Логистика : [підручник] / М. А. Окландер. – К. : Центр учбової літератури, 2008. – 346 с.

СУЧАСНІ ВИМОГИ ДО ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО УПРАВЛІННЯ ВАНТАЖОПЕРЕВЕЗЕННЯМИ НА ПРОМИСЛОВОМУ ПІДПРИЄМСТВІ

*Папіж Ю.С., к.е.н., доцент кафедри менеджменту виробничої сфери,
Івасенко К.М., магістрант кафедри менеджменту виробничої сфери,
ДВНЗ «НГУ», м. Дніпропетровськ, Україна*

Економічна реформа в Україні надала можливість величезному числу вітчизняних підприємств набути права самостійного виходу на зовнішній ринок. Доставка вантажу від виробника до споживача за нинішніх умов – складний, багатоступеневий процес, часто за участю кількох видів транспорту, що вимагає високої якості обслуговування, чіткого дотримання особливих міжнародних правил, буквального виконання умов контракту, розпоряджень