

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістр

студента _____ Шагути Артура Вячеславовича
(прізвище, ім'я, по батькові)

академічної групи _____ 073М-20-1
(шифр)

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і логістика

на тему _____ Формування системи логістики постачання промислового підприємства (за матеріалами АТ «Дніпроважмаш»)
(назва за наказом ректора)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Швець В.Я.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Швець В.Я.			

Дніпро
2022

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ В.Я. Швець

(підпис)

«27» вересня 2021 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня магістр**

студенту Шагута А.В. академічної групи 073М-20-1

(прізвище та ініціали)

(шифр)

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і логістика
на тему Формування системи логістики постачання промислового
підприємства (за матеріалами АТ «Дніпроважмаш»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 21.12.2021 р. № 1072-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретичні засади формування логістики постачання	27.09.2021 р. – 31.10.2021 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз діяльності підприємства у сучасних ринкових умовах	01.11.2021 р. – 30.11.2021 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Розробка заходів щодо формування дієвої системи логістики постачання на підприємстві	01.12.2021 р. – 16.01.2022 р.

Завдання видано

Швець В.Я.

(підпис керівника)

(прізвище, ініціали)

Дата видачі «27» вересня 2021 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «17» січня 2022 року

Прийнято до виконання

Шагута А.В.

(підпис студента)

(прізвище, ініціали)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра
студента групи 073м-20-1
НТУ «Дніпровська політехніка»
Шагути Артура Вячеславовича

на тему: Формування системи логістики постачання промислового підприємства
(за матеріалами АТ «Дніпроважмаш»)

Ключові слова: ЛОГІСТИКА, ПОСТАЧАННЯ, ЛОГІСТИКА ПОСТАЧАННЯ,
ЗАКУПІВЛЯ, ВИБІР.

Структура роботи: 88 сторінок комп'ютерного тексту; 20 рисунків; 35 таблиць; 37 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес формування дієвої системи логістики постачання на АТ «Дніпроважмаш».

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо формування дієвої системи логістики постачання.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: досліджено теоретичні основи сутності логістичних процесів на підприємстві; встановлено місце логістики постачання у логістичному процесі; розглянуто основні методи організації логістики постачання на підприємстві; визначено загальну характеристику підприємства; виконано комплексний стратегічний аналіз діяльності підприємства; проаналізовано основні показники роботи підприємства; зроблено фінансовий аналіз діяльності підприємства; обґрунтовано заходи щодо формування логістики постачання; удосконалено методику вибору постачальників; розроблено методику оперативного управління запасами.

Методи дослідження: аналітичний (дослідно-статистичний) метод, коефіцієнтні методи, порівняльний і якісний аналіз, метод експертних оцінок, табличне відображення даних.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання на підприємствах, що займаються виробництвом чавунного, сталевого, кольорового лиття та злитків широкої номенклатури, як за марками сплавів, так і за типорозмірами.

Сфера застосування: сформовано систему логістики постачання шляхом обрання найкращого постачальника.

Економічна ефективність запропонованих заходів: аналіз можливих, вибір та обґрунтування потенційних постачальників, аналіз одержаних результатів та вибір двох потенційних постачальників, а саме ПАТ «Запоріжсталь» та ПАТ «АрселорМіттал Кривий Ріг».

SUMMARY

Master's qualification thesis

Student group 073M-20-1

Dnipro University of Technology

Shahuta Artur Viacheslavovych

Formation of the supply logistics system of an industrial enterprise (based on the materials of JSC "Dniprovazhmash")

Key words: SALES, SALES ACTIVITIES, DAIRY MARKET, ADVERTISING, FORECASTING.

Structure of the work: 88 pages of computer text; 20 drawings; 35 tables; 37 sources of links.

Object of the research is the process of forming an effective supply logistics system at JSC "Dniprovazhmash".

Purpose of qualification thesis is theoretical substantiation and development of practical recommendations for the formation of an effective supply logistics system.

Main results of qualification thesis degree are: the theoretical foundations of the essence of logistics processes at the enterprise are studied; the place of supply logistics in the logistics process is established; the main methods of organization of supply logistics at the enterprise are considered; the general characteristics of the enterprise are determined; performed a comprehensive strategic analysis of the enterprise; the main performance indicators of the enterprise are analyzed; the financial analysis of activity of the enterprise is made; measures for the formation of supply logistics are substantiated; the method of choosing suppliers has been improved; developed a method of operational inventory management.

Research methods: analytical (research and statistical) method, coefficient methods, comparative and qualitative analysis, the method of expert evaluations, tabular display of data.

The results of the master's qualification work are recommended for use in enterprises engaged in the production of cast iron, steel, non-ferrous castings and ingots of a wide range, both by alloy grades and sizes..

Scope: the supply logistics system is formed by choosing the best supplier.

The economic efficiency of the proposed measures: analysis of possible, selection and justification of potential suppliers, analysis of the results obtained and selection of two potential suppliers, namely PJSC "Zaporizhstal" and PJSC "ArcelorMittal Kryvyi Rih".

ЗМІСТ

Вступ	4
1 Теоретичні засади формування логістики постачання	7
1.1 Сутність логістичних процесів на підприємстві	7
1.2 Місце логістики постачання у логістичному процесі	18
1.3 Методи організації логістики постачання на підприємстві	27
2 Аналіз діяльності підприємства у сучасних ринкових умовах	36
2.1 Загальна характеристика АТ «Дніпроважмаш»	36
2.2 Стратегічний аналіз діяльності АТ «Дніпроважмаш»	49
2.2.1 Зовнішній стратегічний аналіз	49
2.2.2 Внутрішній стратегічний аналіз	54
2.3 Економічний аналіз АТ «Дніпроважмаш»	62
3 Розробка заходів щодо формування дієвої системи логістики постачання на підприємстві	71
3.1 Обґрунтування заходів щодо формування логістики постачання	71
3.2 Удосконалення методики вибору постачальника	77
Висновки	83
Перелік джерел посилання	86

ВСТУП

Актуальність теми. На сьогодні питання побудови на підприємстві логістичного ланцюга та ефективного управління ним набувають особливої актуальності, оскільки успішне функціонування будь-якої організації та її конкурентоспроможність безпосередньо залежать від правильної взаємодії всіх її підсистем, включаючи логістику. Логістична діяльність бізнес-організації поєднує у собі закупівлю, зберігання, виробництво та реалізацію в одному циклі або бізнес-процесі. У свою чергу, конкретні логістичні функції на підприємстві включають аналіз потреби в матеріальних ресурсах для задоволення виробничих потреб, налагодження комунікацій, прогнозування попиту на продукцію, збір даних про потреби ринку тощо. Корпоративна логістика також має враховувати питання оперативного планування, яке передбачає зменшення запасів до відповідного рівня виробництва та комерційної ефективності компанії. Процес організації логістичної діяльності та вибудови ефективних логістичних ланцюгів є досить складним і потребує професійних компетенцій та значних зусиль керівництва, а оптимальна організація управління логістикою підприємства, зокрема логістичними ланцюгами, повинна охоплювати всі підсистеми системи управління компанії (виробництво, збут, фінанси, маркетинг, персонал тощо) та мати з ними тісний взаємозв'язок

Як демонструють реалії функціонування бізнесових структур, запровадження концепцій логістики дає більші можливості оптимізації бізнес-процесів із метою поліпшення результатів їхньої діяльності, а також швидкості й оперативності реагування на потреби всіх груп стейкхолдерів. Ринкові кон'юнктурні тренди актуалізують необхідність забезпечення довгострокового функціонування підприємства через досягнення стабільних переваг порівняно з конкурентами. Із цією метою підприємство повинно виробляти продукцію відповідно до вимог цільових та перманентних груп

споживачів за інституційно та ринково оптимізованими критеріями якості, асортименту, ціни, сервісу за мінімально можливих витрат, які є ключовими в логістиці, тому управлінські підходи до оптимізації логістики постачання набувають наукової та прикладної прагматики, оскільки потенційно створюють нові конкурентні переваги та дають змогу оптимізувати бізнес-процеси

Оптимізація системи постачання й ефективне управління запасами є найважливішими факторами які впливають на підвищення конкурентоспроможності підприємства та на його ефективне функціонування.

Зростаюче значення і роль логістики постачання на промислових підприємствах на сучасному етапі характеризується радикальними змінами, які обумовлені ринковими перетвореннями в економіці. Інфляція, неплатежі та інші кризові явища змушують підприємства змінювати власну політику стосовно постачання, шукати нових, надійніших постачальників, дешевшу, але водночас і більш якісну сировину й матеріали, вивчати проблему ефективності їх використання. Особливо великий вплив логістики постачання проявляється в промисловості, оскільки високій рівень матеріаломісткості вимагає впровадження дієвих методів управління матеріальними потоками.

Відтак, на підприємствах засоби побудови раціональної закупівельної діяльності, мають дедалі більше значення, оскільки включають у себе закупівлю, поставку матеріалів і сировини, складування, запуск цих засобів у виробництво. Отже, проблема удосконалення політики постачання на українських підприємствах є актуальною, тому і існує необхідність її всебічного дослідження.

Метою кваліфікаційної роботи ступеня магістр є теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо формування дієвої системи логістики постачання.

Для досягнення мети в кваліфікаційній роботі вирішенні такі завдання:

- дослідити теоретичні основи сутності логістичних процесів на підприємстві;
- встановити місце логістики постачання у логістичному процесі;
- розглянути основні методи організації логістики постачання на підприємстві;
- ознайомитися з загальною характеристикою підприємства;
- виконати комплексний стратегічний аналіз діяльності підприємства;
- проаналізувати основні показники роботи підприємства;
- зробити фінансовий аналіз діяльності підприємства;
- обґрунтувати заходи щодо формування логістики постачання;
- провести удосконалення методики вибору постачальників;
- розробити методику оперативного управління запасами.

Об'єкт розроблення роботи – процес формування дієвої системи логістики постачання на АТ «Дніпроважмаш».

Предметом розроблення – теоретико-методологічні та практичні аспекти формування системи логістики постачання промислового підприємства.

Методи дослідження – аналітичний (дослідно-статистичний) метод, коефіцієнтні методи, порівняльний і якісний аналіз, метод експертних оцінок, табличне відображення даних.

Практична значимість полягає в тому, що запропонований алгоритм вибору постачальника, який виключає шість основних етапів. На першому етапі було визначено мету – скорочення витрат підприємства під час закупівлі товарів. Далі було визначено кількості і наповнення критеріїв та параметрів оцінювання постачальників. На наступному етапі був проведений аналіз можливих, вибір та обґрунтування потенційних постачальників. Наступним кроком був виконаний аналіз одержаних результатів та вибір двох потенційних постачальників, а саме ПАТ «Запоріжсталь» та ПАТ «АрселорМіттал Кривий Ріг»