

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Куроп Орини Русланівни

академічної групи 073-16-2

напряму підготовки 0306 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері стратегічного менеджменту (за матеріалами ПСП «Джерело»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Дубей Ю.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Дубей Ю.В.			

Дніпро
2020

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« ____ » _____ 2020 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студентці Куроп О.Р. академічної групи 073-16-2

напряму підготовки 0306 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері стратегічного менеджменту (за матеріалами ПСП «Джерело»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 20 травня 2020 р. № 268-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи ефективного стратегічного менеджменту підприємства	04.05.2020 р. – 14.05.2020 р.
Дослідницько-аналітичний	Аналіз діяльності підприємства ПСП «Джерело» та стратегічних факторів його розвитку	15.05.2020 р. – 01.06.2019 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективності стратегічного менеджменту підприємства ПСП «Джерело»	02.06.2020 р. – 11.06.2020 р.

Завдання видано

_____ Дубей Ю.В.
(підпис керівника)

Дата видачі « 04 » травня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 15 » червня 2020 року

Прийнято до виконання

_____ Куроп О.Р.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073-16-2
НТУ «Дніпровська політехніка»
Куроп Орини Русланівни

на тему: Обґрунтування ефективності рішень у сфері стратегічного менеджменту (за матеріалами ПСП «Джерело»)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: СТРАТЕГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТУ, СТРАТЕГІЯ, ПІДПРИЄМСТВО, УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.

Структура роботи: 57 сторінок комп'ютерного тексту; 3 рисунки; 16 таблиць; 25 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес формування стратегії розвитку підприємства ПСП «Джерело».

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка рішень щодо підвищення ефективності стратегічного менеджменту підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто особливості стратегічного управління підприємством в сучасних умовах; досліджено сутність стратегічного менеджменту підприємства; досліджено формування ефективного стратегічного менеджменту підприємства; наведено загальну характеристику ПСП «Джерело», проаналізовано основні техніко-економічні показники його діяльності; досліджено зовнішнє і внутрішнє середовища підприємства; розглянуто сучасний стан стратегічного менеджменту у ПСП «Джерело»; запропоновано нові напрямки в стратегії розвитку підприємства; надано рекомендації зі стратегічного розвитку підприємства; здійснено оцінку економічної ефективності стратегії розвитку підприємства.

Методи дослідження – структурно - системний підхід, методи наукового пізнання, аналізу і синтезу, статистичного аналізу, економічного аналізу, графічної інтерпретації, порівняння, узагальнення.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на вітчизняних промислових підприємствах.

Сфера застосування – керівництву підприємства ПСП «Джерело» необхідно обрати подальшу стратегію розвитку підприємства – стратегію стабілізації, що використовується в умовах коливання прибутковості підприємства від збитковості до рентабельності, що дасть змогу досліджуваному підприємству підвищити свою рентабельність шляхом зменшення собівартості в умовах економіки, що склались в поточний період.

Економічна чи соціально-економічна ефективність – за результатами розрахунків при збільшенні виручки від реалізації на 30%, прогнозований чистий прибуток буде складати 271 тис. грн.

Значимість роботи – запропоновані управлінські рішення можуть бути використаними на інших підприємствах.

ABSTRACT

Qualification thesis for bachelor degree
students of the group 073-16-2
NTU Dnipro Polytechnic
Kurop Oryna

on the topic: Substantiation of effectiveness of managerial solutions in strategic management (based on the materials of PAE “Dzherelo”)

KEY WORDS: STRATEGIC MANAGEMENT, STRATEGY, ENTERPRISE, MANAGEMENT DECISION, EFFICIENCY.

Structure of the work: 57 pages of computer text; 3 drawings; 16 tables; 25 link sources.

The object of development is the process of forming the development strategy of the enterprise PAE “Dzherelo”.

The purpose of the work is theoretical substantiation and development of decisions on increase of efficiency of strategic management of the enterprise.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: features of strategic management of the enterprise in modern conditions are considered; the essence of strategic management of the enterprise is investigated; the formation of effective strategic management of the enterprise is investigated; the general characteristic of PAE “Dzherelo” is resulted, the basic technical and economic indicator of its activity is analyzed; the external and internal environment of the enterprise is investigated; the current state of strategic management in PAE “Dzherelo” is considered; new directions in the strategy of enterprise development are offered; recommendations on strategic development of the enterprise are given; the assessment of economic efficiency of the enterprise development strategy is carried out.

Research methods - structural - system approach, methods of scientific knowledge, analysis and synthesis, statistical analysis, economic analysis, graphical interpretation, comparison, generalization.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use in domestic industrial enterprises.

Scope - the management of the enterprise PAE “Dzherelo” must choose a further strategy of enterprise development - a stabilization strategy used in conditions of fluctuations in profitability from unprofitability to profitability, which will allow the company to increase its profitability by reducing costs in the current economy period.

Economic or socio-economic efficiency - according to the results of calculations with an increase in sales revenue by 30%, the projected net profit will be 271 thousand UAH.

Significance of work - the proposed management solutions can be used in other enterprises.

ЗМІСТ

Вступ.....	4
1 Теоретичні основи ефективного стратегічного менеджменту підприємства.....	6
1.1 Особливості стратегічного управління підприємством в сучасних умовах	6
1.2 Сутність стратегічного менеджменту підприємства.....	10
1.3 Формування ефективного стратегічного менеджменту підприємства.....	15
2 Аналіз діяльності підприємства ПСП «Джерело» та стратегічних факторів його розвитку.....	17
2.1 Загальна характеристика підприємства.....	17
2.2 Аналіз зовнішнього і внутрішнього середовища ПСП «Джерело».....	20
2.3 Сучасний стан стратегічного менеджменту у ПСП «Джерело».....	39
3 Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективності стратегічного менеджменту підприємства ПСП «Джерело».....	44
3.1 Нові напрямки в стратегії розвитку підприємства	44
3.2 Рекомендації зі стратегічного розвитку підприємства	47
3.3. Оцінка економічної ефективності стратегії розвитку підприємства.....	49
Висновки.....	54
Перелік джерел посилання.....	56

