

## **ИЗМЕНЕНИЕ СИСТЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ ОБСЛУЖИВАНИЯ ОБОРУДОВАНИЯ**

*Пидпанок А.А., Веселовская Е.Е., ГВУЗ «КНУ»,  
Криворожский экономический институт, г. Кривой Рог, Украина*

В данный момент промышленные комбинаты решают множество вопросов по поводу мобилизации внутреннего экономического потенциала для преодоления финансовых проблем, трудностей связанных с оптимизацией собственного капитала, нехваткой собственных оборотных средств и многими другими проблемами. Особую проблему в настоящее время, представляет обеспечение надлежащего технического состояния оборудования при минимальных потерях производства. Работоспособность оборудования напрямую влияет на производственно-финансовые показатели предприятия и его экономическое состояние. Поэтому изменение системы планирования организации технического обслуживания и ремонтов (ТОиР) промышленности в соответствии с требованиями развития экономики имеет огромное значение. Как же должна измениться система, чтобы соответствовать лучшим практикам? Чтобы ответить на этот вопрос, нужно принять во внимание два важных фактора: какой стратегии замены оборудования придерживалось предприятие раньше, какое состояние оборудования предприятие считает для себя приемлемым в краткосрочном и долгосрочном периодах. Второй фактор, который может повлиять на пересмотр системы обслуживания и ремонтов оборудования – поддержание работоспособности оборудования и станков меньшими ресурсами. И здесь есть две последовательные ступени действий в системе планирования ремонтов, которые могут позволить решить эту задачу. Итак, первая ступень заключается в переходе от ремонтов по отказу (аварийных ремонтов) к плано-предупредительным ремонтам. Вторая – переход от периодического выполнения работ к выполнению работ по состоянию оборудования.

Когда предприятие задумывается о состоянии своей системы ТОиР, о том, что она не соответствует текущим требованиям бизнеса, что ее следует изменить, неизменно возникает желание автоматизировать процесс планирования. Главная проблема при внедрении поддерживающей информационной системы – сбор информации и обеспечение ее достоверности. Поэтому, как и в случае внедрения других информационных систем, не следует автоматизировать хаос – необходимо отладить процессы сбора информации и планирования ТОиР вручную, может быть на одном или нескольких локальных участках, а затем уже внедрять информационную систему в целом. Основываясь на вышперечисленном, изменение системы планирования ТОиР может дать для предприятия ощутимую экономию ресурсов: снизятся запасы запчастей на складах ремонтных служб; повысится прозрачность процессов ТОиР и прозрачность всех производственных процессов; повысится достоверность информации о состоянии оборудования; произойдет разделение ремонтного персонала по специализациям. Но для того, чтобы получить этот эффект, предприятию нужно решить множество проблем, а достижение устойчивого результата потребует от менеджмента предприятия настойчивости в продвижении к намеченной цели на протяжении всего периода изменения системы планирования, который может занять от нескольких месяцев до нескольких лет.

Литература: 1. Петухов Р.М. Оценка эффективности промышленного производства: Методы и показатели/ Р.М.Петухов.- М.: Экономика, 1990.-95с.

## **ОРГАНІЗАЦІЯ ДОКУМЕНТООБІГУ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ВИЩИХ НАВЧАЛЬНИХ ЗАКЛАДІВ**

*Рижска Т.В., Хмельницький національний університет, м. Хмельницький, Україна*

Раціоналізація документообігу, введення єдиних стандартів роботи з електронними документами, які враховують чинну нормативну базу і забезпечують захист, керуваність і доступність документів, є одними з важливих завдань, на виконання яких повинна бути