

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студентки Бойко Юлії Сергіївни

академічної групи 073-17з-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Забезпечення конкурентоспроможності промислово-технічної компанії (за матеріалами ПТК ТОВ «Агромат»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Швець В.Я.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Швець В.Я.			

Дніпро  
2021

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець .Я.

(підпис)

« 30 » квітня 2021 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу**  
**ступеня бакалавра**

студентці Бойко Ю.С. академічної групи 073-17з-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Забезпечення конкурентоспроможності промислово-технічної компанії (за матеріалами ПТК ТОВ «Агромат»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2021 р.

№ 293-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Сучасні підходи забезпечення конкурентоспроможності підприємств	01.05.2021 р. – 13.05.2021 р.
Аналітичний	Аналіз результатів виробничо-господарської діяльності ПТК ТОВ «Агромат»	14.05.2021 р. – 31.05.2021 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування й впровадження сучасних методів забезпечення конкурентоспроможності ПТК ТОВ «Агромат»	01.06.2021 р. – 13.06.2021 р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.

(підпис керівника)

**Дата видачі** « 30 » квітня 2021 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** « 16 » червня 2021 року

**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_ Бойко Ю.С.

(підпис студента)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студентки групи 073-17з-1  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Бойко Юлія Сергіївна

на тему: Забезпечення конкурентоспроможності промислово-технічної компанії (за матеріалами ПТК ТОВ «Агромат»)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ, БРАК, ЯКІСТЬ, МАТРИЦЯ БКГ, МЕТОДИ АНАЛІЗУ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ

Структура роботи: 72 сторінки комп'ютерного тексту; 14 рисунків; 8 таблиць; 26 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес використання сучасних методів забезпечення конкурентоспроможності підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо використання сучасних методів забезпечення конкурентоспроможності підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто теоретичні основи сутності конкурентоспроможності; проаналізовано конкурентоспроможність і конкурентні переваги підприємства; наведено шляхи підвищення конкурентоспроможності підприємства; досліджено загальну характеристику ПТК ТОВ «Агромат»; проаналізовано результати фінансово-економічної діяльності підприємства; досліджено зовнішнє і внутрішнє середовище ПТК ТОВ «Агромат»; проведено портфельний аналіз продукції за матрицею БКГ; оцінено якість та конкурентоспроможність продукції; проаналізувано конкурентні сили за моделлю Портера; зроблено SWOT-аналіз результатів діяльності ПТК ТОВ «Агромат»; обґрунтовано й впроваджено сучасні методи забезпечення конкурентоспроможності ПТК ТОВ «Агромат».

Методи дослідження – логіко-аналітичні й графічні методи (графи, схеми, діаграми) для одержання синтезованого подання про досліджуваний об'єкт і наочне розкриття його складових, питомої ваги, причинно-наслідкових зв'язків.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на підприємствах, що виробляють та реалізують декоративну керамічну плитку на сучасному італійському обладнанні за іспанською технологією з імпортною та вітчизняною сировини.

Сфера застосування – при обґрунтуванні управлінських рішень у сфері забезпечення конкурентоспроможності промислово-технічної компанії.

Економічна ефективність запропонованих заходів. Очікуваний додатковий чистий прибуток від реалізації бракованої плитки на вітчизняному ринку складе 550,74 тис. грн. Очікуваний обсяг продажу бракованої продукції в Молдову складе 356 м<sup>2</sup>, завдяки чому прибуток підприємства від експорту бракованої продукції складе 62,23 тис. грн. Ефективність запропонованих заходів дорівнює 16,93%.

Значимість роботи полягає у тому, що запропоновано реалізація бракованої продукції підприємства для її використання в мозаїчно-оздоблювальних роботах в Україні (внутрішній ринок) та Молдові (зовнішній ринок).

## **ABSTRACT**

of qualification paper for the Bachelor's degree  
by the student of the academic group 073-18зк-1  
Dnipro University of Technology  
Bojko Yuliia

Title: Provision of the competitiveness of the industrial and technical company  
(based on the materials of PTC LLC «Agromat»)

**KEYWORDS:** COMPETITIVENESS, MARRIAGE, QUALITY, BCG  
MATRIX, METHODS OF COMPETITIVENESS ANALYSIS

Structure: 72 printed pages; 14 figures; 8 tables; 26 references.

Object of development is the process of using modern methods to ensure the competitiveness of the enterprise.

The aim of the paper is theoretical justification and development of practical recommendations for the use of modern methods of ensuring the competitiveness of the enterprise.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical foundations of the essence of competitiveness are considered; the competitiveness and competitive advantages of the enterprise are analyzed; the ways of increase of competitiveness of the enterprise are resulted; the general characteristic of PTC LLC «Agromat» is investigated; the results of financial and economic activity of the enterprise are analyzed; the external and internal environment of PTC LLC «Agromat» was studied; a portfolio analysis of products according to the BCG matrix was conducted; the quality and competitiveness of products are assessed; competitive forces are analyzed according to Porter's model; made SWOT-analysis of the results of PTC LLC «Agromat»; modern methods of ensuring the competitiveness of PTC LLC «Agromat» have been substantiated and implemented.

Research methods – logical-analytical and graphic methods (graphs, schemes, diagrams) to obtain a synthesized representation of the object under study and visual disclosure of its components, specific gravity, causal relationships.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use at enterprises that produce and sell decorative ceramic tiles on modern Italian equipment using Spanish technology from imported and domestic raw materials.

Application – in substantiation of management decisions in the field of ensuring the competitiveness of industrial and technical companies.

Financial viability of the proposed measures. The expected additional net profit from the sale of defective tiles on the domestic market will be 550.74 thousand UAH. The expected volume of sales of defective products to Moldova will be 356 m<sup>2</sup>, due to which the company's profit from the export of defective products will be 62.23 thousand UAH. The effectiveness of the proposed measures is 16.93%.

The value of the research lies in the fact that the sale of defective products of the enterprise for its use in mosaic and finishing works in Ukraine (domestic market) and Moldova (foreign market) is proposed.

## ЗМІСТ

Вступ	4
1 Сучасні підходи забезпечення конкурентоспроможності підприємств	7
1.1 Теоретичні основи сутності конкурентоспроможності	7
1.2 Конкурентоспроможність і конкурентні переваги підприємства	12
1.3 Шляхи підвищення конкурентоспроможності підприємства	15
2 Аналіз результатів виробничо-господарської діяльності	
ПТК ТОВ «Агромат»	26
2.1 Загальна характеристика ПТК ТОВ «Агромат»	26
2.2 Аналіз результатів фінансово-економічної діяльності підприємства	33
2.3 Дослідження та аналіз зовнішнього оточення	
ПТК ТОВ «Агромат»	39
2.4 Аналіз поточного стану досліджуваного підприємства та його	
можливостей	47
2.4.1 Портфельний аналіз продукції підприємства за матрицею БКГ	47
2.4.2 Дослідження якості та конкурентоспроможності продукції	
підприємства	49
2.4.3 Аналіз конкурентних сил за моделлю Портера	52
2.4.4 SWOT-аналіз результатів діяльності ПТК ТОВ «Агромат»	55
2.5 Виявлені недоліки в діяльності підприємства та шляхи їх усунення	56
3 Обґрунтування й впровадження сучасних методів забезпечення	
конкурентоспроможності ПТК ТОВ «Агромат»	60
Висновки	66
Перелік джерел посилання	70