

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістра

студента Госалова Юхима Сергійовича

академічної групи 073м-20-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері зовнішньоекономічної діяльності підприємства (за матеріалами АТ «Нікопольський завод феросплавів»)

| Керівник кваліфікаційної роботи | Прізвище, ініціали | Оцінка за шкалою | | Підпис |
|---------------------------------|--------------------|------------------|---------------|--------|
| | | рейтинговою | інституційною | |
| | Варяниченко О.В. | | | |
| Рецензент | | | | |
| Нормоконтролер | Варяниченко О.В. | | | |

Дніпро
2022

ЗАТВЕРДЖЕНО:
завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.
(підпис)
«27» вересня 2021 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня магістра**

студенту Госалову Ю.С. академічної групи 073м-20-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері зовнішньоекономічної діяльності підприємства (за матеріалами АТ «Нікопольський завод феросплавів»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 21 грудня 2021 р. №1072-с

| Розділ | Зміст | Термін виконання |
|----------------------------------|---|-------------------------------|
| Теоретично-методологічний розділ | Теоретично-методологічні основи обґрунтування управлінських рішень у сфері зовнішньоекономічної діяльності підприємства | 27.09.2021 р. – 31.10.2021 р. |
| Дослідницько-аналітичний розділ | Аналіз господарської та експортної діяльності АТ «Нікопольського заводу феросплавів» | 01.11.2021 р. – 30.11.2021 р. |
| Проектно-рекомендаційний розділ | Обґрунтування управлінських рішень у сфері зовнішньоекономічної діяльності АТ «Нікопольського заводу феросплавів» | 01.12.2021 р. – 16.01.2022 р. |

Завдання видано

_____ Варяниченко О.В.
(підпис керівника)

Дата видачі «27» вересня 2021 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «17» січня 2022 року

Прийнято до виконання

_____ Госалов Ю.С.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра
студента групи 073м-20-2
НТУ «Дніпровська політехніка»
Госалова Юхима Сергійовича

на тему: Обґрунтування управлінських рішень у сфері зовнішньоекономічної діяльності підприємства
(за матеріалами АТ «Нікопольський завод феросплавів»)

ЕКОНОМІЧНА ПОВЕДІНКА, ЕФЕКТ ЕКСПОРТУ, ЕФЕКТИВНІСТЬ ЕКСПОРТУ, ЗАКОРДОННИЙ ПОСТАЧАЛЬНИК, ЗАКОРДОННИЙ РИНОК, ІМПОРТ ОБЛАДНАННЯ, КОНКУРЕНТНИЙ ЛИСТ

Структура роботи: 104 сторінки комп'ютерного тексту; 19 рисунків; 41 таблиця; 32 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій з формування управлінських рішень у сфері зовнішньоекономічної діяльності підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: розглянуто теоретико-методичні основи обґрунтування управлінських рішень у сфері зовнішньоекономічної діяльності підприємства; проаналізовано господарську та експортну діяльність АТ «Нікопольський завод феросплавів»; охарактеризовано ринок феросплавів; запропоновано управлінські рішення у сфері зовнішньоекономічної діяльності АТ «Нікопольський завод феросплавів» та оцінена їх економічна ефективність.

Методи дослідження – системного аналізу, фінансово-економічного аналізу, статистичні методи, SWOT – аналізу, графічні методи, порівняння, узагальнення.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання підприємствами з виробництва феросплавів.

Сфера застосування – стратегічне планування зовнішньоекономічної діяльності.

Економічна ефективність запропонованих заходів – зростання чистого прибутку підприємства на 47% до 671 млн. грн та забезпечення ефекту та ефективності експорту на ринку Норвегії 84843,6 тис. грн та 1,48 відповідно.

Значимість роботи – реалізація запропонованих заходів формує економічну поведінку підприємства для забезпечення довгострокового, орієнтованого на отримання доходу, росту компанії за рахунок управління витратами, впровадження інноваційних технологій та розширення закордонних ринків збуту.

ABSTRACT

of qualification paper for the Master's degree
by the student of the academic group 073M-20-2
Dnipro University of Technology
Gosalov Yukhim

Title: Substantiation of management decisions in the field of foreign economic activity of an enterprise
(based on the materials of JSC "Nikopol Ferroalloy Plant")

ECONOMIC BEHAVIOR, EXPORT EFFECT, EXPORT EFFICIENCY, FOREIGN SUPPLIER, FOREIGN MARKET, EQUIPMENT IMPORT, COMPETITIVE TABLE

Structure: 104 printed pages; 19 figures; 41 tables; 32 references.

Object of development – management of foreign economic activity of the enterprise.

The aim of the paper – theoretical substantiation and development of practical recommendations for the formation of management decisions in the field of foreign economic activity of the enterprise.

The main findings of the qualification paper for the Master's degree are as follows: the theoretical and methodical bases of substantiation of administrative decisions in the field of foreign economic activity of the enterprise are considered; the economic and export activity of JSC "Nikopol Ferroalloy Plant" is analyzed; the market of ferroalloys is characterized; management decisions in the field of foreign economic activity of JSC "Nikopol Ferroalloy Plant" are proposed and their economic efficiency is estimated.

Research methods – system analysis, financial and economic analysis, statistical methods, SWOT - analysis, graphical methods, comparisons, generalizations.

The findings of the qualification paper for the Master's degree are recommended for use by enterprises producing ferroalloys.

Application – strategic planning of foreign economic activity.

Financial viability of the proposed measures – growth of the company's net profit by 47% to UAH 671 million and ensuring the effect and efficiency of exports in the Norwegian market of UAH 84843.6 thousand and UAH 1.48, respectively.

The value of the research – implementation of the proposed measures shapes the economic behavior of the enterprise to ensure long-term, income-oriented, company growth through cost management, introduction of innovative technologies and expansion of foreign markets.

ЗМІСТ

| | |
|---|----|
| Вступ..... | 5 |
| 1 Теоретично-методологічні основи обґрунтування управлінських рішень у сфері зовнішньоекономічної діяльності підприємства..... | 9 |
| 1.1 Управлінські рішення в сфері зовнішньоекономічної діяльності підприємства | 9 |
| 1.2 Управлінські рішення щодо формування економічної поведінки підприємств-суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності | 14 |
| 2 Аналіз господарської та експортної діяльності АТ «Нікопольський завод феросплавів»..... | 22 |
| 2.1 Загальна характеристика та організаційна структура підприємства АТ «Нікопольський завод феросплавів»..... | 22 |
| 2.2 Характеристика ринку феросплавів..... | 29 |
| 2.3 Характеристика продукції АТ «Нікопольський завод феросплавів» | 38 |
| 2.4 Сировина, що закуповується для виробництва підприємством АТ «Нікопольський завод феросплавів»..... | 46 |
| 2.5 Аналіз фінансово - господарської діяльності АТ «Нікопольський завод феросплавів»..... | 47 |
| 2.6 Аналіз експортної діяльності АТ «Нікопольський завод феросплавів»..... | 70 |
| 3 Обґрунтування управлінських рішень у сфері зовнішньоекономічної діяльності підприємства АТ «Нікопольський завод феросплавів» | 74 |
| 3.1 Визначення стратегічного рівня економічної поведінки АТ «Нікопольський завод феросплавів» при веденні зовнішньоекономічної діяльності | 74 |
| 3.2 Обґрунтування заходів з імпорту обладнання для впровадження енергозберігаючих технологій..... | 78 |

| | |
|--|-----|
| 3.2.1 Дослідження принципової можливості впровадження газотурбінної установки отримання електрогенерації, яка працює без додаткової подачі природного газу | 78 |
| 3.2.2 Складання конкурентного листа для обґрунтування вибору закордонного постачальника..... | 85 |
| 3.2.3 Технічна характеристика газотурбінної установки Kawasaki (Японія)..... | 93 |
| 3.2.4 Ефективність впровадження газотурбінної установки Kawasaki (Японія)..... | 96 |
| 3.3 Розширення ринків збуту експортної продукції..... | 97 |
| 3.4 Ефективність запропонованого проєкту заходів..... | 98 |
| Висновки..... | 100 |
| Перелік джерел посилання | 105 |
| Додаток А Фінансова звітність АТ «Нікопольський завод феросплавів»..... | 109 |
| Додаток Б Тези доповіді..... | 114 |