

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Богачука Богдана Юрійовича академічної групи 073-16-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень в сфері управління збутовою політикою підприємства (за матеріалами ТОВ ПП «ЗІП»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Бойченко М.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Бойченко М.В.			

Дніпро
2020

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

В.Я. Швець

« 04 » травня 2020 року

ЗАВДАННЯ

на кваліфікаційну роботу ступеня бакалавра

студенту Богачуку Богдану Юрійовичу академічної групи 073-16-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень в сфері управління збутовою політикою підприємства (за матеріалами ТОВ ПП «ЗІП»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 20 травня 2020 р. № 268-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи логістики та управління збутовою політикою підприємства	04.05.2020 р. – 14.05.2020 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності підприємства ТОВ «ПП «ЗІП»	15.05.2020 р. – 01.06.2019 р.
Рекомендаційний	Шляхи удосконалення збутової діяльності підприємства ТОВ «ПП «ЗІП»	02.06.2020 р. – 11.06.2020 р.

Завдання видано

_____ (підпис керівника)

Бойченко М.В.

(прізвище, ініціали)

Дата видачі « 04 » травня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 15 » червня 2020 року

Прийнято до виконання

_____ (підпис студента)

Богачук Б.Ю.

(прізвище, ініціали)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра

студента групи 073-16-2

НТУ «Дніпровська політехніка»

Богачука Богдана Юрійовича

на тему: Обґрунтування ефективності рішень в сфері управління збутовою політикою підприємства (за матеріалами ТОВ ПП «ЗІП»)

АСОРТИМЕНТ, ЕКОНОМІЧНИЙ ЕФЕКТ, ЗБУТ, ЛОГІСТИКА
СТРАТЕГІЯ.

Структура роботи: 64 сторінок комп'ютерного тексту; 7 рисунків; 15 таблиць; 4 додатків; 21 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – збутова логістика ТОВ ПП «ЗІП».

Мета роботи – обґрунтування управлінських рішень у сфері збутової логістики.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: визначено сутність збутової логістики; виконано аналіз техніко-економічних показників діяльності підприємства та збутової діяльності підприємства; надано рекомендації щодо прийняття управлінських рішень у сфері збутової логістики.

Методи дослідження – аналітичний, статистичний, графічний, економічний, порівняльні.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання підприємствами-виробниками лакофарбової продукції.

Сфера застосування – діяльність з управління збутовою логістикою.

Економічна чи соціально-економічна ефективність припинення виготовлення продукції ТМ «Freska» зменшить собівартість на 16789 тис. грн. припинення виготовлення продукції ТМ «Freska призведуть до збільшення валового прибутку до 28040 тис. грн. та чистого прибутку 22936 тис. грн.

Значимість роботи – використання отриманих результатів роботи може бути використано для поліпшення ефективності діяльності підприємства.

ABSTRACT

Bachelor's qualification thesis's

Student group 073 – 16 – 2

Dnipro University of Technology

Bogachuk Bogdan

Subject: Substantiation of effectiveness of managerial solutions in marketing policy management of the enterprise (based on the materials of LLC PE "ZIP")

ASSORTMENT, ECONOMIC EFFECT, SALES, LOGISTICS STRATEGY.

Structure of the work: 64 pages of computer text; 7 drawings; 15 tables; 4 applications; 21 link sources. The object of development is the sales logistics of PE "ZIP".

The purpose of the work is to substantiate management decisions in the field of sales logistics.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the essence of sales logistics is determined; the analysis of technical and economic indicators of activity of the enterprise and sales activity of the enterprise is executed; recommendations for management decisions in the field of sales logistics.

Research methods - analytical, statistical, graphical, economic, comparative.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use by enterprises-manufacturers of paint and varnish products.

Scope – sales logistics management activities.

Economic or socio-economic efficiency of stopping the production of TM "Freska" will reduce the cost by 16789 thousand UAH. cessation of production of TM "Freska" products will lead to an increase in gross profit to 28040 thousand UAH. and net profit 22936 thousand UAH.

Significance of work – the use of the results of work can be used to improve the efficiency of the enterprise.

ЗМІСТ

Вступ.....	5
1 Теоретичні основи логістики та управління збутовою діяльністю підприємства.....	7
1.1 Історія, сутність та поняття логістики.....	7
1.2 Логістика збуту як підсистема логістики.....	13
1.3 Управління збутовою діяльністю підприємства.....	20
2 Аналіз діяльності підприємства ТОВ «ПП «ЗП»	31
2.1 Характеристика підприємства ТОВ «ПП «ЗП».....	31
2.2 Технологія виробництва продукції	33
2.3 Організаційна структура підприємства.....	38
2.4 Види продукції, асортимент та якість	39
2.5 Аналіз основних показників діяльності підприємства.....	41
2.6 Аналіз збутової діяльності ТОВ «ПП «ЗП».....	48
2.6.1 Аналіз діяльності відділу збуту	48
2.6.2 Аналіз каналів просування	49
2.6.3 Аналіз виконання договірних зобов'язань	50
2.6.4 Аналіз асортименту продукції за допомогою ABC – аналізу.....	50
2.7 Аналіз можливостей удосконалення збутової політики.....	53
3 Шляхи удосконалення збутової діяльності підприємства	55
3.1 Управлінське рішення щодо припинення виробництва ТМ «Freska».....	55
3.2 Управлінське рішення щодо покращення роботи Інтернет магазину.....	56
3.3. Інші рекомендації для поліпшення діяльності відділу збуту.....	58
Висновки	59
Перелік джерел посилання.....	62

Додаток А Організаційна структура підприємства.....	64
Додаток Б Технологічна схема виробництва лакофарбових матеріалів.....	65