

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Новака Дениса Ігоровича

академічної групи 073-16-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення ефективності господарської діяльності підприємства (за матеріалами ТДВ «Завод Метиз»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Амоша О.І.			

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Амоша О.І.			
----------------	------------	--	--	--

Дніпро
2020

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 04 » травня 2020 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра

студенту Новаку Д.І. академічної групи 073-16-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення ефективності господарської діяльності підприємства (за матеріалами ТДВ «Завод Метиз»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 20 травня 2020 р. № 268-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління господарською діяльністю підприємства	04.05.2020 р. – 14.05.2020 р.
Аналітичний	Аналіз результатів господарської діяльності ТДВ «Завод Метиз»	15.05.2020 р. – 01.06.2019 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення ефективності господарської діяльності ТДВ «Завод Метиз»	02.06.2020 р. – 11.06.2020 р.

Завдання видано

_____ Амоша О.І.

(підпис керівника)

Дата видачі « 04 » травня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 15 » червня 2020 року

Прийнято до виконання

_____ Новак Д.І.

(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-16-3
НТУ «Дніпровська політехніка»
Новака Дениса Ігоровича

на тему: Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення ефективності господарської діяльності підприємства (за матеріалами ТДВ «Завод Метиз»)

АНАЛІЗ, ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, РЕНТАБЕЛЬНІСТЬ, ТОВАРНА ПРОДУКЦІЯ, УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ

Структура роботи: 62 сторінки комп'ютерного тексту; 14 рисунків; 22 таблиці; 36 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління господарською діяльністю підприємства ТДВ «Завод Метиз».

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка управлінських рішень щодо підвищення ефективності господарської діяльності ТДВ «Завод Метиз».

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: досліджено теоретичні основи управління господарською діяльністю підприємства; дана характеристика ТДВ «Завод Метиз» та проаналізовано результати його виробничо-господарської діяльності; проаналізовано витрати підприємства; здійснено аналіз основних засобів ТДВ «Завод Метиз»; проаналізовано ефективність персоналу підприємства; проведено аналіз фінансових результатів діяльності підприємства; проаналізовано показники рентабельності; обґрунтовано управлінські рішення щодо підвищення ефективності господарської діяльності ТДВ «Завод Метиз».

Методи дослідження – методи теоретичного узагальнення та критичного аналізу, методи горизонтального і вертикального аналізу, техніко-економічного і економіко-статистичного аналізу, графічного, табличного аналізу.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на метизних підприємствах для вирішення завдань підвищення ефективності господарської діяльності.

Сфера застосування – процес управління господарською діяльністю підприємства.

Економічна ефективність управлінських рішень щодо збільшення обсягів виробництва і реалізації продукції та випуску нових типорозмірів полягає в збільшенні реалізованої продукції ТДВ «Завод Метиз» на 30265 тис. грн., зростанні прибутку від реалізації продукції на 1889 тис. грн.

Значимість роботи полягає в тому, що запропоновані управлінські рішення щодо підвищення ефективності господарської діяльності підприємства можуть бути застосовані у практичній діяльності ТДВ «Завод Метиз».

ABSTRACT

bachelor's qualification work
student group 073-16-3
Dnipro University of Technology
Novak Denys Ihorovych

on the topic: Substantiation for managerial solutions in improvement of the efficiency of enterprise business activity (based on the materials of ALC “Metiz Plant”)

ANALYSIS, ECONOMIC ACTIVITY, EFFICIENCY, PROFITABILITY,
COMMODITY PRODUCTS, MANAGEMENT DECISIONS

Structure of the work: 62 pages of computer text; 14 figures; 22 tables; 36 reference sources.

The object of the development is the process of managing the economic activity of ALC “Metiz Plant”.

The purpose of the work is the theoretical substantiation and development of management decisions to increase the efficiency of the economic activity of ALC “Metiz Plant”.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the theoretical foundations of business management of the enterprise are studied; the characteristic of ALC “Metiz Plant” is given and the results of its production and economic activity are analyzed; the costs of the enterprise are analyzed; the analysis of fixed assets of ALC “Metiz Plant” is carried out; the efficiency of the enterprise personnel is analyzed; the analysis of financial results of the enterprise activity is carried out; the profitability indicators are analyzed; the management decisions to increase the efficiency of economic activity of ALC “Metiz Plant” are substantiated.

The research methods are methods of theoretical generalization and critical analysis, methods of horizontal and vertical analysis, technical-economic and economic-statistical analysis, graphical, tabular analysis.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use in hardware enterprises to solve problems of increasing the efficiency of economic activity.

The scope is the process of managing the economic activity of the enterprise.

The economic efficiency of management decisions to increase production and sales of products and production of new sizes is the increasing sold products of ALC “Metiz Plant” by 30265 thousand UAH, the profits from sales by 1889 thousand UAH.

The significance of the work lies in the fact that the proposed management solutions to increase the efficiency of the enterprise economic activity can be applied in the practical activities of ALC “Metiz Plant”.

ЗМІСТ

Стор.

Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління господарською діяльністю підприємства.....	7
1.1 Управління господарською діяльністю підприємства.....	7
1.2 Аналіз та шляхи підвищення ефективності господарської діяльності підприємства.....	10
2 Аналіз результатів господарської діяльності ТДВ «Завод Метиз».....	18
2.1 Інформація про ТДВ «Завод Метиз».....	18
2.2 Аналіз виробничо-господарської діяльності підприємства.....	20
2.3 Аналіз витрат підприємства.....	24
2.4 Аналіз основних засобів ТДВ «Завод Метиз».....	28
2.5 Аналіз ефективності персоналу підприємства.....	33
2.6 Аналіз фінансових результатів діяльності підприємства.....	35
2.7 Аналіз показників рентабельності.....	38
3 Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення ефективності господарської діяльності ТДВ «Завод Метиз».....	43
3.1 Виробництво основних видів продукції підприємства.....	43
3.2 Обґрунтування заходів з підвищення ефективності господарської діяльності ТДВ «Завод Метиз».....	48
Висновки.....	55
Перелік джерел посилання.....	59