

Навчально-науковий інститут економіки
Факультет менеджменту
Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Боговенко Ігоря Олександровича
(прізвище, ім'я, по батькові)

академічної групи 073-16-4
(шифр)

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління персоналом (за матеріалами ПрАТ «ВО «Восход»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Грошелева О.Г.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Грошелева О.Г.			

Дніпро
2020

ЗАТВЕРДЖЕНО:
Protected by PDF Anti-Copy Free
з відкритою ліцензією на менеджменту
(Upgrade to Pro Version to Remove the Watermark)

Швець В.Я.

(підпис)

« _____ » _____ 20__ року



ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра

студенту Боговенко І.О. академічної групи 073-16-4

(прізвище та ініціали)

(шифр)

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління персоналом (за матеріалами ПрАТ «ВО «Восход»

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 20 травня № 268 - с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління персоналом підприємства	04.05.2020 р.- 14.05.2020 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності підприємства ПрАТ «ВО «Восход» та ефективності управління персоналом	15.05.2020 р. – 01.06.2020 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективності управління персоналом підприємства ПрАТ «ВО «Восход»	02.06.2020 р. – 11.06.2020 р.

Завдання видано

(підпис керівника)

Грошелева О.Г.

(прізвище, ініціали)

Дата видачі «04» травня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «15» червня 2020 року

Прийнято до виконання

(підпис студента)

Боговенко І.О.

(прізвище, ініціали)

РЕФЕРАТ

Protected by PDF Anti-Copy Free

кваліфікаційної роботи бакалавра
(Upgrade to Pro Version to Remove the Watermark)
студента групи 073-16-4

НТУ «Дніпровська політехніка»

Боговезького Богдана Олександровича

на тему: «Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління персоналом
(за матеріалами ПрАТ «ВО «Восход»»



АНАЛІЗ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, ПЕРСОНАЛ, УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ, НАЙМ ПЕРСОНАЛУ, ДЖЕРЕЛА ЗАЛУЧЕННЯ ПЕРСОНАЛУ, РОЗВИТОК ПЕРСОНАЛУ, МЕТОДИ НАВЧАННЯ, ЕКОНОМІЧНА ДОЦІЛЬНІСТЬ

Структура роботи: 78 сторінок комп'ютерного тексту; 19 рисунків; 21 таблиця; 1 додаток; 26 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління персоналом підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо управління персоналом підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому:

- досліджено теоретичні основи управління персоналом підприємства;
- проаналізовано основні показники діяльності підприємства ПрАТ «ВО «Восход»;
- проаналізовано управління персоналом підприємства ПрАТ «ВО «Восход»;
- запропоновано управлінські рішення щодо підвищення ефективності управління персоналом підприємства ПрАТ «ВО «Восход».

Методи дослідження: теоретичного узагальнення та критичного аналізу, методи економіко-статистичного, економічного, стратегічного аналізу, матричні, графічні методи, а також методи синтезу.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання у практиці діяльності промислових підприємств.

Сфера застосування – запропоновані у кваліфікаційній роботі рішення можуть бути впроваджені для підвищення ефективності управління персоналом підприємства в процесі оперативного та стратегічного управління.

Ефективність виконаної роботи підтверджена отриманим ефектом, який проявився у збільшенні валового прибутку на 4,76%.

Значимість роботи полягає в тому, що запропоновані у кваліфікаційній роботі рішення щодо удосконалення управління персоналом підприємства можуть бути впроваджені в діяльність ПрАТ «ВО «Восход», за матеріалами якого проведене дослідження, а також в діяльність інших промислових підприємств України.

ABSTRACT

Protected by PDF Anti-Copy Free

Qualification thesis for bachelor degree
(Upgrade to Pro Version to Remove the Watermark)

Student of the group 073-16-4

Dnipro University of Technology

enko Ihor

PDF

On topic: “Substantiation of efficiency of managerial solutions in personnel management (based on the materials of Private JSC “Voskhod” Production Company)”

ANALYSIS, EFFICIENCY, PERSONNEL, PERSONNEL MANAGEMENT, HIRING PERSONNEL, SOURCES OF PERSONNEL INVOLVMENT, DEVELOPMENT OF PERSONNEL, METHOD OF LEARNING, ECONOMIC EFFICIENCY

Structure of the thesis: 78 papers of computer text; 19 figures; 21 tables; 1 application; 26 sources of the literature.

Object of the research – the process of enterprise’s personnel management.

The purpose of the research – theoretical substantiation and development of practical recommendations for enterprise’s personnel management.

The main results of qualification thesis for bachelor degree are as followings:

- the theoretical bases of personnel management of the enterprise are investigated;
- the main indicators of activity of the enterprise of PJSC "Voskhod “Production Company" are analyzed;
- personnel management of the enterprise of PJSC "Voskhod “Production Company" was analyzed;
- management decisions to increase of efficiency of personnel management of the enterprise of PJSC "Voskhod “Production Company" are offered.

Research methods: theoretical generalization and critical analysis, methods of economic-statistical, economic, strategic analysis, matrix, graphical methods, as well as synthesis methods.

The results of qualification thesis for bachelor degree are recommended to implement on industrial enterprises.


The Scope of implementation - the solutions proposed in the thesis for bachelor degree can be implemented to increase the efficiency of the enterprise’s personnel management in the process of operational and strategic management.

The efficiency of the work performed is confirmed by the obtained effect, which manifested itself in an increase in gross profit by 4,76%.

The significance of the work lies in the fact that the solutions proposed in the qualification thesis to improve the efficiency of the enterprise’s personnel management can be implemented in the activity of PJSC "Voskhod “Production Company", on the basis of which the study was conducted, as well as in other industrial companies of Ukraine.

ЗМІСТ
Protected by PDF Anti-Copy Free
(Upgrade to Pro Version to Remove the Watermark)

	С.
Вступ.....	5
1 Теоретичні основи ефективного управління персоналом підприємства.....	8
1.1 Сутність та зміст поняття «управління персоналом» у системі менеджменту організацій.....	8
1.2 Сучасні підходи до створення ефективної системи найму персоналу підприємства.....	12
1.3 Сучасні методи розвитку персоналу.....	17
1.4 Оцінка ефективності системи управління персоналом підприємства.....	20
2 Аналіз діяльності підприємства ПрАТ «ВО «Восход» та ефективності управління персоналом.....	24
2.1 Загальна характеристика підприємства ПрАТ «ВО «Восход».....	24
2.2 Аналіз основних показників діяльності ПрАТ «ВО «Восход».....	27
2.3 Аналіз фінансового стану підприємства ПрАТ «ВО «Восход».....	38
2.4 Аналіз ефективності управління персоналом підприємства ПрАТ «ВО «Восход».....	43
2.5 Стратегічний аналіз діяльності підприємства ПрАТ «ВО «Восход».....	53
3 Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективності управління персоналом підприємства ПрАТ «ВО «Восход».....	59
3.1 Обґрунтування напрямків удосконалення кадрової політики підприємства ПрАТ «ВО «Восход».....	59
3.2 Впровадження сучасних методів навчання персоналу підприємства ПрАТ «ВО «Восход».....	61

3.3 Удосконалення системи найму персоналу підприємства ПрАТ «ВО «Восход».....	Protected by PDF Anti-Copy Free <small>(Upgrade to Pro Version to Remove the Watermark)</small>65
3.4 Обґрунтування економічної доцільності запропонованих управлінських рішень.....	69
Висновки.....	71
Перелік джерел посилання.....	75
Додаток А Організаційно-управлінська структура ПрАТ «ВО «Восход»	78