

## ОБГРУНТУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У СФЕРІ СКЛАДСЬКОЇ ЛОГІСТИКИ ТОВ «КАШКАН ЛОГІСТИК»

*НТУ «Дніпровська політехніка»*

**Василенко А.С.**

**Науковий керівник: к.е.н., доц. Варяниченко О.В.**

Складська логістика - техніка управління товарними запасами підприємства, їхній облік і розумний розподіл. Склад розглядається не лише як місце для зберігання готової продукції та виконання функцій обробки вхідного та вихідного товаропотоку. Ефективне управління цим комплексом має потенціал створення вагомих економічних переваг як для бізнесу, так і для його клієнтів. Правильно організована логістика складування може збільшити ефективність всього бізнесу.

ТОВ «Кашкан Логістик» є дистриб'ютором на території України провідних торгових марок: Мастер Фрут, Руна, Оболонь, Лукас, Житомирські ласощі, Frosch, Medoff, Prime, Коктебель тощо. Підприємство є надійним і перспективним діловим партнером показуючи сталий розвиток і налагоджену систему дистрибуції в регіонах України, власну логістику та автопарк.

Забезпечити ефективність роботи складу – таке завдання існує незалежно від масштабу підприємства. Світова практика управління складськими господарствами пропонує ряд базових кроків для оптимізації складських процесів [1]:

- ефективного використання корисного об'єму складу та його зонування;
- адресне зберігання;
- впровадження WMS: програмне забезпечення та обладнання;
- технології відбору на складі;
- логістичний аудит.

Відповідно базових кроків та специфіки діяльності ТОВ «Кашкан Логістик» пропонуємо рекомендації з підвищення ефективності роботи складу, які представлено на рисунку 1.

Для вирішення задач автоматизації управління складом рекомендується впровадження комплексу Warehouse Management Suite, а основні завдання, які має виконувати система управління складом WMS - управління рухом товарів, замовленнями і персоналом [2], представлено на рисунку 2.

Впровадження WMS приводить:

- до зниження трудомісткості роботи за рахунок автоматизації до 90% дій аналітика з прогнозування та планування;
- підвищення ймовірності наявності необхідних товарів;
- зниження транспортних та складських витрат;
- формування прозорості системи прийняття рішень щодо кількості та асортименту товару, що закуповується, виключення прийняття необгрунтованих рішень щодо закупівлі;
- оптимального розподілу складських запасів;

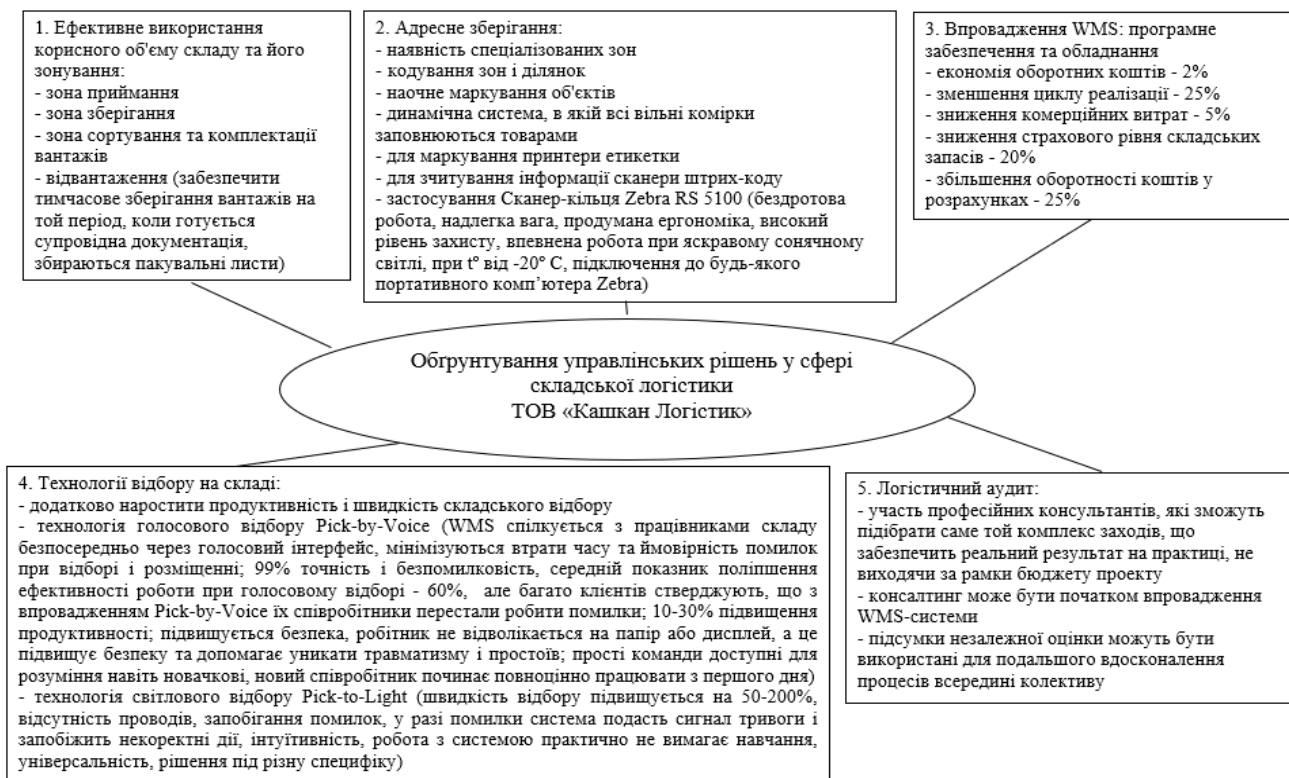


Рис. 1 Рекомендації у сфері складської логістики ТОВ «Кашкан Логістик»

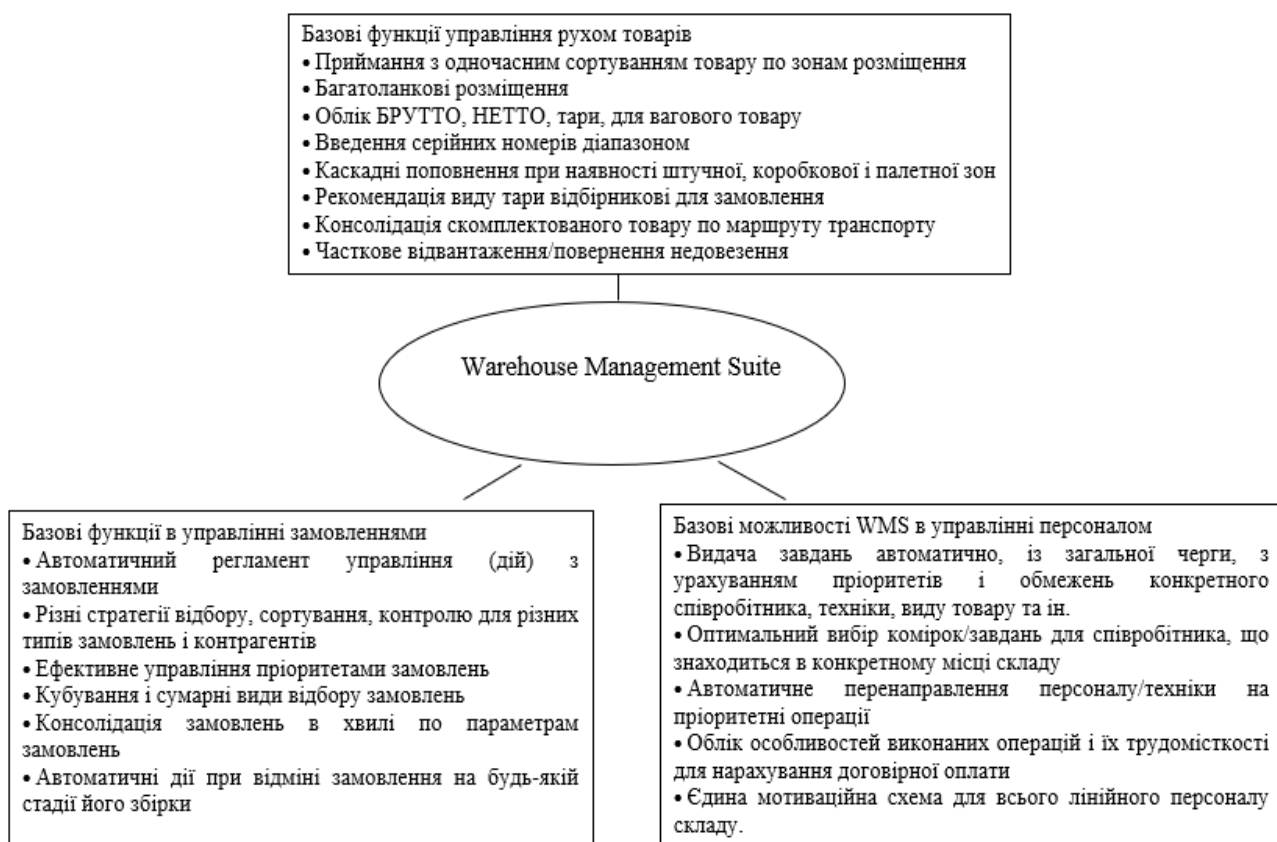


Рис. 2. Основні завдання, які має виконувати система управління складом Warehouse Management Suite (WMS)

- звільнення фінансових ресурсів, вкладених у товар, що не користується попитом.

Термін впровадження WMS в середньому займає 3-4 місяці. Можливо звернутися до відомої фірми SystemGroup - провідного системного інтегратора України в області автоматизації і оптимізації бізнес-процесів в роздрібній торгівлі та логістиці.

Таким чином, фінансування процесів, пов'язаних з автоматизацією і використанням новітніх програмних рішень, продуктів, технологій і обладнання є запорукою підвищення ефективності транспортно-складської діяльності підприємства.

#### **Перелік посилань**

1. 5 кращих способів підвищити ефективність роботи складу. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://systemgroup.com.ua/uk/o-kompanii/article/5-krashchih-sposobiv-pidvyshchty-efektyvnist-roboty-skladu>

2. Чим відрізняється автоматизація складу на базі WMS від рішень на базі 1С. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://systemgroup.com.ua/uk/o-kompanii/article/chym-vidriznyayetsya-avtomatyzaciya-skladu-na-bazi-wms-vid-rishen-na-bazi-1s>