

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студентки Чимшит Анастасії Олександрівни

академічної групи 073-16-2

напряму підготовки 0306 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління оборотними активами (за матеріалами ТДВ «Херсонський маслозавод»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Лозинський І.Є.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Лозинський І.Є.			

Дніпро  
2020

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.  
(підпис)  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2020 року

**ЗАВДАННЯ  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня бакалавра**

студентці Чимшит А.О. академічної групи 073-16-2  
напряму підготовки 0306 Менеджмент  
на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління оборотними активами (за матеріалами ТДВ «Херсонський маслозавод»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 20 травня 2020 р. № 268-с

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретичний	Теоретичні основи управління оборотними активами підприємства	04.05.2020 р. – 14.05.2020 р.
Дослідницько-аналітичний	Аналіз господарської підприємства ТДВ «Херсонський маслозавод»	15.05.2020 р. – 01.06.2019 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування ефективності рішень щодо підвищення ефективності управління оборотними активами підприємства ТДВ «Херсонський маслозавод»	02.06.2020 р. – 11.06.2020 р.

**Завдання видано** \_\_\_\_\_ Лозинський І.Є.  
(підпис керівника)

**Дата видачі** « 04 » травня 2020 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** « 15 » червня 2020 року

**Прийнято до виконання** \_\_\_\_\_ Чимшит А.О.  
(підпис студента)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студентки групи 073-16-2  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Чимшиг Анастасії Олександрівни

на тему: Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління оборотними активами (за матеріалами ТДВ «Херсонський маслозавод»)

**КЛЮЧОВІ СЛОВА:** **ОБОРОТНІ АКТИВИ, УПРАВЛІННЯ, ПІДПРИЄМСТВО, УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.**

Структура роботи: 56 сторінок комп'ютерного тексту; 4 рисунки; 17 таблиць; 20 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління оборотними активами підприємства ТДВ «Херсонський маслозавод».

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка рішень щодо підвищення ефективності управління оборотними активами підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто сутність управління оборотними активами підприємства; наведено особливості управління оборотними активами підприємства; наведено загальну характеристику ТДВ «Херсонський маслозавод»; проаналізовано основні техніко-економічні показники його діяльності; досліджено ступінь використання основних засобів; розглянуто забезпеченість підприємства матеріальними ресурсами та ефективність їх використання; проаналізовано фінансові результати діяльності підприємства; представлено результати аналізу рентабельності ТДВ «Херсонський маслозавод»; представлено напрямки підвищення ефективності використання оборотних активів підприємства; здійснено розрахунок економічної ефективності запропонованих рішень у сфері управління оборотними активами ТДВ «Херсонський маслозавод».

Методи дослідження – метод групування, порівняння та узагальнення економічних показників; метод системної оцінки; метод теоретичного узагальнення і порівняння; метод аналізу і синтезу; абстрактно-логічний метод.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на вітчизняних промислових підприємствах.

Сфера застосування – керівництву підприємства ТДВ «Херсонський маслозавод» запропоновано управлінські рішення щодо покращення управління оборотними активами: реорганізація відділу збуту у службу маркетингу, розробка рекламної кампанії, зменшення дебіторської заборгованості та прискорення її оборотності; покращення матеріально-технічного постачання, нормування оборотних активів, скорочення тривалості обороту оборотних активів.

Економічна чи соціально-економічна ефективність – запропоновані управлінські рішення мають економічний та інші види ефектів.

Значимість роботи – запропоновані управлінські рішення можуть бути використаними на інших підприємствах.

## **ABSTRACT**

Qualification thesis for bachelor degree  
students of the group 073-16-2  
NTU Dnipro Polytechnic  
Chymshyt Anastasiia

on the topic: Substantiation of effectiveness of managerial solutions in current assets management (based on the materials of ALC “Kherson butter plant”)

**KEY WORDS:** CURRENT ASSETS, MANAGEMENT, ENTERPRISE, MANAGEMENT DECISION, EFFICIENCY.

Structure of the work: 56 pages of computer text; 4 drawings; 17 tables; 20 link sources.

The object of development is the process of current assets management of ALC “Kherson butter plant”.

The purpose of the work - theoretical justification and development of solutions to improve the efficiency of management of current assets of the enterprise.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the essence of current assets management of the enterprise is considered; features of management of current assets of the enterprise are resulted; the general characteristic of ALC “Kherson butter plant” is given; the main technical and economic indicators of its activity are analyzed; the degree of use of fixed assets is investigated; the provision of the enterprise with material resources and the efficiency of their use are considered; the financial results of the enterprise activity are analyzed; the results of the analysis of profitability of ALC “Kherson butter plant” are presented; the directions of increase of efficiency of use of current assets of the enterprise are presented; the calculation of economic efficiency of the offered decisions in the field of management of current assets of ALC “Kherson butter plant” is carried out.

Research methods - a method of grouping, comparing and generalizing economic indicators; system evaluation method; method of theoretical generalization and comparison; method of analysis and synthesis; abstract-logical method.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use in domestic industrial enterprises.

Scope - the management of ALC “Kherson butter plant” proposed management solutions to improve the management of current assets: reorganization of the sales department into a marketing department, development of an advertising campaign, reduction of receivables and accelerate its turnover; improvement of material and technical supply, rationing of current assets, reduction of duration of turnover of current assets.

Economic or socio-economic efficiency - the proposed management decisions have economic and other types of effects.

Significance of work - the proposed management solutions can be used in other enterprises.

## ЗМІСТ

Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління оборотними активами підприємства..	6
1.1 Сутність управління оборотними активами підприємства.....	6
1.2 Особливості управління оборотними активами підприємства.....	11
2 Аналіз господарської підприємства ТДВ «Херсонський маслозавод».....	17
2.1 Загальна характеристика підприємства.....	17
2.2 Аналіз основних техніко-економічних показників діяльності підприємства.....	18
2.3 Аналіз використання основних засобів.....	22
2.4 Аналіз забезпеченості підприємства матеріальними ресурсами та ефективності їх використання.....	25
2.5 Аналіз фінансових результатів діяльності підприємства.....	30
2.6 Аналіз показників рентабельності підприємства.....	35
2.7 Маржинальний аналіз в управлінні витратами підприємства.....	41
3 Обґрунтування ефективності рішень щодо підвищення ефективності управління оборотними активами підприємства ТДВ «Херсонський маслозавод».....	45
3.1 Напрямки підвищення ефективності використання оборотних активів підприємства.....	45
3.2 Розрахунок економічної ефективності запропонованих рішень у сфері управління оборотними активами ТДВ «Херсонський маслозавод».....	48
Висновки.....	54
Перелік джерел посилання.....	57

