

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студентки Волошиної Ірини Володимирівни

академічної групи 073-17з-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Формування організаційної структури підприємства (за матеріалами  
ТОВ «Хеліос Україна»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Амоша О.І.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Амоша О.І.			

Дніпро  
2021

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**  
завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець .Я.  
(підпис)  
« 30 » квітня 2021 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу**  
**ступеня бакалавра**

студентці Волошиній І.В. академічної групи 073-17з-1  
спеціальності 073 Менеджмент  
на тему Формування організаційної структури підприємства (за  
матеріалами ТОВ «Хеліос Україна»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2021 р.  
№ 293-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Процес вибору організаційної структури управління	01.05.2021 р. – 13.05.2021 р.
Аналітичний	Аналіз фінансово-господарської діяльності ТОВ «Хеліос Україна»	14.05.2021 р. – 31.05.2021 р.
Рекомендаційний	Вибір і формування організаційної структури ТОВ «Хеліос Україна»	01.06.2021 р. – 13.06.2021 р.

Завдання видано \_\_\_\_\_ Амоша О.І.  
(підпис керівника)

Дата видачі « 30 » квітня 2021 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 16 » червня 2021 року

Прийнято до виконання \_\_\_\_\_ Волошина І.В.  
(підпис студента)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра

студентки групи 073-17з-1

НТУ «Дніпровська політехніка»

Волошиної Ірини Володимирівни

на тему: Формування організаційної структури підприємства (за матеріалами ТОВ «Хеліос Україна»)

**КЛЮЧОВІ СЛОВА:** ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА, ТИП РЕАКЦІЇ, АДАПТАЦІЯ, ФОРМУВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ

Структура роботи: 74 сторінок комп'ютерного тексту; 8 рисунків; 12 таблиць; 19 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес вибору і адаптації організаційної структури управління виробничого підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо вибору і адаптації організаційної структури управління виробничого підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розкрито сутність процесу вибору організаційної структури управління; визначено взаємозв'язок типу реакції з типом організаційної структури; оцінено вибір і проаналізувати організаційну структуру управління на базі переважного типу реакції; розглянуто критерії здійснення, типи організаційних структур та особливості їх адаптації; проаналізовано загальну характеристику ТОВ «Хеліос Україна»; досліджено зовнішнє та внутрішнє середовище діяльності підприємства; оцінено фінансово-економічний стан ТОВ «Хеліос Україна»; запропоновано напрями удосконалення організаційної структури ТОВ «Хеліос Україна»; оцінено вплив удосконаленої організаційної структури на показники ефективності діяльності ТОВ «Хеліос Україна».

Методи дослідження – логіко-аналітичні й графічні методи (графи, схеми, діаграми) для одержання синтезованого подання про досліджуваний об'єкт і наочне розкриття його складових, питомої ваги, причинно-наслідкових зв'язків.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на підприємствах, що спеціалізуються на виробництві фарб і покриттів.

Сфера застосування – при обґрунтуванні управлінських рішень у сфері формування організаційної структури підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів. Виокремлення служби маркетингу, підприємство отримає збільшення виручки від реалізації на 32,22%. При цьому покращаться показники доходності підприємства: так фондоддача зросте на 32,22%, коефіцієнт оборотності – на 12,05%, а витрати на грн. продукції скоротяться на 0,11 грн. / грн..

Значимість роботи полягає у тому, що запропоновано удосконалення системи управління ТОВ «Хеліос Україна».

## **ABSTRACT**

of qualification paper for the Bachelor's degree  
by the student of the academic group 073-173-1  
Dnipro University of Technology  
Voloshyna Iryna

Title: Formation of the organizational structure of the enterprise (based on the materials of LLC «Helios Ukraine»)

**KEYWORDS: ORGANIZATIONAL STRUCTURE, TYPE OF REACTION, ADAPTATION, FORMATION OF ORGANIZATIONAL STRUCTURE**

Structure: 74 printed pages; 8 figures; 12 tables; 19 references.

Object of development is the process of selection and adaptation of the organizational management structure of the production enterprise.

The aim of the paper is theoretical justification and development of practical recommendations for the selection and adaptation of the organizational management structure of the production enterprise.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical principles of competitiveness management of an industrial and trading company are considered; the stages of assessing the competitiveness of the enterprise are studied; strategies corresponding to different levels of competitiveness are analyzed; the peculiarities of ensuring the competitiveness of industrial and trading companies are assessed; the general characteristic of activity of LLC «Helios Ukraine» is given; the technical and economic indicators of activity of LLC «Helios Ukraine» are analyzed; the financial performance of LLC «Helios Ukraine» was assessed; features of application of an innovative technique of an estimation of competitiveness of the enterprise are characterized; formed and selected strategies to ensure competitive advantage.

Research methods – logical-analytical and graphical methods (graphs, schemes, diagrams) to obtain a synthesized representation of the object under study and visual disclosure of its components, specific gravity, causal relationships.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use in enterprises specializing in the production of paints and coatings.

Application – in the substantiation of management decisions in the field of formation of the organizational structure of the enterprise.

Financial viability of the proposed measures. Separating the marketing department, the company will receive an increase in sales revenue by 32.22%. At the same time, the profitability of the enterprise will improve: the return on assets will increase by 32.22%, the turnover ratio - by 12.05%, and the cost of UAH. products will be reduced by UAH 0.11. / UAH .

The value of the research lies in the fact that it is proposed to improve the management system of LLC «Helios Ukraine».

## ЗМІСТ

Вступ	4
1 Процес вибору організаційної структури управління	7
1.1 Взаємозв'язок типу реакції з типом організаційної структури	7
1.2 Вибір і аналіз організаційної структури управління на базі переважного типу реакції	15
1.3 Критерії здійснення, типи організаційних структур та особливості їх адаптації	17
2 Аналіз фінансово-господарської діяльності ТОВ «Хеліос Україна»	22
2.1 Загальна характеристика підприємства	22
2.2 Аналіз зовнішнього оточення ТОВ «Хеліос Україна»	36
2.3 Оцінка фінансово-економічного стану ТОВ «Хеліос Україна»	41
3 Вибір і формування організаційної структури ТОВ «Хеліос Україна»	56
3.1 Напрями удосконалення організаційної структури ТОВ «Хеліос Україна»	56
3.2 Вплив удосконаленої організаційної структури на показники ефективності діяльності ТОВ «Хеліос Україна»	63
Висновки	67
Перелік джерел посилання	73