

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студента Нальотова Артема Романовича

академічної групи 073-16-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері організації роботи з постачальниками (за матеріалами ТОВ «ДАФМІ»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Бойченко М.В.			

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Бойченко М.В.			
----------------	---------------	--	--	--

Дніпро  
2020

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.

(підпис)

« 04 » травня 2020 року

**ЗАВДАННЯ  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня бакалавра**

студенту Нальотову А.Р. академічної групи 073-16-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері організації роботи з постачальниками (за матеріалами ТОВ «ДАФМІ»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 20 травня 2020 р. № 268-с

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретичний	Теоретичні основи організації роботи з постачальниками підприємства	04.05.2020 р. – 14.05.2020 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності ТОВ «ДАФМІ»	15.05.2020 р. – 01.06.2019 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування управлінських рішень щодо покращення організації роботи з постачальниками ТОВ «ДАФМІ»	02.06.2020 р. – 11.06.2020 р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_ Бойченко М.В.  
(підпис керівника)

**Дата видачі** « 04 » травня 2020 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** « 15 » червня 2020 року

**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_ Нальотов А.Р.  
(підпис студента)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студента групи 073-16-2  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Нальотова Артема Романовича

на тему: Обґрунтування управлінських рішень у сфері організації роботи з постачальниками (за матеріалами ТОВ «ДАФМІ»)

ГАЛЬМІВНІ КОЛОДКИ, МІНІМІЗАЦІЯ РИЗИКІВ, СИСТЕМА  
МЕНЕДЖМЕНТУ, УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНИМИ РЕСУРСАМИ,  
УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ, ПОСТАЧАЛЬНИК, ХМАРНІ ТЕХНОЛОГІЇ

Структура роботи: 71 сторінка комп'ютерного тексту; 30 рисунків; 9 таблиць; 29 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес організації роботи з постачальниками підприємства.

Мета роботи – теоретичні, методичні та практичні підходи до організації роботи з постачальниками підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто теоретичні основи організації роботи з постачальниками підприємства; проаналізовано основні показники діяльності ТОВ «ДАФМІ»; обґрунтовано управлінські рішення щодо покращення організації роботи з постачальниками ТОВ «ДАФМІ»; оцінено економічну ефективність запропонованих рекомендацій щодо покращення організації роботи з постачальниками ТОВ «ДАФМІ».

Методи дослідження – аналізу і синтезу, економічного аналізу, статистичного аналізу, порівняння, узагальнення.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання підприємствами-виробниками комплектуючих автомобілів при організації роботи з постачальниками.

Сфера застосування – організація співпраці з постачальниками.

Економічна ефективність запропонованих заходів – зниження собівартості реалізованої продукції на 0,5% або на 3 348 тис грн.

Значимість роботи – реалізація запропонованої моделі організування роботи з постачальниками на засадах мінімізації ризиків та перехід до документообігу з використанням хмарних технологій дозволяє покращити взаємодію з постачальниками та вдосконалити систему документообігу на ТОВ «ДАФМІ» й знизити собівартість реалізованої продукції.

## **ABSTRACT**

Qualification thesis for bachelor degree  
Student group 073-16-2  
National TU Dnipro Polytechnic  
Nalotov Artem

Subject: Substantiation of managerial solutions in supply chain organization (based on the materials of LLC “DAFMI”)

**BRAKE SHOES, RISK MINIMIZATION, MANAGEMENT SYSTEM,  
MATERIAL RESOURCES MANAGEMENT, MANAGEMENT DECISION,  
TECHNALICHANI HACHYNAL**

Structure of the work: 71 pages of computer text; 30 drawings; 9 tables; 29 sources of links.

Object of the research – the process of organizing work with suppliers of the enterprise.

Purpose of qualification thesis – theoretical, methodological and practical approaches to the organization of work with suppliers of the enterprise.

Main results of qualification thesis for bachelor degree are: the theoretical foundations of the organization of work with suppliers of the enterprise are considered; the main indicators of LLC “DAFMI” activity are analyzed; management decisions on improving the organization of work with suppliers of LLC “DAFMI” are substantiated; the economic efficiency of the proposed recommendations for improving the organization of work with suppliers of LLC “DAFMI” was assessed.

Research methods – analysis and synthesis, economic analysis, statistical analysis, comparison, generalization.

The results of qualification thesis for bachelor degree are recommended to use by car manufacturers in the organization of work with suppliers.

Scope – the organization of cooperation with suppliers.

The economic efficiency of the proposed measures – reducing the cost of goods sold by 0.5% or 3 348 thousand UAH.

The economic efficiency of the proposed measures – implementation of the proposed model of organizing work with suppliers on the basis of risk minimization and transition to document management using cloud technologies allows to improve interaction with suppliers and improve the document management system at LLC “DAFMI” and reduce the cost of sales.

## ЗМІСТ

	С.
Вступ.....	4
1 Теоретичні основи організації роботи з постачальниками підприємства....	6
1.1 Система управління матеріальними ресурсами підприємства .....	6
1.2 Організація роботи з постачальниками .....	10
2 Аналіз діяльності ТОВ «ДАФМІ».....	17
2.1 Загальна характеристика діяльності ТОВ «ДАФМІ».....	17
2.2 Аналіз основних показників діяльності ТОВ «ДАФМІ».....	18
2.3 Характеристика системи менеджменту ТОВ «ДАФМІ».....	38
2.4 Аналіз зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ДАФМІ».....	44
2.5 Аналізування проблем організування роботи з постачальниками ТОВ «ДАФМІ» .....	46
3 Обґрунтування управлінських рішень щодо покращення організації роботи з постачальниками ТОВ «ДАФМІ» .....	50
3.1 Обґрунтування пропозицій щодо удосконалення організування роботи з постачальниками у ТОВ «ДАФМІ» .....	50
3.2 Впровадження моделі організування роботи з постачальниками у ТОВ «ДАФМІ» на засадах мінімізації ризиків.....	51
3.3 Перехід до документообігу з використанням хмарних технологій у ТОВ «ДАФМІ» .....	56
3.4 Технологія реалізації заходів щодо удосконалення організування роботи з постачальниками у ТОВ «ДАФМІ».....	63
Висновки.....	68
Перелік джерел посилання.....	72