

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Міщенко Марії Павлівни

академічної групи 073-16-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Комбінат «Придніпровський»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Богач К.С.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Богач К.С.			

Дніпро
2020

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

«_____» _____ 2020 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студентці Міщенко М.П. академічної групи 073-16-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Комбінат «Придніпровський»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 20 травня 2020 р. № 268-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи обґрунтування ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможності підприємства	4.05.2020 р. – 14.05.2020 р.
Аналітичний	Аналіз виробничо–господарської діяльності ПрАТ «Комбінат «Придніпровський»	15.05.2020 р. – 01.06.2020 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування шляхів підвищення рівня ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю ПрАТ «Комбінат «Придніпровський»	2.06.2020 р. – 11.06.2020 р.

Завдання видано _____ Богач К.С.

(підпис керівника)

Дата видачі «04» травня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «15» червня 2020 року

Прийнято до виконання _____ Міщенко М.П.

(підпис студента)

ЗМІСТ

	С.
Вступ.....	5
1 Теоретичні основи обґрунтування ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю підприємства.....	8
1.1 Сутність і поняття управлінських рішень.....	8
1.2 Класифікація управлінських рішень.....	10
1.3 Умови та процес прийняття управлінських рішень.....	14
1.4 Методи та ефективність прийняття рішень у сфері управління конкурентоспроможністю підприємства.....	19
2 Аналіз діяльності ПрАТ «Комбінат «Придніпровський».....	22
2.1 Загальна характеристика підприємства.....	22
2.2 Аналіз техніко-економічних показників діяльності підприємства...	26
2.3 Аналіз виробництва та реалізації продукції.....	31
2.4 Аналіз фінансових результатів та показників рентабельності діяльності підприємства.....	39
2.5 Аналіз ринку молочної продукції в Україні та визначення місця в галузі ПрАТ «Комбінат «Придніпровський».....	45
3 Обґрунтування шляхів підвищення ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю ПрАТ «Комбінат «Придніпровський».....	59
3.1 Шляхи підвищення конкурентоспроможності підприємства.....	59
3.2 Рекомендації щодо підвищення рівня ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю ПрАТ «Комбінат «Придніпровський».....	67
Висновки.....	69
Перелік джерел посилання.....	72

Додаток А Звіт про фінансові результати ПрАТ «Комбінат «Придніпровський» за 2019 рік.....	76
Додаток Б Показники рядів динаміки.....	78
Додаток В Аналіз конкурентних переваг ПрАТ «Комбінат «Придніпровський» за методом Портера.....	79