

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістра

студента _Гоця Сергія Сергійовича

академічної групи _073м – 20 - 2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Шляхи вдосконалення управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства (за матеріалами АТ «Електромашина»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Черняк В.І			
Рецензент				
Нормоконтролер	Черняк В.І.			

Дніпро
2022

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 27 » вересня 2021 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня магістра**

студенту Гоцію С.С. академічної групи 073м-20-2спеціальності 073 Менеджментза освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльностіна тему Шляхи вдосконалення управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства (за матеріалами АТ «Електромашина»)затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 21.12. 2021 р. № 1072-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретичні основи управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства	27.09.2021 р. – 31.10.2021 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз результатів виробничо-господарської діяльності АТ «Електромашина»	01.11.2021 р. – 30.11.2021 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Розробка рекомендацій щодо удосконалення управління зовнішньоекономічною діяльністю АТ «Електромашина»	01.12.2021 р. – 16.01.2022 р.

Завдання видано

_____ Черняк В.І.

(підпис керівника)

Дата видачі « 27 » вересня 2021 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 17 » січня 2022 року

Прийнято до виконання

_____ Гоцій С.С.

(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра
студента групи 073м-20-2
НТУ «Дніпровська політехніка»
Гоція Сергія Сергійовича

на тему: Шляхи вдосконалення управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства (за матеріалами АТ «Електромашина»)

АУТСОРСИНГ, ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, ЛОГІСТИЧНА ФУНКЦІЯ, МЕНЕДЖМЕНТ, ПРОДУКЦІЯ, УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ.

Структура роботи: 100 сторінок комп'ютерного тексту; 5 рисунків; 19 таблиць; 5 додаток; 32 джерела посилання.

Об'єктом розроблення виступають процеси управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємств.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування й розробка рішень щодо вдосконалення управління системою зовнішньоекономічної діяльності підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: виконано аналіз теоретичних засад управління ЗЕД промислових підприємств; визначено основні проблеми виробничо-господарської діяльності досліджуваного підприємства на основі оцінки ринкового середовища, техніко-економічних показників та ефективності ЗЕД; сформовано та обґрунтовано рекомендації щодо вдосконалення управління системи зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.

Методи дослідження – у дослідженні використані: системний підхід і комплексний аналіз проблем, прийоми і засоби техніко-економічного аналізу, логічний, статистичний та хронологічно-аналітичний методи, аналітичні методи ранжирування за певними ознаками і порівняльними співставленнями, методи лінійної оптимізації при вирішенні завдання аналізу динаміки показників виробничо-господарської діяльності досліджуваного підприємства.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання великих і середніх підприємствах при вирішенні завдань підвищення ефективності їх діяльності на зовнішніх ринках.

Сфера застосування – зовнішньоекономічна діяльність підприємства.

Економічна чи соціально-економічна ефективність. Розрахунковий ефект за наведеними пропозиціями складатиме 820 тис. грн з терміном окупності необхідних інвестицій у 4, 2 роки.

Значимість роботи для підприємства полягає в формуванні міцних основин для розгалуження діяльності підприємства на ринку, що має забезпечити йому фінансову стійкість та високу конкурентоспроможність порівняно з іншими підприємствами ринку машинобудівної продукції.

ABSTRACT

of qualification paper for the Master's degree
by the student of the academic group 073m-20-2
Dnipro University of Technology
Gotsiy Serhiy Serhiyovych

on the topic: Ways to improve the management of foreign economic activity of an enterprise (based on the materials of JSC "Electromachina")

OUTSOURCING, FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY, LOGISTICS FUNCTION, MANAGEMENT, PRODUCTS, MANAGEMENT DECISION.

Structure of the work: 100 pages of computer text; 5 drawings; 19 table; 5 appendix; 32 reference sources.

The object of development are the processes of management of foreign economic activity of enterprises.

The purpose of the work is the theoretical substantiation and development of decisions on improving the management of the system of foreign economic activity of the enterprise.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the analysis of the theoretical foundations of foreign trade management of industrial enterprises is performed; the main problems of production and economic activity of the researched enterprise on the basis of an estimation of the market environment, technical and economic indicators and efficiency of FEA are defined; recommendations for improving the management of the system of foreign economic activity of the enterprise were formed and substantiated.

Research methods - the study used: a systematic approach and comprehensive analysis of problems, techniques and tools of technical and economic analysis, logical, statistical and chronological-analytical methods, analytical methods of ranking by certain characteristics and comparative comparisons, methods of linear optimization in solving problems of dynamics analysis production and economic activities of the investigated enterprise.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use by large and medium-sized enterprises in solving problems of improving the efficiency of their activities in foreign markets.

Scope - foreign economic activity of the enterprise.

Economic or socio-economic efficiency. The estimated effect of these proposals will be 820 thousand UAH with a payback period of the required investment in 4, 2 years.

The importance of work for the company is to form a solid foundation for the branching of the company in the market, which should provide it with financial stability and high competitiveness compared to other companies in the market of engineering products.

ЗМІСТ

Вступ	4
1 Теоретичні основи управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства	7
1.1 Сутність поняття «зовнішньоекономічна діяльність», види, форми та принципи управління	7
1.2 Методи управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства	13
1.3 Основні показники оцінки ефективності ЗЕД підприємства	18
2 Аналіз результатів виробничо-господарської діяльності АТ «Електромашина»	23
2.1 Загальна характеристика діяльності АТ «Електромашина» та його ринкове середовище	23
2.2 Оцінка техніко-економічних показників роботи АТ «Електромашина»	30
2.3 Аналіз ефективності зовнішньоекономічної діяльності АТ «Електромашина»	37
3 Розробка рекомендацій щодо удосконалення управління зовнішньоекономічною діяльністю АТ «Електромашина».....	52
3.1 Шляхи удосконалення організаційно-економічного механізму управління зовнішньоекономічною діяльністю АТ «Електромашина»	52
3.2 Рекомендації щодо впровадження проекту аутсорсингу логістичних бізнес-функцій ЗЕД АТ «Електромашина».....	56
3.3 Організаційно-економічні важелі підвищення ефективності експортно-імпортних операцій АТ «Електромашина».....	64
3.4 Розробка заходів технологічного розвитку АТ «Електромашина»	70
Висновки	82
Перелік джерел посилання	86
Додаток А. Матеріали апробації кваліфікаційної роботи	90
Додаток Б. Організаційна структура АТ «Електромашина»	97
Додаток В. Показники фінансової звітності ТОВ «ВО «ОСКАР».....	98
Додаток Г. Рецензія на кваліфікаційну роботу	99
Додаток Д. Відгук керівника кваліфікаційної роботи	100