

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Тертиці Олексія Миколайовича
академічної групи 073-163-1
спеціальності 073 Менеджмент
на тему Підвищення конкурентоспроможності підприємства (за матеріалами
ТОВ «Український Інженерний Технічний Центр»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Іванова М.І.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Іванова М.І.			

Дніпро
2020

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 30 » квітня 2020 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра

студенту Тертиці О.М. академічної групи 073-163-1
спеціальності 073 Менеджмент

на тему Підвищення конкурентоспроможності підприємства (за матеріалами
ТОВ «Український Інженерний Технічний Центр»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка»
від 20 травня 2020 р. № 269-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Характеристика конкурентоспроможності підприємства як соціально-економічної категорії	02.05.2020 р. – 14.05.2020 р.
Дослідницько-аналітичний	Аналіз наявних умов функціонування та конкурентного оточення ТОВ «Український інженерний технічний центр»	15.05.2020 р. – 01.06.2020 р.
Рекомендаційний	Напрями підвищення конкурентоспроможності ТОВ «Український інженерний технічний центр»	02.06.2020 р. – 12.06.2020 р.

Завдання видано

_____ Іванова М.І.
(підпис керівника)

Дата видачі «30» квітня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «17» червня 2020 року

Прийнято до виконання

_____ Тертиця О.М.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-163-1 спеціальності 073 Менеджмент
НТУ «Дніпровська політехніка»
Тертиці Олексія Миколайовича

на тему: Підвищення конкурентоспроможності підприємства (за матеріалами ТОВ «Український Інженерний Технічний Центр»)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: КОНКУРЕНЦІЯ, КОНКУРЕНТНА БОРОТЬБА, КОНКУРЕНТНЕ СЕРЕДОВИЩЕ, КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА, SWOT-АНАЛІЗ

Структура роботи: 76 сторінок комп'ютерного тексту; 6 рисунків; 20 таблиць; 28 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – процес підвищення конкурентоспроможності підприємства.

Мета кваліфікаційної роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо підвищення конкурентоспроможності підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто сутність та поняття конкурентоспроможності і конкурентних переваг підприємства; досліджено функції конкурентоспроможності; визначено рівні конкурентоспроможності; наведено загальну характеристику та організаційну структуру підприємства; оцінено конкурентне середовище підприємства; проаналізовано ефективність фінансово-господарської діяльності ТОВ «Український інженерний технічний центр»; визначено напрями підвищення конкурентоспроможності підприємства шляхом вдосконалення організаційно-управлінської структури та системи менеджменту підприємства; вибратно і обґрунтовано конкурентну стратегію ТОВ «Український інженерний технічний центр».

Методи дослідження – в процесі дослідження використані загальнонаукові методи пізнання: системно-ситуаційний, спостереження, синтезу, бенчмаркінгу, статистичний, діагностики фінансових показників, комп'ютерної обробки даних та інші.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на підприємствах, що здійснюють діяльність у сфері будівництва.

Сфера застосування – запропоновані заходи можуть бути рекомендовані при підвищенні конкурентоспроможності і формуванні конкурентної стратегії.

Економічна чи соціально-економічна ефективність – впровадження автоматизованої системи бюджетування дозволить збільшити виручку від реалізації на 1466130 грн., ефект від цього заходу буде дорівнювати 1014630 грн., а ефективність 5,06 грн. / грн.

Значимість роботи – вдосконалення організаційно-управлінської структури, розробка конкурентної стратегії та автоматизація системи бюджетування дозволить значно підвищити конкурентоспроможність підприємства.

ABSTRACT

Qualification thesis for bachelor degree
students of the group 073-16-3
Dnipro University of Technology
Tertytsia Oleksij Mykolajovych

on the topic: Increasing the competitiveness of an enterprise (based on the materials of LLC “Ukrainian Engineering Technical Center”)

KEYWORDS: COMPETITION, COMPETITIVE COMPETITION, COMPETITIVE ENVIRONMENT, COMPETITIVENESS OF THE ENTERPRISE, SWOT-ANALYSIS.

Structure of the work: 76 pages of computer text; 6 drawings; 20 tables; 28 reference sources.

The object of development is the process of increasing the competitiveness of the enterprise.

The purpose of the qualification work is theoretical substantiation and development of practical recommendations for increasing the competitiveness of the enterprise.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the essence and concept of competitiveness and competitive advantages of the enterprise are considered; the functions of competitiveness are investigated; levels of competitiveness are determined; the general characteristics and organizational structure of the enterprise are given; the competitive environment of the enterprise is estimated; the efficiency of financial and economic activity of LLC “Ukrainian Engineering Technical Center” is analyzed; identified areas for improving the competitiveness of the enterprise by improving the organizational and managerial structure and management system of the enterprise; selectively and substantiated the competitive strategy of LLC “Ukrainian Engineering Technical Center”.

Research methods - in the process of research general scientific methods of cognition are used: system-situational, observation, synthesis, benchmarking, statistical, diagnostics of financial indicators, computer data processing and others.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use in enterprises engaged in construction.

Scope - the proposed measures can be recommended to increase competitiveness and form a competitive strategy.

Economic or socio-economic efficiency - the introduction of an automated budgeting system will increase sales revenue by 1466130 UAH, the effect of this measure will be equal to 1014630 UAH, and the efficiency of 5.06 UAH. / UAH

The importance of work - improving the organizational and managerial structure, developing a competitive strategy and automating the budgeting system will significantly increase the competitiveness of the enterprise.

ЗМІСТ

Вступ	4
1 Характеристика конкурентоспроможності підприємства як соціально-економічної категорії	7
1.1 Сутність та поняття конкурентоспроможності і конкурентних переваг підприємства	7
1.2 Функції конкурентоспроможності	11
1.3 Рівні конкурентоспроможності	15
2 Аналіз наявних умов функціонування та конкурентного оточення ТОВ «Український інженерний технічний центр»	23
2.1 Загальна характеристика та організаційна структура підприємства	23
2.2 Аналіз конкурентного середовища підприємства	30
2.3 Оцінка ефективності фінансово-господарської діяльності ТОВ «Український інженерний технічний центр»	39
3 Напрями підвищення конкурентоспроможності ТОВ «Український інженерний технічний центр»	53
3.1 Вдосконалення організаційно-управлінської структури та системи менеджменту підприємства	53
3.2 Вибір і обґрунтування конкурентної стратегії ТОВ «Український інженерний технічний центр»	62
Висновки	70
Перелік джерел посилання	74