

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня магістра**

студентки Лікарь Тетяни Василівни

академічної групи 073м-20-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Шляхи підвищення ефективності управління суб'єктом зовнішньоекономічної діяльності та їх вплив на рентабельність підприємства (за матеріалами АТ «Слов'янські шпалери – КФТП»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Варяниченко О.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Варяниченко О.В.			

Дніпро  
2022

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**  
завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.  
(підпис)  
«27» вересня 2021 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу**  
**ступеня магістра**

студентці Лікар Т.В. академічної групи 073м-20-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Шляхи підвищення ефективності управління суб'єктом зовнішньоекономічної діяльності та їх вплив на рентабельність підприємства (за матеріалами АТ «Слов'янські шпалери – КФТП»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 21 грудня 2021 р. №1072-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретично-методологічні основи підвищення ефективності управління суб'єктом зовнішньоекономічної діяльності	27.09.2021 р. – 31.10.2021 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз господарської та експортної діяльності АТ «Слов'янські шпалери – КФТП»	01.11.2021 р. – 30.11.2021 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Проект заходів з підвищення ефективності управління суб'єктом зовнішньоекономічної діяльності АТ «Слов'янські шпалери – КФТП»	01.12.2021 р. – 16.01.2022 р.

Завдання видано \_\_\_\_\_ Варяниченко О.В.  
(підпис керівника)

Дата видачі «27» вересня 2021 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «17» січня 2022 року

Прийнято до виконання \_\_\_\_\_ Лікар Т.В.  
(підпис студента)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра  
студентки групи 073м-20-2  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Лікарь Тетяни Василівни

на тему: Шляхи підвищення ефективності управління суб'єктом зовнішньоекономічної діяльності та їх вплив на рентабельність підприємства (за матеріалами АТ «Слов'янські шпалери – КФТП»)

### ЗАКОРДОННИЙ ПОСТАЧАЛЬНИК, ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, ЕФЕКТ ЕКСПОРТУ, ЕФЕКТИВНІСТЬ ЕКСПОРТУ, ЕФЕКТИВНІСТЬ ІМПОРТУ, ОБСЯГ ВИРОБНИЦТВА, РЕНТАБЕЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА

Структура роботи: 102 сторінки комп'ютерного тексту; 32 рисунки; 27 таблиць; 44 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – управління суб'єктом зовнішньоекономічної діяльності.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності управління суб'єктом зовнішньоекономічної діяльності.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: розглянуто теоретично-методологічні основи підвищення ефективності управління суб'єктом зовнішньоекономічної діяльності; охарактеризовано ринок целюлозно-паперової продукції; проаналізовано господарську та експортну діяльність АТ «Слов'янські шпалери – КФТП»; обґрунтовано вибір закордонного постачальника для закупівлі папір-основи для шпалер; оптимізовано обсяг виробництва продукції АТ «Слов'янські шпалери – КФТП»; оцінено економічну ефективність запропонованого проекту заходів.

Методи дослідження – структурно - системний підхід, методи наукового пізнання, аналізу і синтезу, статистичного аналізу, економічного аналізу, економіко-математичні, АВС-аналіз, експертних оцінок, графічної інтерпретації, порівняння, узагальнення.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання підприємствами з виробництва шпалер.

Сфера застосування – управління господарською діяльністю підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів – збільшення чистого прибутку за проектом на 37207,33 тис. грн та рентабельності підприємства до 18,64%, зростання ефективності експорту з 1,33 до 1,41.

Значимість роботи – реалізація запропонованих заходів з укладання договору по закупівлі папір-основи для шпалер з підприємством Fabryka Papieru Sp. z o.o. Dąbrowica, Польща та оптимізація виробництва дозволяють підвищити рентабельність підприємства.

## **ABSTRACT**

of qualification paper for the Master's degree  
by the student of the academic group 073M-20-2  
Dnipro University of Technology  
Likar Tatiana

Title: Ways to increase the efficiency of management of the subject of foreign economic activity, and the impact on the profitability of an enterprise (based on the materials of JSC "Slovyanski Shpalery KFTP")

**FOREIGN SUPPLIER, FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY, EXPORT EFFECT, EXPORT EFFICIENCY, IMPORT EFFICIENCY, PRODUCTION VOLUME PROFITABILITY OF THE ENTERPRISE**

Structure: 102 printed pages; 32 figures; 27 tables; 44 references.

Object of development – management of the subject of foreign economic activity.

The aim of the paper – theoretical substantiation and development of practical recommendations for the improving the management of the subject of foreign economic activity.

The main findings of the qualification paper for the Master's degree are as follows: the theoretical and methodological bases of increase of efficiency of management of the subject of foreign economic activity are considered; the market of pulp and paper products is characterized; the economic and export activity of JSC "Slovyanski Shpalery KFTP" is analyzed; the choice of a foreign supplier for the purchase of wallpaper-based paper is substantiated; the volume of production of JSC "Slovyanski Shpalery KFTP" is optimized; the economic efficiency of the proposed project of measures is estimated.

Research methods – structural - system approach, methods of scientific cognition, analysis and synthesis, statistical analysis, economic analysis, economic and mathematical, ABC analysis, expert assessments, graphical interpretation, comparison, generalization.

The findings of the qualification paper for the Master's degree are recommended for use by wallpaper companies.

Application – management of economic activity of the enterprise.

Financial viability of the proposed measures – increase in net profit for the project by UAH 37,207.33 thousand and the company's profitability to 18.64%, increase in export efficiency from 1.33 to 1.41.

The value of the research – implementation of the proposed measures for concluding a contract for the purchase of paper-based wallpaper for the company Fabryka Papieru Sp. z o.o. Dąbrowica, Poland and production optimization increase the company's profitability.

## ЗМІСТ

Вступ.....	4
1 Теоретично-методологічні основи підвищення ефективності управління суб'єктом зовнішньоекономічної діяльності .....	7
1.1 Сучасні підходи до управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства .....	7
1.2 Ефективність управління міжнародними комерційними операціями та її вплив на рентабельність підприємства .....	13
2 Аналіз господарської та експортної діяльності АТ «Слов'янські шпалери – КФТП».....	21
2.1 Загальна характеристика АТ «Слов'янські шпалери – КФТП».....	21
2.2 Характеристика ринку целюлозно-паперової продукції .....	23
2.3 Характеристика продукції АТ «Слов'янські шпалери – КФТП».....	32
2.4 Аналіз фінансово - господарської діяльності АТ «Слов'янські шпалери – КФТП».....	34
2.5 Аналіз ефективності експортних операцій.....	53
3 Проєкт заходів з підвищення ефективності управління суб'єктом зовнішньоекономічної діяльності АТ «Слов'янські шпалери – КФТП».....	56
3.1 Обґрунтування вибору закордонного постачальника для закупівлі папір-основи для шпалер .....	56
3.2 Оптимізація обсягу виробництва продукції АТ «Слов'янські шпалери – КФТП» .....	59
3.3 Показники проєкту.....	90
Висновки.....	93
Перелік джерел посилання .....	98
Додаток А Фінансова звітність підприємства.....	103
Додаток Б Тези доповіді.....	108