

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студентки Букреєвої Єлизавети Олександрівни

академічної групи 073-16-4

напряму підготовки 0306 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління експортною діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Золотоніський машинобудівний завод»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Лозинський І.Є.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Лозинський І.Є.			

Дніпро  
2020

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.  
(підпис)  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2020 року

**ЗАВДАННЯ  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня бакалавра**

студентці Букреєвій Є.О. академічної групи 073-16-3

напряму підготовки 0306 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління експортною діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Золотоніський машинобудівний завод»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 20 травня 2020 р. № 268-с

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретичний	Теоретичні основи управління експортною діяльністю підприємства	04.05.2020 р. – 14.05.2020 р.
Дослідницько-аналітичний	Аналіз діяльності підприємства ПрАТ «Золотоніський машинобудівний завод»	15.05.2020 р. – 01.06.2019 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективності управління експортною діяльністю підприємства ПрАТ «Золотоніський машинобудівний завод»	02.06.2020 р. – 11.06.2020 р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_ Лозинський І.Є.  
(підпис керівника)

**Дата видачі** « 04 » травня 2020 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** « 15 » червня 2020 року

**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_ Букреєва Е.О.  
(підпис студента)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студентки групи 073-16-4  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Букреєвої Єлизавети Олександрівни

на тему: Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління експортною діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Золотоніський машинобудівний завод»)

**КЛЮЧОВІ СЛОВА:** ЕКСПОРТНА ДІЯЛЬНІСТЬ, УПРАВЛІННЯ, ПІДПРИЄМСТВО, УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.

Структура роботи: 60 сторінок комп'ютерного тексту; 3 рисунків; 9 таблиць; 41 джерело посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління експортною діяльністю підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності експортної діяльності підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто сутність управління експортною діяльністю підприємства; досліджено роль логістичної системи в міжнародній діяльності підприємства; наведено загальну характеристику ПрАТ «Золотоніський машинобудівний завод»; проаналізовано основні техніко-економічні показники його діяльності; досліджено логістичні витрати та пошук резервів підвищення ефективності експортної діяльності підприємства; розглянуто логістичну складову при здійсненні управління експортною діяльністю підприємства; здійснено розрахунок економічної доцільності запропонованих шляхів підвищення ефективності експортної діяльності підприємства.

Методи дослідження – метод групування, порівняння та узагальнення економічних показників; системного аналізу, статистичного, порівняльного аналізу, графічний метод.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на вітчизняних промислових підприємствах.

Сфера застосування – керівництву підприємства ПрАТ «Золотоніський машинобудівний завод» запропоновано оптимізувати транспортні витрати підприємства при здійсненні його експортної діяльності шляхом відвантаження продукції власними вагонами, що дасть можливість отримати додаткову економію в різниці витрат на тарифи перевезення вантажів залізничним транспортом загального або власного парку піввагонів.

Економічна чи соціально-економічна ефективність – за результатами розрахунків проект придбання піввагонів матиме наступні прогностичні значення: рівень чистої приведеної вартості проекту за 10 років має позитивне значення і складає + 1.68 млн. грн. Дисконтний строк окупності проекту складає приблизно 7,5 років.

Значимість роботи – запропоновані управлінські рішення можуть бути використаними на інших підприємствах.

## ABSTRACT

Qualification thesis for bachelor degree  
students of the group 073-16-2  
NTU Dnipro Polytechnic  
BukriievaYelyzaveta

on the topic: Substantiation of efficiency of managerial solutions in export activity management of an enterprise (based on the materials of Private JSC “Zolotoniski Machine-Building Plant”)

KEY WORDS: EXPORT ACTIVITY, MANAGEMENT, ENTERPRISE, MANAGEMENT DECISION, EFFICIENCY.

Structure of the work: 60 pages of computer text; 3 drawings; 9 tables; 41 reference source.

The object of development is the process of managing the export activities of the enterprise.

The purpose of the work - theoretical justification and development of practical recommendations for improving the efficiency of export activities of the enterprise.

The main results of the qualification work of the bachelor are as follows: the essence of management of export activity of the enterprise is considered; the role of the logistics system in the international activity of the enterprise is investigated; the general characteristics of Private JSC “Zolotoniski Machine-Building Plant” are given; the main technical and economic indicators of its activity are analyzed; researched logistical costs and search for reserves to increase the efficiency of export activities of the enterprise; the logistical component at management of export activity of the enterprise is considered; the calculation of economic expediency of the offered ways of increase of efficiency of export activity of the enterprise is carried out.

Research methods - a method of grouping, comparing and generalizing economic indicators; system analysis, statistical, comparative analysis, graphical method.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use in domestic industrial enterprises.

Scope - the management of Private JSC “Zolotoniski Machine-Building Plant” is proposed to optimize the transport costs of the enterprise in carrying out its export activities by shipping products by its own cars, which will provide additional savings in the difference between the costs of rail freight general or own fleet of gondola cars.

Economic or socio-economic efficiency - according to the results of calculations, the project of acquisition of gondola cars will have the following forecast values: the level of net present value of the project for 10 years has a positive value and is + 1.68 million UAH. The payback period of the project is approximately 7.5 years.

Significance of work - the proposed management solutions can be used in other enterprises.

## ЗМІСТ

	стор.
Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління експортною діяльністю підприємства.....	6
1.1 Сутність управління експортною діяльністю підприємства.....	6
1.2 Роль логістичної системи в міжнародній діяльності підприємства.....	14
2 Аналіз діяльності підприємства ПрАТ «Золотоніський машинобудівний завод».....	19
2.1. Загальна характеристика підприємства.....	19
2.2 Аналіз основних показників діяльності підприємства.....	26
2.3. Аналіз логістичних витрат та пошук резервів підвищення ефективності експортної діяльності підприємства.....	34
3 Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективності управління експортною діяльністю підприємства ПрАТ «Золотоніський машинобудівний завод».....	48
3.1 Логістична складова при здійсненні управління експортною діяльністю підприємства.....	48
3.2. Розрахунок економічної доцільності запропонованих шляхів підвищення ефективності експортної діяльності підприємства	52
Висновки.....	55
<u>Список використаних джерел</u> .....	57

