

винагород; мотивація до підвищення ефективності та зростання цінності посади. Обрана політика пов'язує в єдину, легко керовану систему всі рівні посад. Зміна політики винагород з урахуванням інноваційного розвитку та ринкових тенденцій і вкладу кожного робітника в результати роботи організації дозволили добитися прогресивної, мотивуючої та ефективної структури винагород.

## **ОСОБЛИВОСТІ ТРАНСФОРМАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ РЕГІОНУ**

*Дудник А.В., ДВНЗ «НГУ», м. Дніпропетровськ  
Шликова В.М., ДВНЗ «НГУ», м. Дніпропетровськ*

За даними Державного комітету статистики України загальний обсяг прямих іноземних інвестицій в Дніпропетровську область станом на 01.11.2011 року склав 8056,8 млн.дол. США. При цьому найважливішим інвестором є Німеччина, на долю якої припадає майже 60 % усіх інвестицій, друге місце посідає Кіпр (майже 30%). Крім того, помітними є інвестиції із Нідерландів, Великої Британії, Австрії, США тощо. Тобто це держави, в яких протягом тривалого часу склались певні стандарти корпоративного управління. Крім того, необхідно враховувати галузеву спеціалізацію країн-інвесторів, що може відіграти ключову роль у визначенні цільового сегменту для того чи іншого проекту. Оцінка інвестиційної привабливості регіону неможлива без оцінки соціально-економічного розвитку регіону за певний час. Перш за все, попит на інвестиційні ресурси пред'являє населення, держава, недержавні підприємства та організації. При визначенні пріоритетів інвестиційної політики необхідно враховувати інтереси цих суб'єктів та використовувати їх реальні ресурси, в першу чергу тих суб'єктів, які показали свою життєздатність.

Дніпропетровська область – це стратегічно важливий регіон для сталого розвитку країни в цілому, в якому зконцентровано багатопрофільний промисловий комплекс, фінанси, сільське господарство, транспорт, зв'язок та інші галузі економіки. Аналізуючи економічний стан Дніпропетровського регіону порівняно з показниками економічного стану країни в цілому, можна зробити наступні висновки. Загальна тенденція залежить від макросередовища та підлягає тому ж самому впливу негативних та позитивних чинників. Дніпропетровська область займає значну частку загальному обсязі виробництва промислової продукції. Стосовно промисловості чітко існує залежність – темпи зростання в промисловості в дніпропетровській області вищі за середньо українські, але якщо починаються негативні зміни та кризисні явища в глобальному масштабі, то й темпи падіння показників в регіоні значно більші за середні по країні. Слід звернути увагу на те, що на фоні падіння абсолютних показників роботи промислових підприємств, скоротилась і доля компаній регіону в загальному обсязі. Але, в регіоні дуже високий потенціал розвитку промисловості, це підтверджує й той факт, що в Дніпропетровській області на

душу населення припадає в 2 рази більші обсяги реалізованої промислової продукції, ніж в цілому по країні. За іншими показниками економічного стану регіон займає менші частки в загальних обсягах, але при цьому потенціал досить високий.

Стосовно експорту товарів, Дніпропетровський регіон має дуже значні показники в загальному обсязі експорту із країни, це обумовлено концентрацією промислових підприємств, значна частина яких орієнтована на зовнішні ринки, тому Дніпропетровський регіон показував більш високі темпи зростання експорту та до кризи постійно збільшував долю експорту. Особливої уваги в ракурсі промислового потенціалу регіону заслуговує аналіз такого показника як коефіцієнт покриття експортом імпорту. Якщо в цілому по Україні він коливався в межах від 0,85 до 0,95, тобто було імпортовано товарів більш, ніж експортовано, що призводить до від'ємного сальдо платіжного балансу та тиску на національну валюту, то по результатам діяльності підприємств Дніпропетровської області, коефіцієнт становить більш одиниці, тобто експортується більше продукції, ніж ввозиться в регіон, та цей показник не знизився до критичного значення навіть у 2008-2009 роках.

Позитивним є той факт, що прямі іноземні інвестиції в економіку країни та регіону постійно зростають та на долю Дніпропетровського регіону припадає приблизно 10% від загального обсягу. Якщо аналізувати прямі інвестиції в перерахунку на одну особу, то показники по країні та по Дніпропетровській області мають рівне значення, а до 2008 року цей показник перевищував загальноукраїнське значення.

Таким чином, проведений аналіз показує, що регіон має потужний потенціал та сприятливі умови для сталого розвитку.