

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
кваліфікаційної роботи ступеня магістра

студента Тадеуша Віктора Олександровича

академічної групи 073м-20-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Удосконалення організації зовнішньоекономічної діяльності підприємства (за матеріалами ТОВ «ВП «Полісан»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Усатенко О. В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Усатенко О. В.			

Дніпро  
2022

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**  
завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.  
(підпис)  
«27» вересня 2021 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу**  
**ступеня магістра**

студенту Тадеушу В. О. академічної групи 073м-20-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Удосконалення організації зовнішньоекономічної діяльності (за матеріалами ТОВ «ВП «Полісан»

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 21.12.2021 р. № 1073-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретичні аспекти організації зовнішньоекономічної діяльності підприємства в Україні	27.09.2021 р. – 31.10.2021 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз підприємницької та зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ВП «Полісан»	01.11.2021 р. – 30.11.2021 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Вибір та обґрунтування заходів щодо удосконалення організації зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ВП «Полісан»	01.12.2021 р. – 16.01.2022 р.

Завдання видано \_\_\_\_\_ Усатенко О. В.  
(підпис керівника)

Дата видачі «27» вересня 2021 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «17» січня 2022 року

Прийнято до виконання \_\_\_\_\_ Тадеуш В. О.

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра  
студента групи 073м-20-2  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Тадеуша Віктора Олександровича

на тему: Удосконалення організації зовнішньоекономічної діяльності підприємства (за матеріалами ТОВ «ВП «Полісан»).

### ЛАКОФАРБОВА ГАЛУЗЬ, ЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ, ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ, ІНФОРМАЦІЙНА СИСТЕМА, ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ПРОЕКТ

Структура роботи: 82 сторінки комп'ютерного тексту; 22 рисунка; 27 таблиць; 32 джерело посилання.

Об'єкт розроблення – процес організації зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ВП «Полісан».

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка рекомендацій з удосконалення організації зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ВП «Полісан»

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: виконано дослідження теоретичних засад організації зовнішньоекономічної діяльності промислових підприємств; визначено основні проблеми економічно-господарської та зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ВП «Полісан»; виконано аналіз конкурентоспроможності досліджуваного підприємства; розроблено інвестиційний проект для впровадження сучасної інформаційної системи для підвищення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.

Методи дослідження – табличний, графічний, економіко-математичний, статистичний, метод аналізу та порівняння, вербально-описовий, метод спостереження, метод стратегічного та матричного аналізу.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання у зовнішньоекономічній діяльності ТОВ «ВП «Полісан».

Сфера застосування – зовнішньоекономічна діяльність підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів – 3 розділ дипломної роботи демонструє покращення фінансових результатів підприємства після реалізації інвестиційного проекту.

Значимість роботи – впровадження сучасної інформаційної системи управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.

## **ABSTRACT**

of qualification paper for the Master's degree  
by the student of the academic group 073m-20-2  
Dnipro University of Technology  
Tadeush Viktor Oleksandrovych

Title: Improving the organization of foreign economic activity of the enterprise  
(based on materials of VP «Polysan»)

**PAINT AND PAINT INDUSTRY, ECONOMIC ANALYSIS, FOREIGN  
ECONOMIC ACTIVITY, GOVERNANCE, INFORMATION SYSTEM,  
INVESTMENT PROJECT**

Structure: 82 printed pages; 22 figures; 27 tables; 31 references.

Object of development – process of organizing foreign economic activity of «VP  
«Polysan»

The aim of the paper – theoretical substantiation and development of  
recommendations for improving the organization of foreign economic activity of «VP  
«Polysan»

The main results of the master's degree are as follows: a study of the theoretical  
foundations of the organization of foreign economic activity of industrial enterprises;  
the main problems of economic and foreign economic activity of the researched  
enterprise are determined; the analysis of competitiveness of the researched enterprise  
is executed; recommendations for improving the organization of foreign economic  
activity of the enterprise are selected and substantiated.

Research methods – tabular, graphic, economic-mathematical, statistical, method  
of analysis and comparison, verbal-descriptive, method of observation, method of  
strategic and matrix analysis

The findings of the qualification paper for the Master's degree are recommended  
for use in foreign economic activity of «VP «Polysan»

Application – foreign economic activity of enterprise

Financial viability of the proposed measures – Section 3 of the Master's degree  
demonstrates the improvement of financial results of the enterprise after the  
implementation of the investment project.

The value of the research – introduction of a modern information system for  
managing the foreign economic activity of the enterprise.

## ЗМІСТ

Вступ.....	5
1 Теоретичні аспекти організації зовнішньоекономічної діяльності підприємства в Україні.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
1.1 Загальні положення зовнішньоекономічної діяльності підприємств в Україні .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
1.2 Організація зовнішньоекономічної діяльності на підприємствах та організаційна структура управління зовнішньоекономічною діяльністю. ....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
1.3 Визначення ефективності процесу управління та організації зовнішньоекономічної діяльності підприємства .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
1.4 Структура і функції департаменту зовнішньоекономічних зв'язків. ....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2 Аналіз підприємницької та зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ВП «Полісан».....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2.1 Загальна характеристика підприємства ТОВ «ВП «Полісан» .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2.2 Аналіз економічно-господарської діяльності підприємства.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2.3 Аналіз зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ВП «Полісан» .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2.4. Аналіз факторів макро- та мікросередовища та оцінка конкурентоспроможності підприємства ....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3 Вибір та обґрунтування заходів щодо удосконалення організації зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ВП «Полісан» ....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3.1 Зміст заходів щодо реорганізації управління зовнішньоекономічною діяльністю на ТОВ «ВП «Полісан».....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3.2 Розробка інвестиційного проекту для впровадження сучасної інформаційної системи на підприємстві ....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Висновки.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Перелік джерел посилання .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>

Додаток А Матеріали публікації результатів дослідження **Ошибка! Закладка не определена.**

## ВСТУП

Сучасні економічні взаємозв'язки України з зовнішнім світом знаходяться у стані зміни від старої системи організації зовнішньоекономічної діяльності (ЗЕД), орієнтованої, переважно, на експорт сировини, до нової, пов'язаної з пошуком шляхів ефективного інтегрування у світову спільноту, зі встановленням рівномірних торговельних відносин з іншими країнами, з підвищенням ролі міжурядових організацій у досягненні колективної безпеки і, звичайно, з забезпеченням надійного захисту своїх національних інтересів в умовах швидко змінюваного зовнішнього середовища.

Якщо раніше зовнішньоекономічна діяльність здійснювалась лише спеціалізованими зовнішньоекономічними фірмами, то тепер кожне підприємство в Україні одержало право самостійно виходити на закордонний ринок. В цих умовах першочерговим завданням стає опанування українськими підприємцями теоретичних аспектів та практичного світового досвіду встановлення економічних зв'язків із зарубіжними партнерами, проникнення з пропозиціями на ринки інших країн, здійснення фінансових та товарних операцій, які дотримують національних інтересів у міжнародній експортно-імпортній та інвестиційній діяльності, ефективної організації управління зовнішньоекономічної діяльності підприємства.

Разом із цим слід вирішувати проблеми обмеженості необхідної інформації про можливості розвитку зовнішньоекономічної діяльності, особливості її організації та механізми здійснення в інших країнах, чітко знати нормативно-правові основи її регулювання в Україні та раціонально організовувати усі управлінські процеси по організації ЗЕД підприємства.

Саме тому тема магістерської роботи – «Удосконалення організації зовнішньоекономічної діяльності підприємства» є дуже актуальною в наш час.

Метою дипломної роботи є теоретичне обґрунтування та розробка рекомендацій з удосконалення організації зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ВП «Полісан». У відповідності з метою при написанні роботи будуть поставлені наступні завдання:

1. Дослідити основні теоретичні аспекти зовнішньоекономічної діяльності підприємств в Україні;
2. Проаналізувати основні економічно-господарські показники ТОВ «ВП «Полісан»;
3. Виконати аналіз зовнішньоекономічної діяльності підприємства;
4. Виконати аналіз факторів макро– та мікросередовища підприємства;
5. Розробити заходи щодо удосконалення зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ВП «Полісан».

Предметом дослідження дипломної роботи являються теоретичні, методичні та практичні підходи до організації зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ВП «Полісан».

Об'єктом дослідження є процес організації зовнішньоекономічної діяльності підприємства ТОВ «ВП «Полісан».

В роботі будуть використовуватися такі методи дослідження: економіко-математичний; статистичний; табличний; метод аналізу і порівняння; вербально-описовий; графічний; метод спостереження; метод стратегічного та матричного аналізу.

За структурою дипломна робота складається зі вступу, трьох основних розділів, висновку, переліку посилань та додатків.

За результатами магістерського дослідження опубліковано тези доповіді за темою: «Зовнішньоекономічна діяльність підприємства як один із шляхів підвищення його конкурентоспроможності» в матеріалах XVII науково-практичної конференції студентів та молодих вчених «Majesty of marketing» 9 грудня 2021 р., м. Дніпро.