

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студентки Мельник Маргарити Владиславівни

академічної групи 073-17-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Формування стратегії розвитку підприємства в умовах зовнішньоекономічної діяльності (за матеріалами ТОВ «Профінстал»)

| Керівник кваліфікаційної роботи | Прізвище, ініціали | Оцінка за шкалою |               | Підпис |
|---------------------------------|--------------------|------------------|---------------|--------|
|                                 |                    | рейтинговою      | інституційною |        |
|                                 | Черняк В.І.        |                  |               |        |
| Рецензент                       |                    |                  |               |        |
| Нормоконтролер                  | Черняк В.І.        |                  |               |        |

Дніпро  
2021

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**  
завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.  
(підпис)  
« 03 » травня 2021 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу**  
**ступеня бакалавра**

студентці Мельник М.В. академічної групи 073-17-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Формування стратегії розвитку підприємства в умовах зовнішньоекономічної діяльності (за матеріалами ТОВ «Профінстал»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2021 р.  
№ 292-с

| Розділ          | Зміст  | Термін виконання              |
|-----------------|--|-------------------------------|
| Теоретичний     | Теоретичні засади формування стратегії розвитку підприємства | 03.05.2021 р. – 13.05.2021 р. |
| Аналітичний     | Аналіз діяльності ТОВ «Профінстал» у сучасних умовах         | 14.05.2021 р. – 01.06.2021 р. |
| Рекомендаційний | Формування стратегії розвитку ТОВ «Профінстал»               | 02.06.2021 р. – 12.06.2021 р. |

Завдання видано \_\_\_\_\_ Черняк В.І.  
(підпис керівника)

Дата видачі « 03 » травня 2021 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 14 » червня 2021 року

Прийнято до виконання \_\_\_\_\_ Мельник М.В.  
(підпис студента)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра

студентки групи 073-17-1

НТУ «Дніпровська політехніка»

Мельник Маргарити Владиславівни

на тему: Формування стратегії розвитку підприємства в умовах зовнішньоекономічної діяльності (за матеріалами ТОВ «Профінстал»)

**КЛЮЧОВІ СЛОВА:** СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА, УМОВИ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ, ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, ІМПОРТНІ ОПЕРАЦІЇ

Структура роботи: 75 сторінки комп'ютерного тексту; 13 рисунків; 16 таблиць; 24 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – процес формування стратегії розвитку підприємства в умовах ЗЕД.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо формування стратегії розвитку підприємства в умовах ЗЕД.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: з'ясовано аспекти стратегічного розвитку підприємства; визначено особливості класифікації стратегій розвитку підприємства; розглянуто формування стратегії розвитку підприємства в умовах невизначеності; визначено особливості організаційно-економічної характеристики ТОВ «Профінстал»; проаналізовано імпортні операції у зовнішньоекономічній діяльності ТОВ «Профінстал»; оцінено ефективність стратегічного розвитку зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «Профінстал»; обґрунтовано напрями стратегічного розвитку ТОВ «Профінстал»; оцінено ефективність запропонованих заходів.

Методи дослідження – методи системного аналізу, методи причинно-наслідкового аналізу, методи порівняльного аналізу, методи прямого структурного аналізу, моделювання.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання у проектно-монтажних організаціях в сфері опалення, вентиляції, кондиціонування і аспірації промислових підприємств і комерційної нерухомості, які працюють в умовах ЗЕД.

Сфера застосування – при обґрунтуванні ефективності рішень у сфері формування стратегії розвитку підприємства в умовах зовнішньоекономічної діяльності.

Економічна ефективність запропонованих заходів – підвищення ефективності імпортних операцій шляхом перерозподілу витрат в організації логістики, мінімізуючи ризики ЗЕД при зміні умов поставки та оплати, коригуючи обсяги продажів імпортованого товару при змінах асортименту або обсягів закупівлі (продажу). Сума додаткового прибутку від стратегічних заходів ЗЕД може становити від 30 тис. грн., при цьому найбільш ефективним є оптимізація логістичних витрат (70,6%).

Значимість роботи – варіювання та моделювання операцій ЗЕД у ТОВ «Профінстал».

## **ABSTRACT**

of qualification paper for the Bachelor's degree  
by the student of the academic group 073-17-1

Dnipro University of Technology

Mel'nyk Marharyta

Title: Formation of development strategy of the enterprise in the conditions of foreign economic activity (based on the materials of LLC «Profinstal»)

**KEYWORDS:** ENTERPRISE DEVELOPMENT STRATEGY, UNCERTAINTY CONDITIONS, FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY, IMPORT OPERATIONS

Structure: 75 printed pages; 13 figures; 16 tables; 24 references.

Object of development is the process of forming the strategy of enterprise development in the conditions of foreign economic activity.

The aim of the paper – heoretical justification and development of practical recommendations for the formation of enterprise development strategy in terms of foreign economic activity.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: aspects of strategic development of the enterprise are clarified; features of classification of strategies of development of the enterprise are defined; the formation of the strategy of enterprise development in conditions of uncertainty is considered; the peculiarities of the organizational and economic characteristics of LLC «Profinstal» are determined; import operations in foreign economic activity of LLC «Profinstal» are analyzed; the efficiency of strategic development of foreign economic activity of LLC «Profinstal» was assessed; the directions of strategic development of LLC «Profinstal» are substantiated; the effectiveness of the proposed measures is assessed.

Research methods – methods of system analysis, methods of causal analysis, methods of comparative analysis, methods of direct structural analysis, modeling.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use in design and installation organizations in the field of heating, ventilation, air conditioning and aspiration of industrial enterprises and commercial real estate operating in the conditions of foreign economic activity.

Application – in substantiating the effectiveness of decisions in the formation of enterprise development strategy in terms of foreign economic activity.

Financial viability of the proposed measures – is to increase the efficiency of import operations by redistributing costs in the organization of logistics, minimizing the risks of foreign trade when changing the terms of delivery and payment, adjusting sales of imported goods when changing the range or volume of purchases (sales). The amount of additional profit from strategic activities of foreign economic activity can be from 30 thousand UAH, while the most effective is the optimization of logistics costs (70.6%).

The value of the research – variation and modeling of foreign trade operations in LLC «Profinstal».

## ЗМІСТ

|   |    |
|---|----|
| Вступ   | 4  |
| 1 Теоретичні засади формування стратегії розвитку підприємства                                  | 7  |
| 1.1 Аспекти стратегічного розвитку підприємства   | 7  |
| 1.2 Класифікація стратегій розвитку підприємства  | 10 |
| 1.3 Формування стратегії розвитку підприємства в умовах невизначеності                          | 20 |
| 2 Аналіз діяльності ТОВ «Профінстал» у сучасних умовах  | 25 |
| 2.1 Організаційно-економічна характеристика ТОВ «Профінстал»                                    | 25 |
| 2.2 Аналіз імпорتنих операцій у зовнішньоекономічній діяльності ТОВ «Профінстал»                | 33 |
| 2.3 Оцінка ефективності стратегічного розвитку зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «Профінстал» | 38 |
| 3 Формування стратегії розвитку ТОВ «Профінстал»  | 56 |
| 3.1 Обґрунтування напрямів стратегічного розвитку ТОВ «Профінстал»                              | 56 |
| 3.2 Оцінка ефективності запропонованих заходів  | 64 |
| Висновки  | 70 |
| Перелік джерел посилання  | 74 |