

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістра

студента Іванова Степана Володимировича

академічної групи _073м – 20 - 2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Забезпечення ефективності управління системою зовнішньоекономічної діяльності підприємства (за матеріалами ТОВ «ВО «Оскар»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Черняк В.І			
Рецензент				
Нормоконтролер	Черняк В.І.			

Дніпро
2022

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

Швець В.Я.

(підпис)

« 27 » вересня 2021 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня магістра**

студенту Іванову С.В академічної групи 073М-20-2спеціальності 073 Менеджментза освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльностіна тему Забезпечення ефективності управління системою зовнішньоекономічної діяльності підприємства (за матеріалами ТОВ «ВО «Оскар»)затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 21.12. 2021 р. № 1072-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретично-методологічні основи управління ефективним розвитком системи зовнішньоекономічної діяльності підприємства	27.09.2021 р. – 31.10.2021 р.
Аналітичний	Аналіз результатів виробничо-господарської діяльності ТОВ «Виробниче об'єднання «ОСКАР»	01.11.2021 р. – 30.11.2021 р.
Рекомендаційний	Розробка рекомендацій щодо забезпечення ефективності управління системою зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ВО «Оскар»	01.12.2021 р. – 16.01.2022 р.

Завдання видано

_____ Черняк В.І.
(підпис керівника)

Дата видачі « 27 » вересня 2021 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 17 » січня 2022 року

Прийнято до виконання

_____ Іванов С.В.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра
студента групи 073М-20-2
НТУ «Дніпровська політехніка»
Іванова Степана Володимировича

на тему: Забезпечення ефективності управління системою зовнішньоекономічної діяльності підприємства (за матеріалами ТОВ «ВО «Оскар»)

ЕФЕКТИВНІСТЬ, ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, УПРАВЛІННЯ, ПРОЕКТНИЙ ПІДХІД, КОРПОРАТИВНА СИСТЕМА.

Структура роботи: 83 сторінки комп'ютерного тексту; 11 рисунків; 19 таблиця; 6 додатків; 32 джерела посилання.

Об'єктом розроблення виступають процеси розробки стратегії ефективного розвитку підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування й розробка рішень щодо управління ефективним розвитком системи зовнішньоекономічної діяльності підприємства на основі проектного підходу.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: виконано аналіз теоретичних засад управління ефективним розвитком системи зовнішньоекономічної діяльності підприємства, дослідження умов та наявного ресурсного забезпечення формування та реалізації процесів її розвитку; визначено основні проблеми виробничо-господарської діяльності досліджуваного підприємства; виконано обґрунтування рекомендацій щодо управління ефективним розвитком системи зовнішньоекономічної діяльності підприємства на основі проектного підходу.

Методи дослідження – У процесі дослідження застосовані методи моделювання – використані при обґрунтуванні управлінських рішень, порівняльного економічного аналізу – при виконанні комплексного аналізу основних показників роботи підприємства, супровідних змін – використано при обґрунтуванні методологічного підходу щодо підвищення ефективності ЗЕД, формалізації та системного підходу – використано для вдосконалення моделі ЗЕД підприємства та стратегії збільшення валових доходів.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання великих і середніх підприємствах при вирішенні завдань підвищення ефективності їх діяльності на зовнішніх ринках.

Сфера застосування – зовнішньоекономічна діяльність підприємства.

Економічна чи соціально-економічна ефективність. Загальний вимірюваний ефект від впровадження КСУП складатиме 1 038 177 грн. Спільно з заходами з інформатизації Проектного офісі на основі програмного забезпечення MS Project забезпечить загальну економію коштів підприємства протягом 5 років у розмірі 3252643 грн. при терміні окупності інвестицій у програмний комплекс за 0,5 року.

Значимість роботи для підприємства полягає в формуванні міцних основин для розгалуження діяльності підприємства на ринку, що має забезпечити йому фінансову стійкість та високу конкурентоспроможність порівняно з іншими підприємствами ринку трубної продукції.

ABSTRACT

qualification work of the master
student group _073m-20-2
NTU "Dnieper Polytechnic"
Ivanov Stepan Vladimirovich

on the topic: Ensuring the effectiveness of managing the system of foreign economic activity of an enterprise (based on the materials of LLC Production Enterprise "Oscar")

EFFICIENCY, FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY, GOVERNANCE, PROJECT APPROACH, CORPORATE SYSTEM..

Structure of the work: 84 pages of computer text; 11 drawings; 19 table; 6 appendix; 32 reference sources.

The object of development are the processes of developing a strategy for effective development of the enterprise.

The purpose of the work is theoretical substantiation and development of decisions on management of effective development of the system of foreign economic activity of the enterprise on the basis of the project approach.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the analysis of theoretical principles of management of effective development of the system of foreign economic activity of the enterprise, research of conditions and available resources for the formation and implementation of its development; the main problems of production and economic activity of the researched enterprise are determined; substantiation of recommendations on management of effective development of the system of foreign economic activity of the enterprise on the basis of the project approach is executed.

Research methods - In the research process used modeling methods - used in justification of management decisions, comparative economic analysis - in performing a comprehensive analysis of key performance indicators, accompanying changes - used in justifying the methodological approach to improve foreign trade efficiency, formalization and systems approach - used to improve enterprise FEA models and strategies to increase gross income.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use by large and medium-sized enterprises in solving problems of improving the efficiency of their activities in foreign markets.

Scope - foreign economic activity of the enterprise.

Economic or socio-economic efficiency. The total measured effect from the implementation of the CCUP will be UAH 1,038,177. Together with the measures for informatization of the Project Office on the basis of software MS Project will provide total savings of the company for 5 years in the amount of UAH 3252643 with a payback period of investment in the software package for 0.5 years.

The importance of work for the company is to form a solid foundation for the branching of the company in the market, which should provide it with financial stability and high competitiveness compared to other companies in the pipe market.

ЗМІСТ

Вступ	4
1 Теоретично-методологічні основи управління ефективним розвитком системи зовнішньоекономічної діяльності підприємства	6
1.1 Основні принципи розвитку системи зовнішньоекономічної діяльності підприємства	6
1.2 Організаційно-економічні важелі підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства	12
1.3 Аналіз перспектив ефективного розвитку зовнішньоекономічної діяльності підприємств України на сучасному етапі	18
2 Аналіз результатів виробничо-господарської діяльності ТОВ «Виробниче об'єднання «Оскар»	25
2.1 Загальна характеристика діяльності ТОВ «Виробниче об'єднання «Оскар».....	25
2.2 Оцінка техніко-економічних показників роботи ТОВ «ВО «Оскар».....	35
2.3 Аналіз ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ВО «Оскар»	40
3 Розробка рекомендацій щодо забезпечення ефективності управління системою зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ВО «Оскар».....	48
3.1 Вибір основних шляхів забезпечення ефективності управління системою зовнішньоекономічної діяльності підприємства	48
3.2 Впровадження корпоративної системи управління проектами ТОВ «ВО «Оскар»	50
3.3 Впровадження інформаційної системи управління проектами ЗЕД ТОВ «ВО «Оскар»	57
Висновки	65
Перелік джерел посилання	68
Додаток А. Матеріали апробації кваліфікаційної роботи	74
Додаток Б. Показники фінансової звітності ТОВ «ВО «ОСКАР».....	79
Додаток В. Проектний офіс: документи	80
Додаток Г. Положення про Проектний офіс	81
Додаток Д. Рецензія на кваліфікаційну роботу	82
Додаток Е. Відгук керівника кваліфікаційної роботи	83