

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Лукашевої Ірини Олегівни

академічної групи 073-16-3

напряму підготовки 0306 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері складської логістики (за матеріалами ТОВ «Малбі Фудс»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Папіж Ю.С.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Папіж Ю.С.			

Дніпро
2020

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.
(підпис)

« ____ » _____ 2020 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студентці Лукашевій І.О. академічної групи 073-16-3

напряму підготовки 0306 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері складської логістики (за матеріалами ТОВ «Малбі Фудс»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 20 травня 2020 р. № 268-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління складською логістикою підприємства	04.05.2020 р. – 14.05.2020 р.
Дослідницько-аналітичний	Аналіз діяльності підприємства ТОВ «Малбі Фудс»	15.05.2020 р. – 01.06.2019 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективності складської логістики підприємства ТОВ «Малбі Фудс»	02.06.2020 р. – 11.06.2020 р.

Завдання видано

_____ Папіж Ю.С.
(підпис керівника)

Дата видачі « 04 » травня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 15 » червня 2020 року

Прийнято до виконання

_____ Лукашева І.О.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073-16-3
НТУ «Дніпровська політехніка»

Лукашевої Ірини Олегівни

на тему: Обґрунтування управлінських рішень у сфері складської логістики (за матеріалами ТОВ «Малбі Фудс»)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: СКЛАДСЬКА ЛОГІСТИКА, УПРАВЛІННЯ, ПІДПРИЄМСТВО, УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.

Структура роботи: 67 сторінок комп'ютерного тексту; 14 рисунків; 10 таблиць; 20 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління складською логістикою підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка рішень щодо підвищення ефективності управління складською логістикою підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто теоретичне обґрунтування та розробка рішень щодо підвищення ефективності управління складською логістикою підприємства; надано класифікацію складських приміщень на підприємстві; досліджено управління складом як частина логістичної стратегії підприємства; наведено загальну характеристику ТОВ «Малбі Фудс»; проаналізовано основні техніко-економічні показники його діяльності; досліджено загальну схему логістичних процесів на ТОВ «Малбі Фудс»; рекомендовано практичне впровадження інструментів концепції Just-in-Time на підприємстві; обґрунтовано економічну доцільність запропонованих заходів

Методи дослідження – структурно - системний підхід, методи наукового пізнання, аналізу і синтезу, статистичного аналізу, економічного аналізу, графічної інтерпретації, порівняння, узагальнення.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на вітчизняних промислових підприємствах.

Сфера застосування – керівництву ТОВ «Малбі Фудс» пропонується аренда нового складу, що знаходиться поруч з підприємством та план зонування логістичних ділянок складу. Крім того, для того, щоб знизити витрати на оформлення та отримання замовлень, підприємству також пропонується реалізувати у себе EDI систему, що дозволяє обмінюватися інформацією в режимі реального часу. Чим швидше росте справа і чим більше стає документообіг, тим гостріше відчувається нестача якоїсь універсальної системи.

Економічна чи соціально-економічна ефективність – за результатами розрахунків завдяки новому складу можливо виключити витрати на суму 5361,5 тис.грн. Економії при впровадженні системи EDI 142 640 грн/рік

Значимість роботи – запропоновані управлінські рішення можуть бути використаними на інших підприємствах.

ABSTRACT

Qualification thesis for bachelor degree
students of the group 073-16-3
NTU Dnipro Polytechnic
Lukasheva Iryna

on the topic: Substantiation of managerial solutions in warehouse logistics (based on the materials of LLC “Malby Foods”)

KEY WORDS: WAREHOUSE LOGISTICS, MANAGEMENT, ENTERPRISE, MANAGEMENT DECISION, EFFICIENCY.

Structure of the work: 67 pages of computer text; 14 drawings; 10 tables; 20 link sources.

The object of development is the process of warehouse logistics management of the enterprise.

The purpose of the work - theoretical justification and development of solutions to improve the efficiency of warehouse logistics management of the enterprise.

The main results of the qualification work of the bachelor are as follows: the theoretical substantiation and development of decisions on increase of efficiency of management of warehouse logistics of the enterprise are considered; the classification of warehouses at the enterprise is given; warehouse management as a part of the logistics strategy of the enterprise is investigated; the general characteristic of Malby Foods LLC is given; the main technical and economic indicators of its activity are analyzed; the general scheme of logistic processes at Malby Foods LLC is investigated; recommended practical implementation of Just-in-Time concept tools at the enterprise; the economic expediency of the proposed measures is substantiated

Research methods - structural - system approach, methods of scientific knowledge, analysis and synthesis, statistical analysis, economic analysis, graphical interpretation, comparison, generalization.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use in domestic industrial enterprises.

Scope - the management of Malby Foods LLC is offered the lease of a new warehouse located next to the enterprise and a zoning plan for the logistics areas of the warehouse. In addition, in order to reduce the cost of placing and receiving orders, the company is also offered to implement an EDI system that allows the exchange of information in real time. The faster the business grows and the more paperwork becomes, the more acute is the lack of a universal system.

Economic or socio-economic efficiency - according to the results of calculations due to the new composition it is possible to exclude costs in the amount of 5361.5 thousand UAH. Savings in the implementation of the EDI system 142,640 UAH / year

Significance of work - the proposed management solutions can be used in other enterprises.

ЗМІСТ

Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління складською логістикою підприємства.....	6
1.1 Особливості управління складською діяльністю підприємства Особливості управління складською діяльністю підприємства.....	6
1.2 Класифікація складських приміщень на підприємстві.....	10
1.3 Управління складом як частина логістичної стратегії підприємства.....	14
2 Аналіз діяльності підприємства ТОВ «Малбі Фудс».....	20
2.1 Загальна характеристика підприємства ТОВ «Мадбі Фудс»...	20
2.2 Аналіз основних техніко-економічних показників підприємства.....	24
2.3 Загальна схема логістичних процесів на ТОВ «Малбі Фудс».	23
2.3.1 Аналіз сфери закупівельної логістики на підприємстві.....	31
2.3.2 Аналіз виробничої діяльності на підприємстві.....	40
2.3.3 Аналіз збутової логістики підприємства.....	50
2.3.4 Аналіз складської діяльності підприємства.....	
3 Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективності складської логістики підприємства ТОВ «Мадбі Фудс».....	55
3.1 Практичне впровадження інструментів концепції Just-in-Time на підприємстві.....	55
3.2 Обґрунтування економічної доцільності запропонованих заходів.....	
3.3. Визначення ефективності запропонованих заходів.....	58
Висновки.....	64
Перелік джерел посилання.....	66