

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Шевченко Анастасії Андріївни

академічної групи 073-17-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень в сфері інноваційного менеджменту (за матеріалами ПрАТ «Дніпропетровський комбінат харчових концентратів»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Варяниченко О.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Варяниченко О.В.			

Дніпро
2021

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 03 » травня 2021 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студентці Шевченко А.А. академічної групи 073-17-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень в сфері інноваційного менеджменту (за матеріалами ПрАТ «Дніпропетровський комбінат харчових концентратів»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2021 р. № 292-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи інноваційного менеджменту	03.05.2021 р. – 13.05.2021 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності ПрАТ «Дніпропетровський комбінат харчових концентратів	14.05.2021 р. – 01.06.2021 р.
Рекомендаційний	Рекомендації в сфері інноваційного менеджменту для ПрАТ «Дніпропетровський комбінат харчових концентратів»	02.06.2021 р. – 12.06.2021 р.

Завдання видано

(підпис керівника)

Варяниченко О.В.

Дата видачі « 03 » травня 2021 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 14 » червня 2021 року

Прийнято до виконання

(підпис студента)

Шевченко А.А.

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073-17-3
НТУ «Дніпровська політехніка»
Шевченко Анастасії Андріївни

на тему: Обґрунтування управлінських рішень в сфері інноваційного менеджменту (за матеріалами ПрАТ «Дніпропетровський комбінат харчових концентратів»)

ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ, ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ, ІННОВАЦІЙНИЙ ПРОЄКТ, КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ, ХАРЧОВА ПРОМИСЛОВІСТЬ

Структура роботи: 68 сторінок комп'ютерного тексту; 13 рисунків; 26 таблиць; 32 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – система інноваційного менеджменту підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій в сфері інноваційного менеджменту підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: узагальнено теоретичні основи інноваційного менеджменту; проаналізовано діяльність ПрАТ «Дніпропетровський комбінат харчових концентратів» та конкурентного середовища; запропоновано рекомендації в сфері інноваційного менеджменту для ПрАТ «Дніпропетровський комбінат харчових концентратів»; визначено економічну ефективність запропонованих рекомендацій та інноваційного проекту для ПрАТ «Дніпропетровський комбінат харчових концентратів».

Методи дослідження – системний підхід, методи техніко-економічного аналізу, статистичного аналізу, графічне моделювання, методи оцінки якості та конкурентоспроможності, метод експертної оцінки, SWOT та PEST-аналіз.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на підприємствах харчової промисловості при прийнятті рішень щодо впровадження інноваційних проектів на виробництві.

Сфера застосування – підприємства харчової промисловості, які здійснюють інноваційну діяльність

Економічна ефективність запропонованих заходів – чистий прибуток від впровадження інноваційного проекту становитиме 7928 тис. грн за 4 місяці першого року виробництва нової лінійки продуктів.

Значимість роботи – застосування запропонованих рекомендацій дозволяє підвищити рівень інноваційної активності підприємства, конкурентоспроможність та покращити фінансові показники діяльності.

ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-17-3
Dnipro University of Technology
Shevchenko Anastasiia

Title: Substantiation of managerial decisions in the field of innovation management
(based on the materials of Private JSC «Dnepropetrovsk plant of food concentrates»)

FINANCIAL INDICATORS, INNOVATIVE ACTIVITY, INNOVATION PROJECT, COMPETITIVENESS, FOOD INDUSTRY

Structure: 68 printed pages; 13 figures; 26 tables; 32 references.

Object of development – enterprise innovation management system.

The aim of the paper – theoretical substantiation and development of practical recommendations in the field of innovative management of the enterprise.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: generalize the theoretical foundations of innovation management; to analyze the activities of Private JSC «Dnepropetrovsk plant of food concentrates» and the competitive environment; to offer recommendations in the field of innovation management for Private JSC «Dnepropetrovsk plant of food concentrates»; to determine the economic efficiency of the proposed recommendations and innovative project for Private JSC «Dnepropetrovsk plant of food concentrates».

Research methods – system approach, methods of technical and economic analysis, statistical analysis, graphic modeling, methods of quality and competitiveness assessment, expert evaluation method, SWOT and PEST-analysis.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use in food industry enterprises when making decisions on the implementation of innovative projects in production.

Application – food industry enterprises that carry out innovative activities.

Financial viability of the proposed measures – net profit from the implementation of the innovative project will amount to 7928 thousand UAH for 4 months of the first year of product line.

The value of the research – application of the proposed recommendations allows to increase a level of innovative activity of the enterprise, competitiveness and to improve financial indicators of activity.

ЗМІСТ

	С.
Вступ.....	5
1 Теоретичні основи інноваційного менеджменту.....	7
1.1 Сутність інноваційної діяльності, інноваційного менеджменту, класифікація інновацій	7
1.2 Вплив інновацій на економічний та соціальний розвиток.....	12
1.3 Інновації в харчовій промисловості.....	16
2 Аналіз діяльності ПрАТ «Дніпропетровський комбінат харчових концетратів»	19
2.1 Загальна характеристика ПрАТ «Дніпропетровський комбінат харчових концетратів», продукції підприємства та системи менеджменту	19
2.2 Аналіз техніко-економічних показників	29
2.3 Аналіз фінансових показників	34
2.4 Внутрішній аналіз конкурентного середовища.....	36
2.4.1 Матриця БКГ.....	36
2.4.2 Метод, що пов'язаний з якістю продукції.....	39
2.4.3 Метод, що заснований на теорії ефективності.....	41
2.5 Зовнішній аналіз конкурентного середовища.....	43
2.5.1 PEST-аналіз.....	43
2.5.2 SWOT-аналіз.....	44
2.5.3 Метод конкурентних переваг Портера.....	47
2.5.4 Метод експертної оцінки.....	48
2.6 Дослідження архітектурних інновацій на ПрАТ «Дніпропетровський комбінат харчових концетратів».....	49
3 Рекомендації в сфері інноваційного менеджменту для ПрАТ «Дніпропетровський комбінат харчових концетратів».....	51

3.1 Обґрунтування необхідності впровадження інновацій на підприємствах харчової промисловості.....	51
3.2 Рекомендації та етапи впровадження інвестиційно-інноваційного проекту.....	52
Висновки.....	62
Перелік джерел посилання.....	65
Додаток А Сертифікати підприємства	69
Додаток Б Фінансова звітність підприємства	75
Додаток В Тези доповіді.....	80